

REFERAT Social- og Sundhedsudvalget 2018 - 2021 d. 07-12-2021

Mødedato Tirsdag d. 07. december 2021 kl. 14:00

Mødested Mødelokale A

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren.....	5
Budgetflytninger og tillægsbevillinger for Social- og Sundhedsudvalgets områder.....	7
Budgetopfølgning pr. 30.09.2021.....	11
Ændret organisering af den udgående akutrute.....	14
Fordeling af midler, Sundheds- og Ældreafdelingen. Midler fra Budget 2022 samt midler fra Pulje 1.....	17
Godkendelse af Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan 2022-2025.....	22
Forlængelse af rammeaftale for IV-behandling i kommunalt regi.....	25
Status på arbejdet med Social- og Sundhedsforvaltningens samlede handleplan og indstilling til det.....	28
Godkendelse af kommissorium for arbejdet med implementering af helhedsplanen.....	32
Frivilligt socialt arbejde. Tildeling af støtte i 2022 1. runde.....	35
Orientering om velfærdsteknologi på sundheds- og ældreområdet i Thisted Kommune.....	40
Orientering om igangsætning af arbejde med at tilvejebringe en ny ledelsesstruktur.....	42
Anlægsregnskab - Læge- og sygeplejeklinik m.v. i Hundborg.....	45
Anlægsregnskab - Køb og nedrivning af almene ældreboliger i Hundborg.....	48
Anlægsregnskab - Hanstholm Sundhedshus.....	50
Referat fra Ældre-/Seniorrådets møde den 23. november 2021.....	53
Referat fra møde i Udsatterrådet den 23. november 2021.....	55
Referat fra Handicaprådets møde den 25. november 2021.....	57
Underskriftsark.....	59

Punkt 162: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-764-17

162. Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-764-17

Sagstema

Godkendelse af dagsorden til dagens møde i Social- og Sundhedsudvalget.

Redegørelse

Ifølge forretningsordenen skal dagsorden godkendes som første punkt på dagsordenen.

Retsgrundlag

Forretningsorden for de stående udvalg § 5.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Indstilling

Til godkendelse.

Beslutning

Godkendt.

Punkt 163: Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren

00.22.04-P35-764-17

163. Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren

00.22.04-P35-764-17

Sagstema

1. Formanden.
2. Øvrige medlemmer.
3. Direktøren.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 164: Budgetflytninger og tillægsbevillinger for Social- og Sundhedsudvalgets områder

00.30.14-Ø00-12-21

164. Budgetflytninger og tillægsbevillinger for Social- og Sundhedsudvalgets områder

00.30.14-Ø00-12-21

Sagstema

Der skal træffes beslutning om budgetflytninger i 2021 internt på hhv. sundheds- og ældreområdet samt på socialområdet. Endvidere skal der tages stilling til tillægsbevilling finansieret af kassen til dækning af socialområdets merforbrug i 2021.

Redegørelse

Med afsæt i budgetopfølgningen pr. 30. september 2021 for Social- og Sundhedsudvalgets område ønsker sundheds- og ældrechefen samt social- og sundhedsdirektøren at foretage budgetflytninger i 2021 med henblik på at få budgetmæssig dækning for en del af merudgifterne på institutioner med store merforbrug.

Behov for budgetflytninger på sundheds- og ældreområdet i 2021

Budgetopfølgningen pr. 30. september for sundheds- og ældreområdet viser et samlet mindreforbrug på 0,6 mio. kr. Det største merforbrug på sundheds- og ældreområdet er på Visitationen. Visitationens merforbrug udgør 9,5 mio. kr. og skyldes især merforbrug på kontoen for afregning af hjemmeplejen med 4,8 mio. kr. samt køb og salg af pladser med 5,8 mio. kr. Med henblik på at reducere det underskud, Visitationen overfører fra 2021 til 2022, ønsker Sundheds- og ældrechefen, at der foretages følgende udgiftsneutrale budgetflytninger i 2021:

Tabel 1. Sundheds- og Ældreområdet

Budgetflytning	Bemærkning	Kr.
1	Mindreforbrug på løn på 571.000 kr. på sundhedsdelen i Sundhed og Kvalitet flyttes til Visitationen.	571.000
2	Mindreforbrug på SOSU-elever på 2.082.000 kr. i Sundhed og Kvalitet flyttes til Visitationen.	2.082.000
3	Mindreforbruget på ambulans specialiseret genoptræning flyttes til Visitationen.	906.000
Budgetflytninger i alt på sundheds- og ældreområdet		3.559.000

Behov for budgetflytninger på socialområdet i 2021

Budgetopfølgningen pr. 30. september for socialområdet viser et samlet merforbrug på 10,9 mio. kr. De største merforbrug forekommer på institutionerne med 8,0 mio. kr. samt køb og salg af pladser med 9,0 mio. kr. Merforbruget på institutionerne skyldes merforbrug på nogle få institutioner, hvilket bl.a. skyldes borgere med stort og øget behov og højt sygefravær.

