

# REFERAT Social- og Seniorudvalget 2022 - 2025 d. 02-12-2025

**Mødedato**           Tirsdag d. 02. december 2025 kl. 14:00

**Mødested**           Asylgade 22, Mødelokale 4

**Mødedeltagere**    Henrik Gregersen (V), Peter Uno Andersen (A), Morten Bo Bertelsen (F), Peter Sørensen (uden for parti), Lene Kjelgaard Jensen (C)

## Indholdsfortegnelse

|   |    |
|---|----|
| Godkendelse af dagsorden.....   | 3  |
| Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren.....   | 4  |
| Beslutning om budgetflytninger for Social- og Seniorudvalgets område.....                           | 5  |
| Beslutning om budgetflytning fra Myndighed i Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierå    | 8  |
| Beslutning om tema i forbindelse med udmøntning af §18-midler til frivilligt socialt arbejde i 2026 | 10 |
| Beslutning om opkrævning for omsorgstandpleje.....  | 12 |
| Orientering om juridisk vurdering i forhold til rengøring på sociale botilbud.....                  | 14 |
| Anlægsbevilling - omstilling til el-biler i hjemmeplejen.....                                       | 15 |
| Anlægsbevilling - Fjordglimt, Sennels - Servicedel.....   | 17 |
| Status på indsatser i implementeringsplanen for Helhedsplanen.....                                  | 19 |
| Orientering om status på sygefravær og medarbejdernes fagligheder i Handicap og Socialpsykiatri..   | 22 |
| Orientering om omgørelsesprocenter på det sociale område i 2024.....                                | 24 |
| Evalueringsrapport af Fælles Ejendomsservice.....   | 29 |
| Underskriftsark.....  | 32 |

# **Punkt 139: Godkendelse af dagsorden**

00.22.04-P35-1-22

## **Sagstema**

Godkendelse af dagsorden til dagens møde i Social- og Seniorudvalget.

## **Redegørelse**

Ifølge forretningsordenen skal dagsorden godkendes som første punkt på dagsordenen.

## **Politikker, Strategier og Planer**

Intet at bemærke.

## **Retsgrundlag**

Forretningsorden for Økonomiudvalget samt de stående udvalg § 5.

## **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

## **Indstilling**

Til godkendelse.

## **Beslutning**

Godkendt.

# Punkt 140: Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren

00.22.04-P35-1-22

## Sagstema

1. Formanden.
2. Øvrige medlemmer.
3. Direktøren.

## Beslutning

Ad 1. Orientering om svar på henvendelse om tilskud til kørsel til uvisiterede aktiviteter til kommunens plejecentre

Ad 3.

- Ældretilsynet har været på tilsyn på Trye i Frøstrup og har lavet en flot tilsynsrapport.
- Styrelsen for patientsikkerhed har været på medicintilsyn i hjemmeplejen team Vestby og har ikke fundet noget at bemærke.
- Orientering om 2. dialogmøde med Regionen om Sundhedsreformen.
- Status på uvildig undersøgelse, analyse og faglig vurdering af trivsel, samarbejdsforhold og ledelse på Thyværkstedet.
- Orientering om at den nye leder af Bofællesskaberne Aspevej og Højtoftevej 64 ledelsesmæssigt vil blive organiseret under Drengshøj.

# Punkt 141: Beslutning om budgetflytninger for Social- og Seniorudvalgets område

00.30.14-000-10-25

## Sagstema

Der skal træffes beslutning om budgetflytninger i 2025 internt i henholdsvis Ældre og Træning samt Handicap og Socialpsykiatri.

## Redegørelse

Budgetopfølgningen pr. 30. september 2025 viser områder med både mindre- og merforbrug og et samlet merforbrug på 6,1 mio. kr. For at sikre en bedre økonomisk balance på de enkelte områder og reducere de forventede overførte merforbrug på områder, der også må forventes at være økonomisk udfordrede i 2026, indstilles det, at der foretages budgetflytninger i 2025 på udvalgte områder.

### Behov for budgetflytninger på Ældre og Træning i 2025

Ældre og Træning ønsker at foretage en række udgiftsneutrale budgetflytninger i 2025 fra områder med forventet mindreforbrug til områder med forventede merudgifter. Formålet er at reducere de forventede overførsler og sikre budgetmæssig dækning på de mest udfordrede områder.

På ældreområdet ses der særligt udfordringer i Visitationen, hvor de gældende budgetforudsætninger ikke længere dækker det faktiske behov for borgere, der er visiteret til køb af pladser. Det er særligt enkelte borgere, der får plads i regionalt regi, der medfører meget høje enkeltudgifter. Disse placeringer påvirker området væsentligt og udfordringerne forventes ligeledes at være gældende i 2026.

Hjælpeområdet er ligeledes udfordret, da det eksisterende budget ikke matcher behovet. Særligt udgifter til biler og andre større hjælpemidler fylder mere end budgettet forudsætter. Derudover vil ændringerne i overførselsreglerne fra 2026 betyde, at hele mer- og mindreforbruget fremover overføres mellem årene, hvilket skærper behovet for balance allerede i 2025.

De steder, hvor der er mindreforbrug, er for det første Solhjem, hvor lukningen af plejecentret blev gennemført hurtigere end forventet, hvorfor det afsatte budget i 2025 ikke er anvendt. Dernæst er det SOSU-uddannelser, hvor der er et lidt lavere antal elever og flere refusioner end forudsat. På fællesområdet er der uforbrugte midler, som ikke er fuldt ud anvendt i indværende år. På de to plejecentre Klitrosen og Thisted Afklaringscenter er der fra tidligere år overført mindreforbrug, som ikke er anvendt i år. Disse midler kan derfor bidrage til at reducere de forventede overførte merforbrug på henholdsvis 'køb af pladser' samt 'hjælpemidler'.

I forbindelse med lukningen af pladser til meget plejekrævende borgere med alkoholmisbrug på Fyrtårnet blev der afsat en pulje til plejecentrene til ekstra indsats i forbindelse med beboere med særlige behov. Det indstilles, at der flyttes midler fra denne pulje til henholdsvis Dragsbækcentret, Fjordglimt og Vibedal.

På den baggrund foreslås budgetflytningerne gennemført som angivet i tabel 1.

Tabel 1. Ældre og træning

| Nr. | Modtager budgetmidler                | Afgiver budgetmidler   | Beløb         |
|-----|--------------------------------------|------------------------|---------------|
| 1   | Køb og salg af pladser, Visitationen | Solhjem, plejecenter   | 4.450.000 kr. |
| 2   | Hjælpemidler                         | SOSU uddannelser       | 1.750.000 kr. |
| 3   | Hjælpemidler                         | Fællesområdet          | 900.000 kr.   |
| 4   | Hjælpemidler                         | Klitrosen, plejecenter | 100.000 kr.   |

|   |                  |  |                          |
|---|------------------|--|--------------------------|
| 5   | Hjælpe midler    | Thisted afklaringscenter, plejecenter                                      | 1.000.000<br>kr.         |
|   | Dragsbækcenteret |  |                          |
| 6   | Fjordglimt       | Midler fra tilskudspulje til almene plejecentre - særligt krævende borgere | 500.000 kr.              |
|   | Vibedal          |  |                          |
| <b>Budgetflytninger i alt på Ældre og Træning</b> |                  |  | <b>8.700.000<br/>kr.</b> |

### Behov for budgetflytninger på Handicap og Socialpsykiatri i 2025

Handicap og Socialpsykiatri ønsker at foretage udgiftsneutrale budgetflytninger i 2025 fra aktivitetsområder med forventet mindreforbrug til aktivitetsområder med betydeligt merforbrug. Formålet er at minimere overførsler og skabe budgetmæssig balance på områder med økonomiske udfordringer.

På misbrugsområdet forventes et mindreforbrug, som primært skyldes lavere udgifter til ledelse samt organisatoriske ændringer. Midlerne indstilles omplaceret til Myndighed på det specialiserede voksenområde, hvor der ses betydelige merudgifter.

Området for handicappede børn og unge forventer ligeledes et mindreforbrug, som primært skyldes overført mindreforbrug fra tidligere år. Dette indstilles omplaceret til Myndighed på det specialiserede voksenområde, hvor der ses betydelige merudgifter.

Med omplaceringerne styrkes Myndighed på det specialiserede voksenområdet, hvor der pr. 30.09 forventes et merforbrug på 20,0 mio. kr.

På den baggrund foreslås budgetflytningerne gennemført som angivet i tabel 2.

Tabel 2. Budgetflytning, Handicap og Socialpsykiatri

| Nr.  | Modtager budgetmidler                        | Afgiver budgetmidler      | Beløb                    |
|--|--|---------------------------|--------------------------|
| 1  | Myndighed på det specialiserede voksenområde | Rusmiddelcentret          | 1.000.000<br>kr.         |
| 2  | Myndighed på det specialiserede voksenområde | Handicappede børn og unge | 2.500.000<br>kr.         |
| <b>Budgetflytninger i alt på Handicap og Socialpsykiatri</b> |  |                           | <b>3.500.000<br/>kr.</b> |

## Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

### Retsgrundlag

Bekendtgørelse af lov om kommunernes styrelse.

Økonomistyringsregulativet.

### Økonomiske konsekvenser

Social- og Seniorudvalget har kompetencen til at godkende budgetændringerne i tabel 1 og 2, og disse budgetomplaceringer er udgiftsneutrale for Social- og Seniorudvalget.

Budgetflytningerne i nærværende sag påvirker ikke servicerammen.

Center for Økonomi og HR (CØH) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

Ældre- og Seniorrådet - orientering - den 9. december 2025

Handicaprådet - orientering - den 29. januar i 2026

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at budgetomplaceringerne i tabel 1 og 2 godkendes.

## **Beslutning**

Godkendt.

# Punkt 142: Beslutning om budgetflytning fra Myndighed i Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierådgivningen

27.00.00-A00-5-25

## Sagstema

Handicap- og Socialpsykiatri og Børne- og Familierådgivningen ønsker at samle opgaver hørende under Barnets Lov under Børne- og Familierådgivningen. Det indstilles derfor, at børneterapeuterne organisatorisk flyttes fra Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierådgivningen.

## Redegørelse

På nuværende tidspunkt er Thisted Kommunes børneterapeuter forankret under Myndighed i Handicap og Socialpsykiatri. Børneterapeuterne er et mindre team af specialiserede fysio- og ergoterapeuter. Børneterapeuterne tilbyder specialiseret fysio- og ergoterapi til børn med betydelig og varig nedsat funktionsevne. Derudover varetager de genoptræning af børn, der er henvist til træning i kommunen jf. Sundhedsloven.

Indførslen af Barnets Lov i januar 2024 ændrede markant på tilgangen i sagsbehandlingen, hvorfor Thisted Kommune ændrede på organiseringen omkring hjælp og støtte til børn og unge i særligt udsatte positioner. Som følge heraf blev det besluttet at flytte myndighedsfunktionen vedr. børnehandicap fra Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierådgivningen.

Som følge af ovenstående, har Direktionen på møde den 27. november godkendt Handicap og Socialpsykiatris og Børne- og Familierådgivningens indstilling om, at børneterapeuterne og deres opgaver flyttes fra Myndighed under Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierådgivningen. Dette med formål om at samle denne type opgaver vedrørende børn på ét område.

## Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

## Retsgrundlag

Barnets Lov.

## Økonomiske konsekvenser

De forventede udgifter til børneterapeuterne er i 2026 på 1,68 mio. kr. Beløbet består af lønudgifter samt udgifter relateret hertil.

Det betyder, at der i forbindelse med flytning af børneterapeuterne vil ske en budgetomplacering på 1,68 mio. kr. fra Myndighed i Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierådgivningen.

Center for Økonomi og HR (CØH) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

## Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

## Høring og sagsgang

Direktionen den 27. november 2025  
Børne- og Familieudvalget den 1. december 2025  
Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025  
Økonomiudvalget den 10. december 2025

## Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at budgetflytningen på 1,68 mio. kr. fra Handicap og Socialpsykiatri til Børne- og Familierådgivningen godkendes.

## **Tidligere besluttet**

### **Beslutning fra Direktionen, den 27. november 2025, punkt 15:**

Indstilles til godkendelse.

### **Beslutning fra Børne- og Familieudvalget, den 1. december 2025, punkt 136:**

Indstilles godkendelse.

Fraværende:  
Claus Nybo

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse.

# Punkt 143: Beslutning om tema i forbindelse med udmøntning af §18-midler til frivilligt socialt arbejde i 2026

27.15.12-Ø40-2-25

## Sagstema

Valg af tema for udmøntning af §18-midler til frivilligt socialt arbejde i 2026.

## Redegørelse

Processen med udmøntningen af midler til frivilligt socialt arbejde er startet med en temaeftersmiddag for frivillige sociale foreninger, som blev afholdt i samarbejde med FrivilligThy torsdag den 6. november 2025.

Ansøgningsprocessen igangsættes, når Social- og Seniorudvalget har taget beslutning om et eventuelt tema for årets udmøntning. Der er ansøgningsfrist for de frivillige sociale foreninger i januar 2026.

Social- og Seniorudvalget kan, jævnfør retningslinjer for udmøntning af §18-midler til frivilligt socialt arbejde, vedtage supplerende fokusområder eller prioriteringer, som kan målrette den kommende udmøntning af §18-puljen. Hvis Social- og Seniorudvalget vælger ét eller flere temaer eller prioriteringer, offentliggøres dette på Thisted Kommunes hjemmeside, hvor den kommende ansøgningsrunde for 2026 annonceres.

På temaeftersmiddagen den 6. november 2025 har de frivillige sociale foreninger givet forslag til temaer, som Social- og Seniorudvalget kan få inspiration ud fra. Forslagene er oplistet nedenfor:

- Aktive og meningsfulde fællesskaber på tværs.
- Svage borgere.
- Psykisk sårbarhed.
- Vidensudbredelse.
- Ensomhed.
- Sammenhold.
- Fællesskaber.
- Samarbejde.
- Børn og unge.
- Mistrivsel.
- Fysisk aktivitet.
- Sunde fællesskaber.
- Social udvikling.

Alle ovenstående emner er relevante vinkler ind i frivilligt socialt arbejde, som kan understøtte særligt sårbare og udsatte borgere. Social, Sundhed og Kultur fremhæver emnet "Aktive og meningsfulde fællesskaber på tværs", da netop dette emne opfordrer til samarbejde på tværs, som også var et emne på temaeftersmiddagen. Foreningernes understøttelse af borgernes inklusion i fællesskaber er en vigtig del af det frivillige sociale arbejde. Mulighederne for samarbejde mellem foreningerne for at opnå endnu bedre tilbud for borgerne blev også drøftet i nogle grupper på temaeftersmiddagen; herunder rekruttering af borgere, bedre udnyttelse af økonomiske ressourcer samt lokalkendskab.

## Politikker, Strategier og Planer

Retningslinjer for udmøntning af §18-midler til frivilligt socialt arbejde henviser til politikken for velfærdsområderne med målsætningen; "Thisted Kommune arbejder for, at alle opnår det gode hverdagsliv – uanset forudsætninger. Vi understøtter og udfordrer alle borgere til at udvikle sig hele livet." Herudover er målsætningen i samme politik; "Thisted Kommune har et rigt kultur- og foreningsliv – og skaber og understøtter derigennem aktive og meningsfulde fællesskaber for og med alle borgere gennem hele livet.", ligeledes relevant for udmøntningen af §18-puljen.

I Thisted Kommunes politiske strategi "Nye veje til velfærd 2024-2026" er styrket samarbejde med civilsamfundet - herunder foreninger - også et fokuspunkt.

## Retsgrundlag

Retningslinjer for udmøntning af §18-midler til frivilligt socialt arbejde.

## **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at Social- og Seniorudvalget vælger temaet "Aktive og meningsfulde fællesskaber på tværs", som skal gælde for udmøntningen af §18-midler til frivilligt socialt arbejde i 2026.

## **Beslutning**

Godkendt.

# Punkt 144: Beslutning om opkrævning for omsorgstandpleje

29.15.12-G01-1-25

## Sagstema

På grund af en kommende ændring i arbejdsgangen for opkrævning af egenbetaling fra borgere, der modtager omsorgstandpleje, bliver processen mere kompleks og stiller større krav til koordinering. Derfor skal der træffes beslutning om, hvorvidt der fortsat skal opkræves egenbetaling fra borgere, der modtager omsorgstandpleje.