Netto er mindreforbruget på øvrige områder ialt ca. 6 mio. kr. Social- og sundhedsdirektøren ønsker derfor, at der foretages følgende udgiftsneutrale budgetflytninger i 2021:

Tabel 2. Socialområdet

Budgetflytning	Bemærkning	Kr.
1	Mindreforbruget på hhv. Rusmiddelcentret (100.000 kr.), Bofællesskabet Drengshøj (300.000 kr.), Møllehuset (500.000 kr.), Daghuset (100.000 kr.) og fordelingspulje til øvrig drift på institutionerne (401.000 kr.) flyttes til Boenheden Højtoftevej.	1.401.000
2	200.000 kr. af mindreforbruget på objektiv finansiering flyttes til Boenheden Højtoftevej.	200.000
3	Mindreforbruget på Kumlhøj på børneområdet (1.100.000 kr.) flyttes til voksenområdet, til Kumlhøj Platanvej 16 til botilbud og aflastning.	1.100.000
4	Mindreforbrug på Team Bostøtte (900.000 kr.), Bostedet Algade (300.000 kr.) og Skiftesporet (300.000 kr.) flyttes til Bofællesskabet Søskrænten.	1.500.000
5	Der tilføres Bjergbo mindreforbrug fra følgende institutioner og områder: Bofællesskabet Grønningen (300.000 kr.), Bostøtte Vestre Kirkegårdsvej (100.000 kr.), social service på voksenområdet (1.000.000 kr.), omfordelingspuljen på fællesområdet (131.000 kr.), øvrige udgifter og indtægter på voksenområdets fællesområde (1.100.000 kr.).	2.631.000
6	Socialområdets tillægsbevilling på 185.543 kr. vedrørende ændret løn- og prisfremskrivning fra 2020 til 2021 flyttes til Bjergbo.	185.543
7	Merindtægter i relation til refusion for særligt dyre enkeltsager på børneområdet (2.000.000 kr.) flyttes til køb og salg af pladser på børneområdet.	2.000.000
Budgetflytninger i alt på socialområdet		9.017.543

Budgetflytninger på socialområdet indebærer, at institutioner og områder med mindreforbrug får reduceret hovedparten eller hele mindreforbruget, og institutionerne med de største merforbrug får nedbragt merforbruget betydeligt. Endvidere nedbringes merforbruget på køb og salg af pladser på børneområdet. Efter de interne budgetflytninger er foretaget, forventes Bjergbo at komme ud af 2021 med at merforbrug på ca. 3 mio. kr. svarende til det permanente budgetbehov, der vurderes at være på Bjergbo. Desuden forventes merforbruget på køb og salg af pladser på voksenområdet at være ca. 7 mio. kr. i 2021.

Tillægsbevilling til socialområdet i 2021

I 2021 forventes der pr. 30. september et merforbrug på 10,9 mio. kr. på socialområdet, hvoraf overførsler fra sidste år udgør et underskud på 27.424 kr. Merforbruget er således oparbejdet i år.

Kommunalbestyrelsen vedtog i forbindelse med budgettet for 2022 helhedsplanen for socialområdet. Helhedsplanen skal skabe et afsæt for et fagligt og økonomisk bæredygtigt socialområde over tid med høj grad af specialisering, således at borgerne får den rigtige støtte. Helhedsplanen indebærer dog ikke et økonomisk råderum i 2022. Såfremt socialområdets merforbrug i 2021 overføres til 2022, vil området grundet den udfordrede økonomi have vanskeligt ved at afdrage på gælden i 2022.

Hvis socialområdets merforbrug i 2021 skal afvikles, vil det være nødvendigt at give bevillingsmæssig dækning i form af en tillægsbevilling. Socialområdet har behov for en tillægsbevilling i 2021 på 10,9 mio. kr. svarende til det forventede merforbrug. Tillægsbevillingen ønskes fordelt med 7,0 mio. kr. til køb og salg af pladser på voksenområdet og 3,9 mio. kr. til institutioner.

Med budget 2022 er socialområdet blevet tilført:

- 6,5 mio. kr. årligt på køb og salg af pladser
- 3,6 mio. kr. i 2022 og 5,4 mio. kr. fra 2023 til udgifter som følge af tilgang af voksne fra venteliste,
- 0,2 mio. kr. årligt via demografiregulering.

På trods af budgettilførslerne ventes behovene på socialområdet i 2022 imidlertid at overstige råderummene med cirka 6-10 mio. kr. Det skyldes merudgifter på to botilbud på voksenhandicapområdet i størrelsesordenen 4-5 mio. kr., merudgifter til pladser på den selvejende institution i Vesløs, der starter den 1. januar 2022, på ca. 2-3 mio. kr. og merudgifter på køb og salg af pladser på 0-2 mio. kr. Det er derfor vigtigt, at socialområdet ikke bærer gæld med ind i 2022. Budgetbehovet i 2022 på de to botilbud på 4-5 mio. kr. er vurderet ud fra et igangværende udredningsarbejde mellem Socialafdelingen og Center for Økonomi og Løn.

Retsgrundlag

Bekendtgørelse af lov om kommunernes styrelse.
Økonomistyringsregulativet.

Økonomiske konsekvenser

Økonomiudvalget har kompetencen til at godkende budgetflytninger på tværs af konti med og uden overførselsadgang samt mellem konti til hhv. serviceudgifter og andre udgiftstyper. Økonomiudvalget skal derfor tage stilling til budgetændring nr. 3 i tabel 1 samt budgetændring nr. 2, 6 og 7 i tabel 2. Budgetflytningerne, som Økonomiudvalget skal tage stilling til, ændrer ikke ved Social- og Sundhedsudvalgets samlede driftsbevilling.

Social- og Sundhedsudvalget har kompetencen til at godkende de øvrige budgetændringer i tabel 1 og 2, og disse budgetomplaceringer er ligeledes udgiftsneutrale for Social- og Sundhedsudvalget.

Kommunalbestyrelsen skal godkende tillægsbevillinger, som finansieres af kassebeholdningen, og skal derfor tage stilling til tillægsbevillingen på 10,9 mio. kr. finansieret af kassen.