## Redegørelse

### Baggrund

Omsorgstandpleje er et kommunalt tandplejetilbud til borgere over 18 år, som på grund af varig nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne har behov for hjælp i almindelige daglige funktioner eller pleje og omsorg. I Thisted Kommune udføres tandplejen af Hjemmetandplejen, som behandler borgerne i deres eget hjem.

Ifølge Sundhedsloven §131 skal kommunerne tilbyde forebyggende og behandlende tandpleje til borgere, der på grund af nedsat førlighed eller vidtgående fysisk eller psykisk handicap kun vanskeligt kan udnytte de almindelige tandplejetilbud.

Kommunen kan vælge, om der skal være egenbetaling på omsorgstandpleje. I Thisted Kommune er der en årlig egenbetaling som i 2025 maksimalt må udgøre 610 kr. (jf. tandplejebekendtgørelsen §10), hvilket har givet en samlet indtægt på 4.850kr./måned i 2024 og 5.400 kr./måned i 2024. Indtægten forventes at udgøre 5.800 kr./måned i 2025 svarende til 69.600 kr. årligt. Beløbet på egenbetalingen for omsorgstandpleje justeres årligt.

På nuværende tidspunkt bliver egenbetalingen opkrævet fra den dag, borgeren får bevillingen – selvom behandlingen først bliver udført senere (typisk 6-8 uger). Hjemmetandplejen giver herefter besked til Visitation og Hjælpemiddel som videregiver informationen til Social- og Seniorsekretariatet.

### Ændret arbejdsgang

Sundheds- og Udenrigsministeriet har nu præciseret, at betaling først må opkræves, efter første behandling er udført. Da dette ikke tidligere har været praksis, skal den nuværende arbejdsgang ændres.

Visitation og Hjælpemiddel skal fremover afvente igangsættelsen af opkrævningen, indtil Hjemmetandplejen har bekræftet, at første behandling har fundet sted samt at behandlingen svarer til basisydelsen på 610 kr. pr. år. Denne ændring kræver tæt koordinering mellem Hjemmetandplejen, Visitation og Hjælpemiddel samt Social- og Seniorsekretariatet for at sikre korrekt og rettidig opkrævning. Derudover skal der årligt følges op på hver borgers bevilling og betaling, for at sikre korrekt registrering og opkrævning. Dette er en tidkrævende proces som medfører øgede administrative krav.

Efter dialog mellem Visitation og Hjælpemiddel, Hjemmetandplejen samt Social- og Seniorsekretariatet er det vurderet, at den tid, der bruges på koordinering, registrering og fakturering i den nye arbejdsgang, er så omfattende, at den ikke står mål med den økonomiske gevinst ved opkrævningen.

Der indstilles derfor til, at der fra 1. januar 2026 ikke vil blive opkrævet egenbetaling fra borgere, der modtager omsorgstandpleje efter Sundhedslovens §131.

## Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

## Retsgrundlag

Sundhedsloven.

## Økonomiske konsekvenser

Det årlige beløb på ca. 96.600 kr. svarende til den manglende indtægt fra egenbetalingen kan findes inden for eksisterende budgetter.

Center for Økonomi og HR (CØH) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 11. november 2025  
Ældre-/Seniorrådet - høring - den 25. november 2025  
Handicaprådet - høring - den 27. november 2025  
Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at

1. Social- og Seniorudvalget sender sagen i høring i Ældre-/Seniorrådet og Handicaprådet.
2. Social- og Seniorudvalget godkender, at der fra 2026 ikke længere vil være egenbetaling på omsorgstandpleje.

## **Tidligere besluttet**

### **Beslutning fra Social- og Seniorudvalget, den 11. november 2025, punkt 137:**

Ad 1. Godkendt.

### **Beslutning fra Ældre-/Seniorrådet, den 25. november 2025, punkt 5:**

Ældre-/Seniorrådet bakker op om beslutningen om, at der fremover ikke opkræves egenbetaling for omsorgstandpleje, da beløbet ikke står mål med de personaletimer en opkrævning vil kræve. Beslutningen lever også op til bestræbelser på at mindske unødigt administration.

#### **Fraværende:**

Anette Bjørndal

### **Beslutning fra Handicaprådet, den 27. november 2025, punkt 10:**

Handicaprådet bakker op om indstillingen.

## **Beslutning**

Ad 2. Godkendt.

# **Punkt 145: Orientering om juridisk vurdering i forhold til rengøring på sociale botilbud**

27.00.00-A00-4-25

## **Sagstema**

Social- og Seniorudvalget orienteres om den foreløbige juridiske vurdering af forholdene om kompensation i forbindelse med rengøring på sociale botilbud.

## **Redegørelse**

Social- og Seniorudvalget behandlede på udvalgsmøde den 11. november 2025 en orientering om rengøring i Handicap og Socialpsykiatri.

Handicap og Socialpsykiatri oplyste på mødet, at der er bestilt en ekstern juridisk undersøgelse ved Kammeradvokaten af forholdene om kompensation i forbindelse med rengøring på sociale botilbud.

På mødet den 2. december 2025 præsenteres udvalget for de foreløbige konklusioner med deltagelse af advokat fra Kammeradvokaten.

## **Politikker, Strategier og Planer**

Intet at bemærke.

## **Retsgrundlag**

Service\_loven.  
Forældelses\_loven.

## **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

Der afholdes inden jul et ekstraordinært møde i Social- og Seniorudvalget.

# Punkt 146: Anlægsbevilling - omstilling til el-biler i hjemmeplejen

88.00.00-A00-2-24

## Sagstema

Frigivelse af rådighedsbeløb i forbindelse med indkøb af elbiler til Hjemmeplejen.

## Redegørelse

På investeringsoversigten for budget 2026-2029 er der i hele perioden afsat rådighedsbeløb på i alt 4.900.000 kr. til det klagørende arbejde i forbindelse med hjemmeplejens omstilling til el-biler.

Rådighedsbeløbet skal anvendes til tilpasning af strømforsyningen, nedgravning af kabler, opsætning af fundament, montering og tilslutning af ladestandere samt leasing af de 27 el-biler.

## Retsgrundlag

Thisted Kommunes økonomistyringsregulativ.

## Økonomiske konsekvenser

Rådighedsbeløbet på XA-1177 Hjemmeplejen – omstilling til el-biler, som skal anvendes til det klagørende arbejde i forbindelse med hjemmeplejens omstilling til el-biler, er fordelt over årene 2025-2029 således:

| (i kr.)        | 2026      | 2027      | 2028      | 2029      | I ALT            |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| Rådighedsbeløb | 1.900.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | <b>4.900.000</b> |

Der søges derfor om frigivelse af rådighedsbeløbene (anlægsudgiftsbevilling) på i alt 4,9 mio. kr. fordelt over årene, som vist i ovennævnte skema.

Center for Økonomi og HR's (CØH) bemærkninger til de økonomiske oplysninger i sagsfremstillingen:

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Påvirkning af kassen:            | Nej.   |
| Påvirkning af renter og afdrag:  | Nej.   |
| Påvirkning anlægsrammen:         | Ingen, da forbruget er indregnet i anlægsrammen. |
| Afledte driftsudgifter:          | Ikke opgjort på nuværende tidspunkt.             |
| Fremadrettede driftsbesparelser: | Ingen.   |
| Øvrige bemærkninger:             | Ingen.   |

## Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

## Høring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

Økonomiudvalget den 10. december 2025

Thisted Kommunalbestyrelse den 16. december 2025

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at der frigives rådighedsbeløb (anlægsudgiftsbevilling) på 4,9 mio. kr. XA-1177 Hjemmeplejen – omstilling til el-biler, fordelt over årene som skitseret i skemaet under "Økonomiske konsekvenser".

## **Beslutning**

Indstilles til godkendelse.

# Punkt 147: Anlægsbevilling - Fjordglimt, Sennels - Servicedel

27.42.00-P20-5-20

## Sagstema

Frigivelse af rådighedsbeløb i forbindelse med opstart af en udvidelse på plejecentret Fjordglimt i Sennels, som er en del af plejeboligplanen 2024-2035.

## Redegørelse

Kommunalbestyrelsen har i 2024 vedtaget Plejeboligplanen 2024-2035, med henblik på at sikre en mere faglig og økonomisk bæredygtig organisering af plejeboligområdet i fremtiden under hensyntagen til den demografiske udvikling. Plejeboligplanen er vedhæftet som bilag.

I plejeboligplanen er der planlagt en udvidelse på plejecentret Fjordglimt i Sennels med 30 demenspladser. Projektet skal ifølge tidsplanen begynde med projektering i 2026 og efterfølgende anlægsarbejde i 2027-2029. På investeringsoversigten er der i budget 2026-2029 afsat rådighedsbeløb - fordelt over årene 2026-2029 - på 69,0 mio. kr. til boligdelen og 65,6 mio. kr. til servicearealer. Der søges i denne sag om frigivelse af 1,1 mio. kr. i 2026 til projektering, foranalyser og konkurrencer.

## Politikker, Strategier og Planer

Plejeboligplanen 2024-2035.

## Retsgrundlag

Thisted Kommunes Økonomistyringsregulativ.

## Økonomiske konsekvenser

Til gennemførelse af en udvidelse på plejecentret Fjordglimt i Sennels, er der på investeringsoversigten i budget 2026-2029 afsat følgende rådighedsbeløb:

| (i mio. kr.)      |  |   | 2026       | 2027        | 2028        | 2029        | I ALT        |
|-------------------|--|---|------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| <b>Boligdel</b>   |  |   |            |             |             |             |              |
| XA-1138           | Plejeboligplan Fjordglimt - boligdel     | U |            | 15,4        | 28,1        | 25,5        | <b>69,0</b>  |
| <b>Servicedel</b> |  |   |            |             |             |             |              |
| XA-1141           | Plejeboligplan Fjordglimt - Serviceareal | U | 1,1        | 9,5         | 28,8        | 26,2        | <b>65,6</b>  |
| <b>Total</b>      |  | U | <b>1,1</b> | <b>24,9</b> | <b>56,9</b> | <b>51,7</b> | <b>134,6</b> |

Der søges derfor om frigivelse af rådighedsbeløb (anlægsudgiftsbevilling) på 1,1 mio. kr. i 2026 på XA-1141 Plejeboligplan Fjordglimt - Servicedel til projektering, foranalyser og konkurrencer.

Center for Økonomi og HR's (CØH) bemærkninger til de økonomiske oplysninger i sagsfremstillingen:

|                       |      |
|-----------------------|------|
| Påvirkning af kassen: | Nej. |
|-----------------------|------|

|                                  |  |
|----------------------------------|--|
| Påvirkning af renter og afdrag:  | Nej.   |
| Påvirkning anlægsrammen:         | Ingen, da forbruget er indregnet i anlægsrammen. |
| Afledte driftsudgifter:          | Ikke opgjort på nuværende tidspunkt.             |
| Fremadrettede driftsbesparelser: | Ingen.   |
| Øvrige bemærkninger:             | Ingen.   |

## Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

## Høring og sagsgang

Direktionen den 27. november 2025

Erhverv-, Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 1. december 2025

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

Økonomiudvalget den 10. december 2025

Kommunalbestyrelsen den 16. december 2025

## Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at der frigives rådighedsbeløb (anlægsudgiftsbevilling) på 1,1 mio. kr. i 2026 på XA-1141 Plejeboligplan Fjordglimt - Servicedel til projektering, foranalyser og konkurrencer.

## Tidligere besluttet

### Beslutning fra Direktionen, den 27. november 2025, punkt 6:

Indstilles til godkendelse.

### Beslutning fra Erhverv-, Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, den 1. december 2025, punkt 234:

Indstilles til godkendelse.

## Beslutning

Indstilles til godkendelse.

## Bilag

Thisted Kommunes plejeboligplan 2024-2035

# Punkt 148: Status på indsatser i implementeringsplanen for Helhedsplanen

00.18.00-P16-2-21

## Sagstema

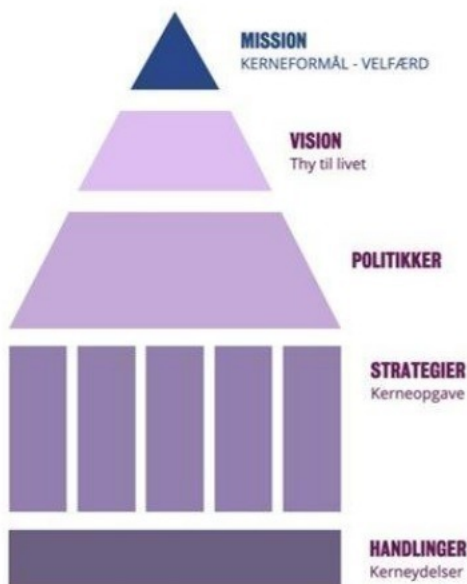
Social, Sundhed og Kultur har siden Helhedsplanens godkendelse i 2021 arbejdet med at implementere indsatserne. I denne sag gøres der status over implementeringen heraf.

## Redegørelse

Helhedsplanen blev vedtaget af Kommunalbestyrelsen den 21. september 2021.

Helhedsplanen havde til formål at levere et afsæt, der kunne sikre et fagligt og økonomisk bæredygtigt socialområde. Det fremgik, at planen skulle se på, om Handicap og Socialpsykiatri tilbød de rette tilbud og på kriterierne for at modtage ydelser. På denne baggrund skulle planen munde ud i en konkret implementeringsplan, der anviste, hvordan og i hvilken takst forandringen af socialområdet skulle ske.

Helhedsplanen skal forstås som en strategi i hierarkiet for styringsdokumenter i Thisted Kommune.



Handicap og Socialpsykiatri stod ved planens vedtagelse – og gør fortsat – overfor en stigning i flere målgrupper og øget kompleksitet i opgaveløsningen. Derfor skulle Helhedsplanen skitsere, på baggrund af analysen fra PwC, de principper for bl.a. faglighed og tilbud, der skulle komme til udtryk i områdets indsatser.

Fagligt skulle området rustes til at arbejde med rehabilitering og recovery, så borgerne bliver så selvhjulpne som muligt. Der skulle være en høj faglighed og specialiseret viden om de voksende målgrupper, som ofte går på tværs af tilbud. Afslutningsvist skulle området arbejde systematisk med at udvikle praksis på baggrund af vidensbaserede metoder.

Tilbuddene skulle præges af tilgangen 'tidlig, mindst indgribende og midlertidig indsats', så borgerne mødes tidligt og der skabes bedre flow i tilbuddene. Tilbuddene skulle være økonomisk bæredygtige, så driftsomkostninger optimeres, fagligt bæredygtigt så der kunne etableres faglige fællesskaber og indsatserne skulle være helhedsorienterede.

Helhedsplanens strategiske retning og principper blev konkretiseret i den implementeringsplan, som Kommunalbestyrelsen godkendte i forbindelse med godkendelsen af Helhedsplanen den 21. september 2021. Implementeringsplan skal derfor ses som en handleplan i kommunens styringshierarki.

Implementeringsplanen indeholder 31 indsatser opstillet på baggrund af principper og den retning Helhedsplanen sætter, og er dermed de indsatser, som Handicap og Socialpsykiatri har arbejdet med at implementere siden godkendelsen i 2021.

Da Helhedsplanen er en flerårig plan, har forandringer undervejs måtte forventes. Adskillige eksterne faktorer, som økonomi, lovgivning, rammevilkår, nye faglige tilgange mv. har påvirket de vedtagne indsatser. Bl.a. derfor bliver organisationen også klogere undervejs, hvorfor opfattelsen af de mest hensigtsmæssige løsninger har forandret sig.

Udvalget har løbende været orienteret om arbejdet med Helhedsplanen i regi af den politiske styregruppe for Helhedsplanen (udvalgets medlemmer) samt truffet beslutninger om eventuelle ændringer af implementeringsplanens indsatser.

### ***Indsatser i implementeringsplanen***

Indsatserne kan opdeles i anlægsindsatser og organisatoriske indsatser, hvoraf der er 14 organisatoriske indsatser og 17 anlægsindsatser.

De 14 organisatoriske indsatser er alle afsluttet.