Ifølge budgetopfølgningen pr. 30. september overstiger de forventede serviceudgifter for 2021 for socialområdet servicerammen med 12,6 mio. kr. Budgetflytningerne og tillægsbevillingen finansieret af kassen i nærværende sag påvirker ikke servicerammen.

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Direktionen den 11. november 2021
Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021
Økonomiudvalget den 15. december 2021
Kommunalbestyrelsen den 21. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at:

1. Budgetomplaceringerne i tabel 1 og 2 i 2021 godkendes i Social- og Sundhedsudvalget. Det drejer sig om budgetflytning nr. 1 og 2 i tabel 1 samt nr. 1, 3, 4 og 5 i tabel 2.
2. Tillægsbevillingerne i tabel 1 og 2 i 2021 godkendes i Økonomiudvalget. Det drejer sig om budgetflytning nr. 3 i tabel 1 og nr. 2, 6 og 7 i tabel 2.
3. Der gives en tillægsbevilling i 2021 finansieret af kassen til dækning af Socialområdets merforbrug på 10,9 mio. kr.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Direktionen, 11. november 2021, pkt. 4:

Ad 1-3. Indstilles til godkendelse. Det bemærkes, at Direktionen følger budget- og aktivitetsudviklingen på socialområdet tæt.

Det bemærkes, at overskriften på sagsfremstillingen ændres til:

"Budgetflytninger og tillægsbevillinger for Social- og Sundhedsudvalgets områder"

Beslutning

Ad 1. Godkendt.
Ad 2-3. Indstilles til godkendelse.

Punkt 165: Budgetopfølgning pr. 30.09.2021

00.30.14-000-9-21

Bilag

Regnskabsopgørelse ultimo september 2021

165. Budgetopfølgning pr. 30.09.2021

00.30.14-Ø00-9-21

Sagstema

Budgetopfølgning pr. 30. september 2021.

Redegørelse

Korrigeret budget

I forhold til det korrigerede nettodriftsbudget inkl. overførsler fra sidste år på 24,6 mio. kr. forventes der et samlet mindreforbrug på 44,4 mio. kr.

Der forventes et mindreforbrug på 46,1 mio. kr. på "Arbejdsmarked - overførselsudgift". Herudover forventes der bl.a. mindreforbrug på "Fællesudgifter og administration" på 8,6 mio. kr., "Dagtilbud til børn" på 4,2 mio. kr. og "Kollektiv trafik" på 3,9 mio. kr.

Modsat forventes der bl.a. merforbrug på 12,4 mio. kr. på "Det specialiserede voksenområde", 4,0 mio. kr. på "Øvrig trafik", 3,7 mio. kr. på "Børn- og familieområdet" og 3,6 mio. kr. på "Natur og miljø".

Servicerammen

I forhold til servicerammen, inkl. forøgelse på 14,7 mio. kr. som forventet af KL, forventes der et merforbrug på 12,9 mio. kr. Noget af rammeforøgelsen skyldes corona-kompensation, og afhængig af hvordan corona-kompensationen fordeles, kan merforbruget ift. servicerammen primært henføres til "Skoler og uddannelse", "Pleje og omsorg for ældre" og "Det specialiserede voksenområde".

Anlæg m.v.

På udgiftssiden forventes et årsforbrug på 237,2 mio. kr. svarende til en mindredrift på 38,5 mio. kr. På indtægtssiden forventes et årsforbrug på 46,9 mio. kr. svarende til en mindreindtægt på 32,4 mio. kr. Netto forventes der hermed et forbrug på 190,3 mio. kr. svarende til et mindreforbrug på 6,1 mio. kr.

Der forventes en overskridelse på anlægsrammen, som er det oprindelige bruttoanlægsbudget excl. forsyning og ældreboliger, på 42,4 mio. kr. svarende til et forbrug på 215,7 mio. kr.

Af sagens bilag fremgår en mere detaljeret gennemgang af såvel drift, anlæg som finansielle poster.

Retsgrundlag

Styrelsesloven samt Thisted Kommunes økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Med et forventet merforbrug på såvel service- som anlægsramme på henholdsvis 12,9 og 42,4 mio. kr. risikerer Thisted Kommune en økonomisk sanktion af op til samme størrelse. Den konkrete størrelse afhænger af såvel landets øvrige 97 kommuner som statens villighed (bl.a. som følge af Covid-19) til at udøve sanktionerne. Sanktioner på servicerammen er skrevet ind i budgetloven, hvorimod regeringen skal søge tilslutning i Folketinget, hvis den vil sanktionere kommunerne for at overskride anlægsrammen.

Budgetopfølgningen resulterer i et kassetræk på 45,4 mio. kr.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Direktionen den 2. december 2021

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 6. december 2021

Børne- og Familieudvalget den 7. december 2021

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Erhvervs-, Arbejdsmarkeds- og Kulturudvalget den 8. december 2021

Økonomiudvalget den 15. december 2021

Kommunalbestyrelsen den 21. december 2021

Sagen sendes til efterretning i nedenstående råd og udvalg på førstkommende møder i 2022:

Område-MED Undervisning og Fritid
Område-MED Drift og Anlæg
Handicaprådet
Ældre/Seniorrådet
Område-MED Social
Område-MED Dagtilbud, Kultur, PPR og Familie
Område-MED Sundhed og Ældre
Hoved-MED-udvalget
Område-MED Administration

Indstilling

Center for Økonomi og Løn indstiller, at budgetopfølgningen godkendes.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Direktionen, 2. december 2021, pkt. 1:

Indstilles til godkendelse med den bemærkning, at sagen ikke sendes til efterretning i råd og udvalg, som nævnt under høring og sagsgang.

Beslutning fra Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, 6. december 2021, pkt. 288:

Indstilles til godkendelse.

Beslutning

Indstilles til godkendelse.

Bilag

- [Regnskabsopgørelse ultimo september 2021](#)

Punkt 166: Ændret organisering af den udgående akutrute

27.00.00-A00-9-19

166. Ændret organisering af den udgående akutrute

27.00.00-A00-9-19

Sagstema

Den udgående akutrute blev med virkning fra den 1. februar 2021 organisatorisk flyttet til hjemmesygeplejen i en forsøgsordning med henblik på at sikre en mere robust organisering. Denne organisatoriske flytning blev med virkning fra 1. september 2021 gjort permanent.

Erfaringerne herfra betyder, at det indstilles at ændre på sammensætningen af ruten således, at den fordeles på 3 geografisk spredte ruter frem for 1, som den er det i dag, og at udvide antallet af sygeplejersker som kan bemande ruterne. Nat vil fortsat køres som 1 rute, som dækker hele Thisted Kommune. Dette er uændret fra i dag.

Redegørelse

Den udgående akutrute har siden den 1. februar 2021 organisatorisk ligget sammen med hjemmesygeplejen i Thisted. Opgaverne er primært intravenøs medicinering samt ernæring, opgaver og vurderinger delegeret fra læge eller vagtlæge ved akut syge borgere. Ruten er bemanded af samlet set 7 sygeplejersker, som dækker den ene rute i dag-, aften- og nattevagt.

Ruten blev flyttet til hjemmesygeplejen med henblik på at sikre en mindre sårbarhed i forbindelse med fravær og for at bedre rekrutteringssituationen. Erfaringerne herfra er, at det i høj grad er lykkedes at få flere vagter dækket med hjælp fra hjemmesygeplejen. Men det har samtidig synliggjort sårbarheden ved det meget lille team. Kort og langt sygefravær, barsel, opsigelse og kurser i Akutteamet har betydet, at rigtigt mange af vagterne varetages af hjemmesygeplejens personale, idet der er udfordringer med at få dækket vagterne med de 7 sygeplejersker. Udfordringerne er dels, at hjemmesygeplejerskerne på denne måde kommer til at tage en del vagter, som ikke ligger i fast i deres vagtplan og dels at de træder til uden at en struktureret oplæring mm. har været mulig. Samtidig er der tale om en type af opgaver på den udgående rute, som flere vil kunne oplæres til at varetage, og som flere af sygeplejerskerne giver udtryk for at finde spændende.

Derfor foreslås en ændret organisering, hvor en større andel af hjemmesygeplejens 65 sygeplejersker vil kunne varetage de opgaver, som ligger hos akutruten. Dette vil samtidig kunne gøre stillingerne i hjemmesygeplejen mere attraktive at søge, hvilket ikke er uvæsentligt i en periode, hvor det bliver tiltagende svært at rekruttere sygeplejersker. Endeligt vil det i højere grad ruste hjemmesygeplejen til at kunne varetage flere af de komplekse opgaver, som også fremover vil komme i takt med opgaveglidning fra sygehusene til kommunerne.

Konkret foreslås det at nedlægge den udgående akutrute i den eksisterende form, og i stedet etablere en sygeplejerute med udgangspunkt i hvert af de 3 indmødesteder - Thisted, Hundborg og Hurup - hvor der ved siden af de planlagte opgaver, er afsat ekstra tid til at håndtere akutte opgaver såsom at køre ud til en borger efter ønske fra praktiserende læge, varetage de mest ustabile og komplekse borgere mm.

For aftenvagten vil det gælde, at der vil være en rute med tid til akutte opgaver med udgangspunkt fra Thisted og Hundborg. Som udgangspunkt vil størstedelen af hjemmesygeplejerskerne kunne varetage opgaverne på ruten, men i forhold til den praktiske planlægning forventes opgaven at blive samlet på en lidt mindre gruppe således, at erfaring og kontinuitet hos borgerne understøttes. Denne lidt mindre gruppe vil blive sammensat efter dialog mellem ledelse og medarbejdere.

For at undgå lignende sårbarhed som opleves for nuværende, vil alle hjemmesygeplejersker fremover blive introduceret til opgaverne. Når der er 3 ruter, vil responstiden i forbindelse med akutte opgaver være mindre grundet den mindre afstand, end når der er 1 rute, som dækker hele kommunens geografi. Ændringen vil omfatte dag- og aftenvagten. Nat fortsætter uændret. Modellen med at lægge akutopgaverne hos en større andel af hjemmesygeplejen frem for i et specialteam, er kendt fra flere andre kommuner, som har gode erfaringer hermed.

Idet udfordringen med at få vagterne besat internt af de 7 sygeplejersker i den nuværende akutrute er store, er der allerede igangsat et oplærings- og uddannelsesforløb med opstart i november måned, som fortsætter ind i december måned. Uddannelsen tilrettelægges ud fra fagprofilerne og som en blanding af klasseundervisning og sidemandsoplæring. Dermed opkvalificeres en stor andel af hjemmesygeplejerskerne, men der er også et stort behov for at få planlagt vagterne mere langsigtet således, at medarbejderne kender deres plan og ikke i samme omfang tager vagter med kort varsel som på nuværende tidspunkt.