Af de 17 anlægsindsatser, er 12 afsluttet, 1 er fortsat i gang, 2 afventer det nye botilbud og der skal tages stilling til 2. Den igangværende indsats er etableringen af det nye botilbud Fjordlykke, og de afventende handler om målgruppe til det nye botilbud og nedlæggelse af Højtoftevej 50 og Søskrænten.

De to anlægsindsatser, der kræver stillingtagen, er:

1. Omdannelse af tre eksisterende pladser på Grønningen til afklaringspladser (§ 107)
2. Etablering af skæve boliger

Handicap og Socialpsykiatri har afdækket indsatserne og anbefaler nu en ændring af disse to indsatser jf. beskrivelsen i Helhedsplanen.

Omdannelsen af tre eksisterende pladser på Grønningen til afklaringspladser er ikke mulig at indfri på en gang. Da der i dag bor borgere i lejligheden med lejekontrakt efter almenboligloven, er det ikke muligt at omdanne pladserne. Det skal ske i forbindelse med, at borgere eventuelt flytter ud af de præcise lejligheder, der reelt er kommunalt ejet. Handicap og Socialpsykiatri vil i stedet løbende være opmærksomme på lejlighederne ved udflytninger og løbende tilpasse, når det er muligt.

Etablering af skæve boliger i samarbejde med en boligforening har gennem afdækning ikke vist sig at være en hensigtsmæssig boligtype for målgruppen. Både medarbejdere og sagsbehandlere i kontakt med målgruppen påpeger udfordringer med målgruppen og egen lejlighed i forhold til bl.a. mulighed for at betale indskud. Siden godkendelse af Helhedsplanen kom der i efteråret 2023 en hjemløserreform, som indførte Housing First-tilgangen i kommunerne. Her er bolig en afgørende første forudsætning for indsatsen og der er i den forbindelse sket lempelse af reglerne i forhold til anvendelse af almene boliger, som har givet flere muligheder og derved et større udbud. I Parasollen er der pr. juni 2025 seks ledige boliger ud af 12. Der er også to akutboliger, og der opleves ikke et behov for yderligere. Det vurderes derfor ikke at give mening at gå videre med indsatsen om etablering af nye almene boliger til målgruppen. Indsatsen blev drøftet i Udsatterådet den 3. juni 2025. Her blev der gjort opmærksom på, at det er vigtigt med et fokus på målgruppen og muligheden for bolig, hvilket netop understøttes af Housing First-tilgangen, som kommunen allerede arbejder med.

En samlet oversigt over indsatserne samt status herfor kan ses i det vedlagte bilag.

## **Politikker, Strategier og Planer**

Helhedsplanen.

### **Retsgrundlag**

Serviceloven.

Sundhedsloven.

Almenboligloven.

### **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

### **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

### **Høring og sagsgang**

Helhedsplanens politiske styregruppe den 11. november 2025

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at

1. Tage orientering om status på Helhedsplanens indsatser til efterretning.
2. Godkende at indsatsen om omdannelse af tre eksisterende pladser på Grønningen til afklaringspladser (§ 107) sker som en løbende proces.
3. Godkende at der ikke etableres skæve boliger.

## **Tidligere besluttet**

**Besluttet i den Politisk Styregruppe - Helhedsplan for handicap og socialpsykiatri, den 11. november 2025, punkt 1:**

Sagen oversendes til høring i Handicaprådet og til beslutning på Social- og Seniorudvalgets møde den 2. december 2025.

**Beslutning fra Handicaprådet, den 27. november 2025, punkt 8:**

Der blev orienteret om, at med alle indsatser fra Helhedsplanen afsluttet eller i deres afsluttende fase, forventes det at Social- og Seniorudvalget beslutter, at Helhedsplanen nu er gennemført og afsluttet. Handicaprådet bakker op om dette.

## **Beslutning**

Ad 1. Taget til efterretning.

Ad 2. Godkendt.

Ad 3. Godkendt.

Social- og Seniorudvalget bemærker, at Helhedsplanen nu er gennemført og afsluttet, idet alle indsatser i planen er afsluttet eller i den afsluttende fase.

## **Bilag**

Oversigt over indsatser i implementeringsplan - Helhedsplanen

# Punkt 149: Orientering om status på sygefravær og medarbejdernes fagligheder i Handicap og Socialpsykiatri

81.28.00-P05-1-25

## Sagstema

På møde i Social- og Seniorudvalget den 11. november 2025 blev der efterspurgt en status på sygefraværet i Handicap og Socialpsykiatri samt fordeling af medarbejdernes fagligheder.

## Redegørelse

### Sygefravær

Der er et stort fokus på trivsel og fravær på tværs af Thisted Kommune og i Handicap og Socialpsykiatri. Strategien "Nye veje til velfærd" har fokus på den attraktive arbejdsplads, herunder fortsat tilknytning af medarbejdere og medarbejdertrivsel.

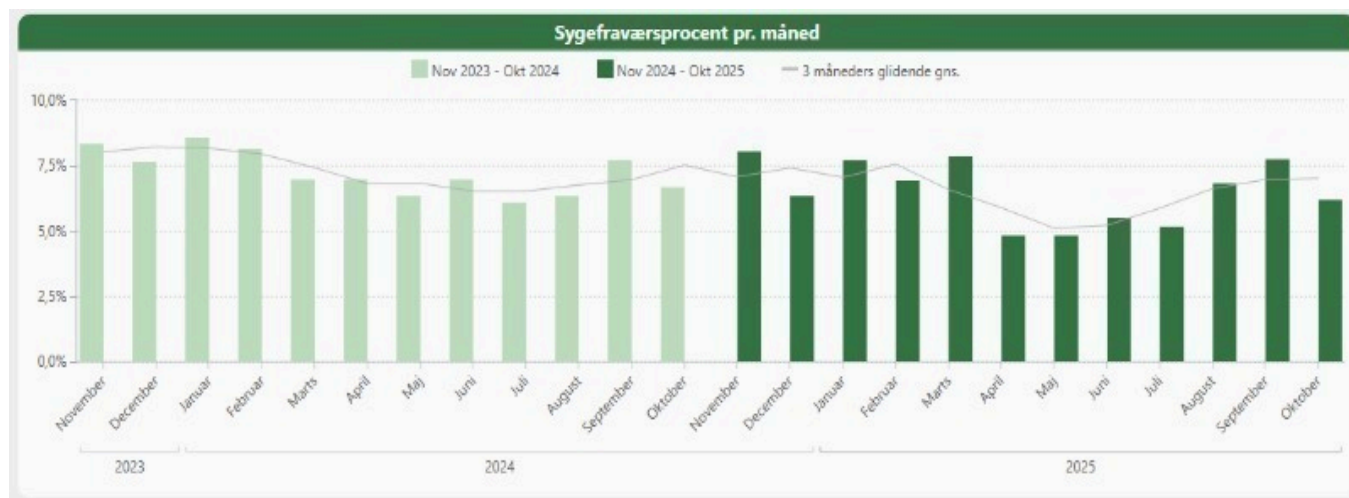
Handicap og Socialpsykiatri modtog i 2024 støtte fra Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering til et projekt "Trivsel, fællesskab og fastholdelse", som skal nedbringe fraværet inden for området. Projektet kører frem til oktober 2026. I projektperioden er der fokus på struktureret sygefraværskoordination i tæt samarbejde med HR og Arbejdsmiljø. Eksempelvis arbejdes der med strukturerne og processerne omkring sygefravær samt redskaber til at understøtte medarbejdertrivsel i en tid med forandringer.

På nuværende tidspunkt er sygefraværsprocenten i Handicap og Socialpsykiatri 6,5%. Dette er en reduktion på 0,8 % ift. de forudgående 12 måneder.

Fordelt på områder ser det således ud:

|   |       |
|---|-------|
| Socialpsykiatri og botilbud (inkl. Enggården) | 7,7 % |
| Handicap og botilbud                          | 7,0 % |
| Social service                                | 5,9 % |
| Socialpædagogisk støtte og dagtilbud          | 5,1 % |

Udviklingen over de seneste 24 måneder ser således ud:



Til sammenligning er gennemsnittet af sygefraværet på socialområderne i Danmark 7,1 % i 2024.