Derfor anbefaler forvaltningen, at den ændrede organisering træder i kraft fra 1. februar 2022, og at sagen behandles i lokal-MED i Hjemmeplejen og i Område-MED Sundhed Ældre i slutningen af november måned.

Retsgrundlag

Sundhedsloven

Økonomiske konsekvenser

Den nuværende situation, hvor hjemmesygeplejen samt afløsere og vikarer tager ekstravagter, giver ekstra udgifter. Ændring af rutesammensætningen for akutrutten vil reducere antallet af ekstravagter og kan således holdes inden for det eksisterende budget. Der vil ske en budgetomplacering internt i Hjemmeplejen Nord fra Akutteamet til hjemmesygeplejen.

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Lokal-MED Hjemmeplejen 24. november 2021 - ekstraordinært møde
Område-MED Sundhed Ældre 29. november 2021 - ekstraordinært møde
Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021
Ældre-/Seniorrådet - orientering - den 14. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at den udgående akutroute som specialteam nedlægges og rutens opgaver varetages af hjemmesygeplejen med virkning fra 1. februar 2022.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Område-MED Sundhed og Ældre, 29. november 2021, pkt. 2:

Område-MED støtter indstillingen, og er enige i de fordele og opmærksomhedspunkter, der er påpeget af Lokal-MED Hjemmeplejen:

Fordele:

- Størstedelen af borgerne kender allerede hjemmesygeplejen, hvilket giver tryghed.
- En ny organisering vil imødekomme sårbarhed i vagtplanlægningen.
- Hjemmesygeplejerskerne finder akutteamets opgaver interessante og påpeger at det kan være en gevinst ift. rekruttering og fastholdelse.
- En ændring vil give geografiske fordele ift. transporttid og hurtige hjælp til borgerne.
- Det vil være mere trygt for social- og sundhedspersonalet pga. eksisterende kendskab til sygeplejerskerne.

Opmærksomhedspunkter:

- Risiko for manglende tid til akutteamets opgaver.
- Medarbejderne skal have den nødvendige oplæring for at kunne løse opgaverne.
- Ved at sprede opgaverne over flere sygeplejersker, skal der være opmærksomhed på opretholdelse af fagligheden.

Område-MED støtter ligeledes Lokal-MED Hjemmeplejen ambition om ved en vedtagelse af forslaget, at nedsætte en arbejdsgruppe, som skal arbejde med implementering af ændringen - særligt med fokus på de påpegede opmærksomhedspunkter.

Fraværende i Område- MED Sundhed og Ældre - den 29. november 2021:

Ingrid Svejgaard, Hanne Lodahl Hedegaard, Bente Brandhøj Petersen, Bettina Tidemand Larsen, Pernille Flintholm Thøgersen, Brian Thinggaard.

Beslutning

Godkendt.

Punkt 167: Fordeling af midler, Sundheds- og Ældreafdelingen. Midler fra Budget 2022 samt midler fra Pulje til bedre bemanning i hjemmeplejen og på plejehjem

27.42.00-P20-1-18

167. Fordeling af midler, Sundheds- og Ældreafdelingen. Midler fra Budget 2022 samt midler fra Pulje til bedre bemanning i hjemmeplejen og på plejehjem

27.42.00-P20-1-18

Sagstema

I forbindelse med Budget 2022 fik Sundheds- og ældreafdelingen tilført 2,6 mio. kr. via budgetforliget. Derudover udmøntes puljemidler til bedre bemanning på ældreområdet fra 2022 som lov- og cirkulæremidler. Det indstilles, at Social- og Sundhedsudvalget beslutter, hvordan midlerne skal bruges fra 2022 og fremover. Endelig orienteres Social- og Sundhedsudvalget om udmøntningen af demografimidler til budget 2022.

Redegørelse

Social- og Sundhedsudvalget skal tage stilling til den konkrete udmøntning af de midler, som dels er tilført Sundheds- og Ældreafdelingen i forbindelse med budgetforliget 2022 og dels midler, som overgår fra puljemidler- Pulje til bedre bemanning - til lov- og cirkulæremidler. Forvaltningen orienterer ligeledes om udmøntning af demografimidler.

Forvaltningen har ved forslag om udmøntning af midlerne taget afsæt i følgende:

1. De områder, hvor der i 2022 og fremover vil være budgetmæssige udfordringer grundet ubalance mellem forbrug og budget. Forvaltningen har til budget 2022 fremsendt nogle budgetønsker, hvoraf nogle nød fremme i det vedtagne budget, mens andre ikke gjorde. De områder, som forvaltningen fortsat vurderer, ikke vil kunne dækkes af nuværende budget, er med her.
2. Der er ligeledes taget afsæt i de intentioner, der er indeholdt i budgetforliget. Det drejer sig eksempelvis om rekruttering af personale til området.
3. Muligheden for at understøtte ambitionerne i den politiske struktur, som er vedtaget med ændringen i styrelsesvedtægten. Den borgerrettede sundhed gives særlig opmærksomhed i den nye udvalgsstruktur.
4. Forvaltningens vurdering af de kommende års særlige udfordringer. Der foreslås midler prioriteret til at kunne imødekomme disse.

Budgetforlig 2022:

I forbindelse med budgetforliget for 2022 fik Sundheds- og Ældreafdelingen tilført 2,6 mio. kr.

Bedre Bemanning:

I finanslovsaftalen for 2018 besluttede aftaleparterne at afsætte midler til en bedre bemanning i hjemmeplejen og på plejehjem, plejecentre og friplejeboliger. Der er afsat ca. 500 mio. kr. årligt på finansloven, og Thisted Kommunes andel heraf er i 2021 ca. 4,4 mio. kr.

Social- og Sundhedsudvalget besluttede den 7. marts 2018, at midlerne fra puljen til bedre bemanning i 2018 skulle fordeles der, hvor de største økonomiske udfordringer var. Det betød, at Plejecentre Midt, Plejecentre Nord og Vibedal blev tilgodeset. Samtidig ønskede udvalget at tildele hjemmeplejen midler ved at sikre flere midler til den personlige pleje i hjemmeplejen.

Udvalget har siden fastholdt denne fordeling, som derfor fortsat er gældende.

Fordelingen for 2021 er som følger:

Område	Tilskud
Hjemmeplejen Nord	1.110.336 kr.
Hjemmeplejen Syd	984.731 kr.
Centre i Midt	897.676 kr.
Centre i Nord	823.607 kr.
Vibedal	803.650 kr.
I alt	4.620.000 kr.

Puljen stopper med udgangen af 2021 og midlerne udmøntes som lov- og cirkulæremidler med virkning fra 1. januar 2022. Thisted Kommune modtager 3.944.000 kr. i 2022-priser i det løn- og prisniveau, der var kendt på det tidspunkt tidligere i år, hvor lov- og cirkulærebudgetblokken for bedre bemanning blev udarbejdet. Med de opdaterede løn- og prisfremskrivninger er beløbet 3.947.488 kr. i 2022-priser.

Der skal tages stilling til, hvordan midlerne skal fordeles fremover. De områder, der siden 2018 har modtaget midler fra puljen, er blevet varslet om, at denne stopper med udgangen af 2021.

Forslag til fordeling af midler

Budgetforlig 2022:

Ved budgetforliget for 2022 blev ældreområdet bevilget driftsmidler på 2.600.000 kr. Det svarer til 2.594.850 kr. i 2022-priser opgjort ud fra opdaterede løn- og prisfremskrivninger.

Det foreslås, at de i Budgetforlig 2022 bevilgede driftsmidler på 2.594.850 kr. fordeles således:

Område	Kr.
Rekrutteringsindsats	1.394.850
Faglige udviklingspotentialer	1.200.000
I alt	2.594.850

Begge forslag retter sig mod de væsentligste udfordringer på ældreområdet, og vil kunne hjælpe med at imødekomme disse og understøtte den fortsatte kvalitetsudvikling af området.

Rekrutteringsindsats:

Ældreområdet i Thisted Kommune er i lighed med landets øvrige kommuner ramt af rekrutteringsudfordringer. Der foreslås derfor afsat 1.394.850 kr. til et rekrutteringsprojekt, som skal forsøge at finde langsigtede løsninger på disse udfordringer. Der udarbejdes en rekrutterings- og fastholdelsesstrategi for ældreområdet med en styregruppe bestående af ledergruppen i ældreafdelingen og etableres en følgegruppe med repræsentation fra relevante faglige organisationer, uddannelsesinstitutioner mm., således at udfordringen adresseres i et bredt samarbejde. Dette understøtter hensigtserklæringen i budgetforliget for 2022.

Faglige udviklingspotentialer:

Det foreslås at reservere et beløb på 1,2 mio. kr. til at understøtte forskellige kvalitetsindsatser, som afdækkes i løbet af året. Dette kunne eksempelvis være til at understøtte implementeringen af de nye tiltag, som afprøves og udvikles i puljeprojektet omkring 'Øget omsorg og nærvær i ældreplejen', som løber frem til sommer 2022.

Der vil inden årets udgang blive givet en status på begge disse tiltag til Social- og Seniorudvalget.

Bedre Bemanding 2022 og fremover:

Det foreslås, at de i 2022 og fremover udmøntede beløb på 3.947.488 kr. fordeles således:

Område	Kr.
Udgifter til Cura	1.400.000
Hjælpemiddeldepotet, opnormering	288.500
Sundhedsmedarbejdere	1.400.000
Klinisk diætist til understøttelse af bl.a. dysfagiindsats	500.000
IT, inventar og materiel	358.988
I alt	3.947.488

Forslagene i ovenstående retter sig primært mod udgifter, som Sundheds- og Ældreområdet har i de kommende år, hvoraf flere var med som budgetønsker til budget 2022. Idet Sundheds- og Ældreafdelingen i anden sag omkring fordeling af puljemidler til 'Flere hænder i ældreplejen' indstiller, at alle institutioners budgetter hæves, foreslås disse midler, som der ikke er særlige bindinger på, udmøntes til udgifter, som ellers vil skulle finansieres af institutionernes budgetter.

Udgifter til Cura:

Den nuværende kontrakt vedrørende det elektroniske omsorgsjournalsystem - Cura - (SKI-aftale) udløber, og udgifterne til den nye kontrakt er dyrere. Den nye kontrakt er svarende til den gamle. Det elektroniske omsorgsjournalsystem er en nødvendig udgift.

Hjælpemiddeldepotet, opnormering:

Der er over de seneste år sket en stor stigning i antallet af hjælpemidler, som skal services, køres ud, tilses med videre. For fortsat at kunne levere hjælpemidler rettidigt og sikre de nødvendige tilsyn, anbefales det at opnormere med en stilling på hjælpemiddeldepotet.