### Medarbejdernes fagligheder

Handicap og Socialpsykiatri efterstræber største andel af uddannet personale, som modsvarer opgaveløsningen på området. Thisted Kommune indgår i strategiske samarbejder med både lokale og regionale uddannelsesstilbud om udvikling af indsatsen for at tilknytte uddannet arbejdskraft på alle kommunens områder. Dertil afsøges der løbende mulighed for at opkvalificere og uddanne eksisterende personale.

Med udgangspunkt i den overenskomst medarbejderne er ansat under, ser fordelingen således ud:

| Overenskomst             | Antal medarbejdere | %     |
|--------------------------|--------------------|-------|
| Pædagoger                | 185                | 42,0  |
| Ufaglærte                | 88                 | 20,0  |
| SOSU og PAU              | 73                 | 16,6  |
| Ergo- og Fysioterapeuter | 35                 | 8,0   |
| Sygeplejersker           | 32                 | 7,3   |
| Værkstedspersonale       | 11                 | 2,5   |
| Socialrådgivere          | 8                  | 1,8   |
| Øvrigt personale         | 8                  | 1,8   |
| I alt                    | 440                | 100,0 |

De 440 medarbejdere svarer til 320 fuldtidsstillinger.

## **Politikker, Strategier og Planer**

Intet at bemærke

## **Retsgrundlag**

Intet at bemærke

## **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke

## **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025.

## **Indstilling**

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

# Punkt 150: Orientering om omgørelsesprocenter på det sociale område i 2024

27.00.00-P05-2-17

## Sagstema

Orientering om omgørelsesprocenterne på det sociale område i 2024 (Danmarkskortet).

## Redegørelse

På det sociale område træffes der dagligt mange afgørelser i Thisted Kommune. I de fleste sager gives der bevillinger, men i nogle sager gives der afslag. Borgeren har ret til at få et afslag prøvet ved Ankestyrelsen, hvis borgeren ønsker dette. Hvis en sag oversendes til Ankestyrelsen til behandling, tager Ankestyrelsen stilling til, om kommunen har overholdt de forpligtigelser, der er gældende for sagsbehandling. Det drejer sig blandt andet om oplysning af sagen og tolkning af den konkrete bestemmelse. Ankestyrelsen vurderer herefter, om de er enige i kommunens afgørelse, eller om afgørelsen skal sendes tilbage til kommunen og behandles på ny.

Social- og Boligministeriet offentliggør hvert år en oversigt over omgørelsesprocenterne i de klagesager, som Ankestyrelsen behandler på socialområdet fordelt på kommuneniveau, også kaldet Danmarkskortet.

En omgørelse dækker over, at Ankestyrelsen enten hjemviser eller ændrer/ophæver en afgørelse, som kommunen træffer. Danmarkskortet viser således andelen af behandlede klagesager i Ankestyrelsen, der bliver omgjort, dvs. hjemvist eller ændret. Det indebærer også, at omgørelsesprocenten viser, hvorvidt de, der klager til Ankestyrelsen, har ret i deres klage eller ej. Den fortæller dog ikke noget om den generelle kvalitet af kommunernes sagsbehandling, da det er en meget lille procentdel af kommunens afgørelser, der prøves ved ankestyrelsen. Omgørelsesprocenten omfatter heller ikke oplysninger om de sager i kommunerne, som ikke bliver påklaget til Ankestyrelsen.

Tallene i Danmarkskortet skal ses i lyset af, at der jf. Danmarkskortet er bevilget 4910 ydelser (i 2023, da 2024-tal ikke er kendt endnu) i Thisted Kommune. Ankestyrelsen har truffet afgørelse i 35 sager i 2024, hvorfor der er tale om et meget lille udsnit af de afgjorte sager, der bliver behandlet i Ankestyrelsen.

Borgere har, når de modtager en afgørelse om helt eller delvist afslag på en ydelse efter serviceloven, mulighed for at klage til Ankestyrelsen. Ankestyrelsen træffer så beslutning om, om kommunen skal gives helt eller delt medhold, om sagen skal hjemvises, ændres eller ophæves:

- Stadfæstet: Ankestyrelsen er enig i Kommunens afgørelse.
- Ændring: Ankestyrelsen har ændret Kommunens afgørelse.
- Hjemvist: Sagen bliver sendt tilbage til Kommunen, der skal behandle sagen igen og træffe fornyet afgørelse. Det kan være fordi, at Ankestyrelsen mener, at der er behov for nye oplysninger, som Kommunen skal indhente og inddrage i afgørelsen. Det kan også være, at Ankestyrelsen mener, at der er tale om sagsbehandlingsfejl, som ikke umiddelbart kan rettes op i klagesagsbehandlingen.
- Ophævelse: Ankestyrelsen har ophævet Kommunens afgørelse.
- Afvisning: Ankestyrelsen behandler ikke sagen. Ankestyrelsen kan afvise at behandle en klage, hvis der er klaget for sent, hvis Ankestyrelsen ikke er rette klageinstans, eller hvis klageren ikke er klageberettiget. Det kan også skyldes, at klageren beslutter sig for at opgive klagen, eller at klagen af anden grund bortfalder. Afviste sager indgår ikke i beregningen af omgørelsesprocenter.

Ankestyrelsen er dermed klageinstans for afgørelser truffet på Social- og Seniorudvalgets samt Børne- og Familieudvalgets områder.

Danmarkskortet kan findes her: [Omgørelsesprocenter på socialområdet i 2024 - Social- og Boligministeriet](#)

Siden den 1. juli 2022 har Kommunalbestyrelsen behandlet Danmarkskortet på et møde og taget stilling til, om der skulle udarbejdes en handlingsplan på et eller flere områder, hvorefter Ankestyrelsen skulle orienteres om udfaldet. Med virkning fra den 1. januar 2025 er bestemmelsen om stillingtagen til en handlingsplan ophævet igen, hvorfor Danmarkskortet alene skal behandles på et møde, uden stillingtagen til udarbejdelse af en handlingsplan.

I Thisted Kommune træffer Ældre og Træning, Børne- og Familierådgivningen samt Handicap og Socialpsykiatri afgørelser på socialområdet efter serviceloven og Barnets Lov. I nedenstående fremlægges statistikken for hvert område.

## Thisted Kommunes overordnede resultat for 2024

Danmarkskortet viser, at Ankestyrelsen på hele socialområdet i Thisted Kommune har truffet 35 afgørelser i 2024.

I 17 af de 35 afgørelser har Ankestyrelsen omgjort eller hjemvist Thisted Kommunes afgørelse, hvilket giver en omgørelsesprocent på 49 % i 2024, mod en omgørelsesprocent på 40 % i 2023.

I 2024 var den generelle omgørelsesprocent på landsplan 44,9 %. Thisted Kommune ligger dermed lidt højere end landsgennemsnittet, men dette skal ses i lyset af, at Thisted Kommune med 35 afgørelser har forholdsvis få afgørelser til behandling hos Ankestyrelsen. En enkelt afgørelse har derfor procentvis stor betydning for omgørelsesprocenten. Til sammenligning har Ankestyrelsen truffet 86 afgørelser i Jammerbugt Kommune, 45 afgørelser i Brønderslev Kommune og 54 afgørelser i Vesthimmerlands Kommune.

De omgjorte afgørelser består af 1 ændret/ophævet sag og 16 hjemviste sager, hvor Ankestyrelsen har bedt Thisted Kommune behandle sagen på ny.

## Børne- og Familierådgivningen

Inden for Børne- og Familierådgivningens område har Ankestyrelsen truffet 19 afgørelser i 2024.

Nedenstående tabel viser, hvordan Ankestyrelsens afgørelser fordelte sig i forhold til sagsområder og afgørelsesmåder for Børne- og Familierådgivningens område.

|  | Stadfæstet | Ændret/ophævet | Hjemvist | Afvist | Samlet antal sager |
|--|------------|----------------|----------|--------|--------------------|
| Børnefaglig undersøgelse - § 20, § 21 og § 26                  | 1          |                |          |        | 1                  |
| Forældrebetaling og ungebetalings - § 187 og § 188             | 1          | 1              | 4        | (2)    | 6                  |
| Samvær - § 104   | 3          |                |          |        | 3                  |
| Støttende indsatser og anbringelse med samtykke - § 32 og § 46 |            |                |          | (1)    |                    |
| Hjælpe midler - § 90, jf. SEL § 112                            | 1          |                |          |        | 1                  |
| Valg af anbringelsessted - § 52                                | 1          |                |          |        | 1                  |
| Merudgifter - § 86   | 1          |                |          |        | 1                  |
| Tabt arbejdsfortjeneste - §§ 87, 88                            | 3          |                | 4        | (1)    | 7                  |
| I alt  | 11         | 1              | 8        | (4)    | 20                 |

Ankestatistikken for 2024 viser, at 11 af 20 realitetsbehandlede sager fra Børne- og Familierådgivningen blev stadfæstet hos Ankestyrelsen. 9 sager blev således ændret, ophævet eller hjemvist, hvilket svarer til en omgørelsesprocent på 45 %.