Sundhedsområdet:

Med henblik på at understøtte den politiske ambition for sundhedsområdet i forbindelse med den nye politiske udviklingsstruktur og et ønske om at styrke folkesundheden for alle i Thisted kommune, foreslås 1,4 mio. kr. afsat til ansættelse af medarbejdere således, at det forebyggende og sundhedsfremmende arbejde styrkes. Denne indsats har været prioriteret lavere i Thisted Kommune sammenlignet med andre kommuner grundet det økonomiske pres på sundheds- og ældreområdet igennem en årrække. Forvaltningen havde en styrkelse af den borgerrettede sundhedsindsats med som et ønske til budget 2022, og vurderer fortsat, at arbejdet med folkesundhedsindsatsen i

Thisted Kommune bør styrkes af hensyn til alle kommunens borgere uanset alder.

Klinisk diætist til understøttelse af bl.a. dysfagiindsats:

Et af fokusområderne i Thisted Kommunes værdighedsstrategi handler om mad og ernæring. Thisted Kommune er i færd med at implementere en dysfagiindsats, som sigter med at afhjælpe udfordringer med fejlsynkning via dels træning og dels kost med den rette konsistens. Med henblik på at understøtte det fortsatte arbejde med de strategiske målsætninger i Strategi for værdigheds fokusområde omkring kost og ernæring, foreslås det, at der sker en opnormering med en klinisk diætist eller tilsvarende kostfaglighed.

IT, inventar og materiel:

Budgettet på de decentrale enheder til IT, inventar og materiel har i de senere år vist et merforbrug, og det foreslås derfor at budgettet øges. Det er bl.a. på denne post, at de nødvendige løbende udgifter til netværksadgang, tablets og telefoner til dokumentation mm. afholdes.

Demografimidler til budget 2022:

Der er tilført 1,7 mio. kr. om året fra 2022 i budgettilførsel som følge af ny demografimodel. Forvaltningen har udmøntet disse midler til følgende områder:

Område	Kr.
Visitationens afregning af Hjemmeplejen	1.700.000
I alt	1.700.000

Visitationens afregning af Hjemmeplejen:

Der har i 2021 været et stort merforbrug på Visitationens afregning til Hjemmeplejen. Der har igennem året været et stort fokus på at nedbringe merforbruget, og det vurderes, at budgettet er for lavt i forhold til efterspørgslen efter ydelser som følge af den demografiske udvikling, hvor antallet af ældre borgere i Thisted Kommune er stigende. Demografimidlerne foreslås derfor tilført Visitationens budget.

Retsgrundlag

Thisted Kommunes Budget 2022.

Thisted Kommunes økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 9. november 2021

Ældre-/Seniorrådet den 23. november 2021 til høring

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at:

1. høringsgrundlag for udmøntning af nye midler i 2022 godkendes og sendes i høring i Ældre-/Seniorrådet
2. de bevilgede midler fra budgetforlig samt midlerne fra bedre bemanning fordeles som beskrevet
3. fordelingen af demografimidlerne tages til efterretning.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Social- og Sundhedsudvalget, 9. november 2021, pkt. 154:

Ad 1. Godkendt.

Ad 2. Indstilles godkendt.

Ad 3. Taget til efterretning.

Beslutning fra Ældre-/Seniorrådet, 23. november 2021, pkt. 5:

Ældre-/Seniorrådet er meget opmærksomme på udfordringerne med rekruttering og fastholdelse, og har bl.a. fokus på fuldtidsstillinger og seniortiltag. Derfor kan rådet bakke op om, at der afsættes midler både til rekrutterings- og fastholdelsesindsats samt faglige udviklingstiltag.

Ældre-/Seniorrådet kan ligeledes bakke om forvaltningens øvrige forslag til udmøntning af midlerne, herunder at arbejdet med folkesundheden prioriteres.

Rådet synes, at det er glædeligt, at der er midler til prioritering til området og også at der afsættes demografimidler til flere timer til hjemmepleje.

Beslutning

Ad 2. Godkendt.

Ad 3. Taget til efterretning.

Punkt 168: Godkendelse af Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan 2022-2025

29.00.00-A00-1-21

Bilag

Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan 2022-2025

168. Godkendelse af Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan 2022-2025

29.00.00-A00-1-21

Sagstema

Forvaltningen har udarbejdet en sundhedsberedskabsplan for Thisted Kommune gældende for perioden 2022-2025. Denne har været i høring ved Region Nordjylland og de omkringliggende kommuner, og skal endeligt godkendes i Kommunalbestyrelsen.

Redegørelse

Jf. Sundhedslovens § 210 skal kommuner og regioner planlægge og gennemføre foranstaltninger, der sikrer, at syge og tilskadekomne får den nødvendige behandling i tilfælde af ulykker og katastrofer.

Eksempler på opgaver i forbindelse med en krisesituation kan være:

- Modtagelse, pleje og behandling af ekstraordinært udskrevne patienter fra sygehusene samt andre syge og smittede i eget hjem.
- Varetagelse af hygiejniske foranstaltninger, forebyggelse og behandling af smitsomme sygdomme.
- Massevaccination.

Til det formål er der udarbejdet en sundhedsberedskabsplan for Thisted Kommune. Planen er bilagt sagsfremstillingen.

Sundhedsberedskabsplanen er en delplan til Thisted Kommunes generelle beredskabsplan, hvilket betyder, at sundhedsberedskabsplanen er koordineret med den overordnede plan.

Kommunalbestyrelsen skal én gang i hver valgperiode udarbejde og vedtage en plan for sundhedsberedskabet i kommunen, jf. § 7 i Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet og præhospitale beredskab samt uddannelse af ambulancepersonale mv. (LBK nr. 1150 af 09.12.2011).