På landsplan var omgørelsesprocenten i 2024 på børneområdet 46,1 %.

## Børne- og Familierådgivningens bemærkninger

Der foretages i afdelingen fortsat ledelsestilsyn i alle sager, hvor der er fokus på såvel kvaliteten i sagsbehandlingen, faglige vurderinger og kvalitet af afgørelser. Afgørelser fra Ankestyrelsen gennemgås af ledelse og jurist og inddrages i fremtidig sagsbehandling og praksis for at øge kvaliteten i sagsbehandlingen generelt. I forhold til behandlede sager om

forældrebetaling og ungebetaling i anbringelsessager, bemærkes det, at Ankestyrelsen i 2024 havde et skærpet fokus på selve begrundelsen i forhold til mulige grunde til, at forældre kan fritages helt eller delvist for egenbetaling. Forvaltningens praksis er på den baggrund ændret i overensstemmelse med Ankestyrelsens anvisninger.

### Handicap og Socialpsykiatri

|                                | Stadfæstet | Ændret/ophævet | Hjemvist | Afvist |
|--------------------------------|------------|----------------|----------|--------|
| Merudgiftsydelse (børn) - § 86 |            |                | 1        |        |
| Servicebogen diverse           | 1          |                |          |        |
| Ledsageordningen § 97          |            |                | 1        |        |
| Merudgiftsydelse - § 100       | 1          |                | 1        |        |
| Behandling - § 102             |            |                | 1        |        |
| Midlertidigt botilbud § 107    |            |                | 2        |        |
| Længerevarende botilbud § 108  | 1          |                |          |        |
| I alt                          | 3          |                | 6        |        |

Under området Handicap og Socialpsykiatri, har Ankestyrelsen truffet 9 afgørelser i 2024.

Ovenstående tabel viser, hvordan Ankestyrelsens afgørelser fordelte sig i forhold til sagsområder og afgørelsesmåder Handicap og Socialpsykiatris område.

Ankestatistikken for 2024 viser, at 3 af 9 realitetsbehandlede sager blev stadfæstet hos Ankestyrelsen. 6 sager blev således hjemvist, ingen sager blev ophævet eller ændret. Dette svarer til en omgørelsesprocent på 66,66 %.

På landsplan var omgørelsesprocenten for Socialområdet i 2024 på 45,7 %.

## Handicap og Socialpsykiatris bemærkninger

Handicap og Socialpsykiatri oplevede i 2024, at andelen af hjemviste sager var over landsgennemsnittet. Herunder to sager jf. Servicelovens § 107, hvor begge handler om egenbetaling. Derfor har Handicap og Socialpsykiatri nedsat en arbejdsgruppe, der skal arbejde med beregningsmodeller for egenbetaling.

Derudover videreføres allerede igangsatte initiativer som mulighed for juridisk sparring og gennemgang af Ankestyrelsesafgørelse sammen med sagsbehandlerne. Endeligt igangsatte Handicap og Socialpsykiatri i 2. halvår 2024 arbejdet med en handleplan som følge af anbefalinger fra BDO. Siden er der arbejdet intensivt med den faglige kvalitet i sagsbehandlingen, hvilket også fremgår ved det gennemførte servicetjek i sagerne pr. sommeren 2025.

Derudover videreføres de allerede iværksatte initiativer, som inkluderer mulighed for juridisk sparring i konkrete sager, løbende ledelsestilsyn på sagsbehandlingen og gennemgang af Ankestyrelsens afgørelser på teammøder.

## Ældre og Træning

|                     | Stadfæstet | Ændret/ophævet | Hjemvist | Afvist |
|---------------------|------------|----------------|----------|--------|
| Biler §§ 114 og 115 | 2          |                | 1        |        |
| Forbrugsgoder § 113 | 1          |                |          |        |
| Hjælpe midler § 112 | 1          |                | 1        |        |
| I alt               | 4          |                | 2        | (1)    |

Under området Ældre og Træning, har Ankestyrelsen truffet 6 afgørelser i 2024.

Ovenstående tabel viser, hvordan Ankestyrelsens afgørelser fordelte sig i forhold til sagsområder og afgørelsesmåder på Ældre og Trænings område.

Ankestatistikken for 2024 viser, at 4 af 6 realitetsbehandlede sager blev stadfæstet hos Ankestyrelsen. 2 sager blev således hjemvist, ingen sager blev ophævet eller ændret. Dette svarer til en omgørelsesprocent på 33,33 %.

På landsplan var omgørelsesprocenten for Socialområdet i 2024 på 45,7 %.

## Ældre og Trænings bemærkninger

På bilområdet har man været udfordret af Ankestyrelsens hjemvisninger, da hjemvisningernes begrundelser har været vanskelige at tolke. Ved genbehandling af disse sager, er de sager, der er sendt til Ankestyrelsen igen, blevet stadfæstet.

Der er for nyligt kommet mere klare retningslinjer fra Ankestyrelsen med deres seneste principmeddelelser og personsager, hvilket medfører, at sagsbehandling og afgørelser er blevet nemmere at træffe. Dette gælder sager i henhold til både SEL §§ 112, 113, 114 og 116.

Visitation og hjælpemiddeldepotet bruger også af og til konkrete sager i Ankestyrelsen til at få afklaret, hvordan lignende sager fremover skal afgøres. Blandt andet kommer der nye hjælpemidler på markedet, forhandling af produkter ændres (hjælpe midler kan blive til forbrugsgoder), og lovgivning/vejledningen ændres løbende. Dette sker for at sikre, at borgerne får de ydelser, de er berettiget til og for at gøre sagsbehandlingen hurtigere.

I forhold til hjemviste sager handles der efter den anvisning, som Ankestyrelsen giver med fornyet vurdering og afgørelse. Både stadfæstede, hjemviste og ændrede sager fra Ankestyrelsen drøftes på sparringsmøder for henholdsvis terapeuter, visitatorer, og administrative sagsbehandlere, da det er lærerigt i forhold til fremtidig sagsbehandling og procedurer. Når Visitation og Hjælpemiddeldepotet har en afgørelse, som der er tvivl om, søgers der sparring både ved jurist og ved Ankestyrelsen, herefter træffes afgørelse. Hvis borger bruger klagemuligheden, sendes sagen i Ankestyrelsen for at prøve sagen af. Det har principiel betydning, når der kommer en afgørelse tilbage, hvad enten den er stadfæstet eller hjemvist.

## **Retsgrundlag**

Retssikkerhedsloven  
Serviceloven  
Barnets Lov

## **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Børne- og Familieudvalget den 1. december 2025  
Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025  
Kommunalbestyrelsen den 16. december 2025  
Ældre/seniorrådet - orientering - 2026 - dato følger  
Udsatterrådet - orientering - 2026 - dato følger  
Handicaprådet - orientering - 2026 - dato følger

## **Indstilling**

Børne- og Familieforvaltningen og Social, Sundhed og Kultur indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

## **Tidligere besluttet**

**Beslutning fra Børne- og Familieudvalget, den 1. december 2025, punkt 131:**

Taget til efterretning.

Fraværende:  
Claus Nybo

## **Beslutning**

Taget til efterretning.

# Punkt 151: Evaluering af Fælles Ejendomsservice

00.15.01-A00-1-23

## Sagstema

Evaluering af Fælles Ejendomsservice til efterretning.

## Redegørelse

Som opfølgning på etableringen og opstarten af Fælles Ejendomsservice (FE) har Drifts- og Anlægsafdelingen udarbejdet en evaluering i sommeren 2025 (se bilag 1). Evalueringen er iværksat i tråd med Kommissoriet for en ny organisering for ejendomme ved Thisted Kommune fra januar 2023, hvor i det står, at der skal ske en opfølgende evaluering (se bilag 2).

Evalueringen giver et statusbillede af FE efter den første periode siden etableringen den 1. januar 2024. Fokus i evalueringen er, hvordan medarbejdere og brugere oplever hverdagen, samarbejdet og kvaliteten. Brugerne er en samlet betegnelse for Thisted Kommunes dagtilbud, væresteder, skoler, botilbud, ældrecentre mv., som alle har FE til at udføre bygningsdrift og/eller bygningsvedligehold. Derudover giver evalueringen et indblik i økonomien for FE samt en vurdering af, i hvilket omfang formål og målet med etableringen af FE er opnået.

Evalueringen peger på følgende anbefalinger til den videre udvikling af FE og samarbejdet mellem brugerne og FE:

- Revidering af samarbejdsaftalen.
- Gennemfør årlig bygningsgennemgang og udarbejd vedligeholdelsesplaner.
- Styrk brugen af Dalux.
- Fasthold fokus på medarbejdertrivsel i FE.
- Hav fokus på kommunikationen mellem FE og brugerne.
- Udarbejd indsatser for at støtte kulturforandringen i FE og ved brugerne.
- Hold fokus på stordriftsfordele, de økonomiske potentialer og skab økonomisk gennemsigtighed.
- Sæt fokus på den faglige udvikling af FE og FE's medarbejdere.

Opsummerende efter den første periode med FE kan det konkluderes, at etableringen af FE har effektiviseret bygningsdriften og -vedligeholdelsen i Thisted Kommune ved at samle fagområderne FE Rengøring og FE Teknisk Service og udnytte ressourcerne bedre.

Fra et brugerperspektiv opleves samarbejdet med FE's medarbejdere og teamledere som godt. Nogle brugere er udfordret af det ensartede serviceniveau, som det er beskrevet i samarbejdsaftalen (se bilag 3), fordi der er opgaver, som ikke længere bliver løst eller prioriteret på samme vis efter overgangen til FE. Andre brugere, der ikke tidligere har haft fast teknisk personale, oplever til gengæld en klar forbedring i den service og vedligehold, de modtager.

Medarbejderne i FE Rengøring og FE Teknisk Service oplever et godt arbejdsmiljø, generel stor jobtilfredshed, et styrket kollegialt fællesskab og et stærkere fagligt miljø efter overgangen til FE.

Økonomisk er målet om besparelser næsten opnået, med forventet fuld effekt med udgangen af 2026. Der ligger fortsat et økonomisk potentiale i at fastholde fokus på fælles indkøb og fælles serviceaftaler, der hvor det er muligt.

Fra FE Projekter og Rådgivning ønsker brugerne et øget fokus på kommunikation og inddragelse, især ved større renoveringsprojekter.

Samlet set er der sket en effektivisering af ejendomsområdet efter etableringen af FE. Arbejdet med at udnytte stordriftsfordelene og sikre den faglige udvikling skal fastholdes fremadrettet. Evalueringen viser et behov for at justere og tilpasse samarbejdsaftalens rammer og fortsætte arbejdet med den kulturforandring, det er at bruge samarbejdsaftalen. Et arbejde der både ligger ved FE og ved brugerne, og brugernes medarbejdere.

Den samlede evaluering med datagrundlag samt en uddybning af anbefalingerne og målopfyldelsen er vedhæftet denne sag (se bilag 1).

## Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

## Retsgrundlag

Intet at bemærke.

## **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

## **Høring og sagsgang**

Område-MED Handicap og Socialpsykiatri den 21. oktober 2025  
Område-MED Sundhed, Kultur og Fritid den 22. oktober 2025  
Område-MED Drift og Anlæg den 28. oktober 2025  
Område-MED Ældre og Træning den 28. oktober 2025  
Område-MED Dagtilbud, Undervisning, PPR og Familie den 12. november 2025  
Hoved-MED den 20. november 2025  
Direktionen den 27. november 2025  
Erhverv-, Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 1. december 2025  
Social- og Seniorudvalget den 2. december  
Børne- og Familieudvalget den 3. december 2025  
Sundheds-, Kultur- og Fritidsudvalget den 3. december 2025  
Økonomiudvalget den 10. december 2025  
Thisted Kommunalbestyrelse den 16. december 2025

## **Indstilling**

Teknik, Erhverv og Beskæftigelse indstiller, at evalueringen af Fælles Ejendomsservice tages til efterretning.

## **Tidligere besluttet**

### **Beslutning fra Område-MED Handicap og Socialpsykiatri, den 21. oktober 2025, punkt 9:**

Serviceniveauet opleves at være blevet forringet. Der bruges for meget af medarbejdernes tid på bestilling af opgaver og koordinering med FE. Herudover er muligheden for inddragelse af borgere i opgaver ikke længere muligt.

Fraværende:

Thomas Holst, Mariane Leegaard, Mikkel Lynge Dahlgaard, Leo Jørgensen.

### **Beslutning fra Område-MED Sundhed, Kultur og Fritid, den 22. oktober 2025, punkt 6:**

Taget til efterretning.

### **Beslutning fra Område-MED Ældre og Træning, den 28. oktober 2025, punkt 4:**

Taget til efterretning.

Fraværende:

Brian Thinggaard, Mette Kristensen, Pernille Vad Jensen

### **Beslutning fra Område-MED Drift og Anlæg, den 28. oktober 2025, punkt 3:**

Område-MED Drift og Anlæg kvitterer for de positive tilbagemeldinger fra organisationen og medarbejdere og har noteret sig, hvor der er områder, der skal videreudvikles.

Område-MED Drift og Anlæg er glade for, at samarbejdet mellem institutioner og FE medarbejdere fungerer godt. FE's medarbejdere er glade for at være i en samlet organisation, hvor faglighed, udvikling og medarbejdertrivsel er højt prioriteret.

### **Beslutning fra Område-MED Dagtilbud, Undervisning, PPR og Familie, den 12. november 2025, punkt 7:**

Taget til efterretning.

Især skolerne er overvejende utilfredse med samarbejdet med FE. Der opleves bl.a. opgaveglidning og i nogle tilfælde silotænkning. Skolerne savner bl.a. fleksibilitet i opgaveløsningen, og nogle skoler begynder bl.a. at løse opgaver, der tidligere tydeligt lå hos servicemedarbejderne på skolen. Skolerne tager på den baggrund sammen med forvaltningen en dialog med ledelsen af FE.

Dagtilbuddene er generelt bedre tilfredse og oplever et mere nivelleret serviceniveau.

**Fraværende:**

Charlotte Holst Høybye og Steven Sidelmann Basnov.

**Beslutning fra Hoved-MED-udvalget, den 20. november 2025, punkt 6:**

Der er glæde over det gode arbejdsmiljø for medarbejderne i FE, men en bekymring i forhold til den planlagte besparelse og serviceniveau.

Fraværende: Gert Kloster

**Beslutning fra Direktionen, den 27. november 2025, punkt 1:**

Taget til efterretning.

**Beslutning fra Børne- og Familieudvalget, den 1. december 2025, punkt 137:**

Taget til efterretning.

Fraværende:

Claus Nybo

**Beslutning fra Erhverv-, Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, den 1. december 2025, punkt 251:**

Taget til efterretning.

**Beslutning**

Taget til efterretning.

**Bilag**

Evaluering af FE oktober 2025

Center for ejendomme kommissorium for ny organisering

Samarbejdsaftale FE 2024

## **Punkt 152: Underskriftsark**

00.22.04-P35-1-22

### **Sagstema**

Godkendelse af underskriftsark.

### **Redegørelse**

Underskriftsarket underskrives digitalt ved at trykke på godkend i First Agenda.

### **Politikker, Strategier og Planer**

Intet at bemærke.

### **Retsgrundlag**

Forretningsorden for de stående udvalg.

### **Økonomiske konsekvenser**

Intet at bemærke.

### **Andre konsekvenser**

Intet at bemærke.

### **Høring og sagsgang**

Social- og Seniorudvalget den 2. december 2025

### **Indstilling**

Til godkendelse.

### **Beslutning**

Godkendt.