Inden endelig godkendelse har Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan været i høring hos Region Nordjylland og de omkringliggende kommuner, der omfatter Jammerbugt, Morsø og Struer. Der er ligeledes indhentet rådgivning fra Sundhedsstyrelsen. Planen er efterfølgende tilrettet ud fra de indkommende høringssvar og rådgivning.

De omkringliggende kommuner har gennemgået sundhedsberedskabsplanen og har ingen bemærkninger. Region Nordjylland bemærker overordnet, at sundhedsberedskabsplanen er velskrevet, og at der er en god struktur igennem planen, samt at den er detaljeret og handlingsorienteret.

Sundhedsstyrelsen bemærker, at sundhedsberedskabsplanen fremstår velovervejet, velstruktureret og meget anvendelig. De bemærker yderligere, at Thisted Kommune har udarbejdet en lokal risiko- og sårbarhedsanalyse, der tager højde for særlige forhold i kommunen. Planen fremstår med tydelig rollefordeling og ansvarsområder.

Efter den endelige godkendelse skal indholdet i planen formidles til kommunens medarbejdere og ledere, så indholdet er kendt og kan anvendes, når der pludselig opstår en ekstraordinær situation. Arbejdet med sundhedsberedskabsplanen er derfor en fortløbende proces, som ikke stopper ved godkendelsen af planen.

Retsgrundlag

Sundhedsloven (LBK nr. 903 af 26/08/2019)

Beredskabsloven (LBK nr. 314 af 03/04/2017)

Epidemiloven (LOV nr. 285 af 27/02/2021)

Lægemiddeloven (LBK nr. 99 af 16/01/2018)

Bekendtgørelse om planlægning af sundhedsberedskabet og præhospitale beredskab samt uddannelse af ambulancepersonale mv. (LBK nr. 1150 af 09/12/2011) samt Vejledning om planlægning af sundhedsberedskab 22/12/2016 og Bilag til Vejledning om planlægning af sundhedsberedskab 22/12/2016

Beredskab for Pandemisk influenza, del II. Vejledning til kommuner og regioner. 21/01/2013.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Kommunalbestyrelsen den 21. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan 2022-2025 godkendes.

Beslutning

Indstilles til godkendelse.

Bilag

- [Thisted Kommunes sundhedsberedskabsplan 2022-2025](#)

Punkt 169: Forlængelse af rammeaftale for IV-behandling i kommunalt regi

29.30.08-G01-1-18

Bilag

Samarbejdsaftale-om-IV-behandling-i-kommunalt-regi

169. Forlængelse af rammeaftale for IV-behandling i kommunalt regi

29.30.08-G01-1-18

Sagstema

Aftalen om IV-behandling (intravenøs behandling) i kommunalt regi er udformet som en 2-årig forsøgsperiode med udløb den 1. april 2022. Med henblik på at lave en slutevaluering af aftalen på et tilstrækkeligt solidt grundlag anbefales, at aftalens forsøgsperiode forlænges til den 1. november 2022, så slutevalueringen kan anvendes som beslutningsgrundlag vedrørende eventuel videreførelse af aftalen derefter.

Kontaktudvalget, bestående af alle regionens borgmestre og Regionsrådsformanden, har den 5. november 2021 godkendt, at aftalen forlænges til 1. november 2022, under forudsætning af de nordjyske kommunalbestyrelses godkendelse.

Redegørelse

I efteråret 2019 blev IV-aftalen politisk godkendt af Thisted Kommunes Social- og Sundhedsudvalg. IV-aftalen er vedlagt som bilag. Aftalen er indgået mellem Region Nordjylland og de 11 nordjyske kommuner og sikrer, at regionens borgere kan modtage IV-behandling i eget hjem. Aftalen betyder, at parterne finansierer opgaven i fællesskab (70 % region/30 % kommuner) og blev udformet som en 2-årig forsøgsperiode og står til udløb pr. 1. april 2022.

Aftalen rummer IV-behandling af følgende patientgrupper:

- Intravenøs antibiotikabehandling (Patienter med akutte eller kroniske infektioner)
- Væskebehandling til korttarmspatienter (Patienter, der i forvejen får parenteral ernæring)
- Væskebehandling til patienter med akut gastroenteritis (Patienter med eksempelvis roskildesyge/tynd mave og/eller opkast)
- Væskebehandling til dehydrerede patienter (typisk ældre patienter, IV anvendes, indtil patienten selv kan indtage væske)
- Vanddrivende behandling til hjertesvigtpatienter (anlægges i hjerteambulatoriet)
- Afslutning af kemokur og magnesiumbehandling (behandling til patienter, som afslutter kemoforløb)

Den 1. april 2020 tog Thisted Kommune aftalen om IV-behandling i brug. Generelt er der gode erfaringer med aftalen i Thisted Kommune, og det vurderes at være et godt tilbud til en række sårbare borgere, der aflastes for transport eller indlæggelse. Erfaringerne understøttes af en midtvejsevaluering af aftalen gennemført i foråret 2021, som viste positive resultater på tværs af alle nordjyske kommuner. Midtvejsevalueringen viste ligeledes, at aftalen var anvendt i betydeligt mindre omfang end oprindeligt estimeret. På tværs af regionen har der været aktivitet for ca. 3,9 mio. kr. i aftalens første år set ift. en forventet årlig økonomi på op til 12,1 mio. kr.

Det er forventningen, at der inden aftalens udløb laves en afsluttende evaluering på den 2-årige forsøgsperiode. Evalueringen skal anvendes som beslutningsgrundlag i forbindelse med politisk beslutning om eventuel videreførelse af aftalen. Hvis denne beslutning skal foretages inden den 1. april 2022, kræver det, at den afsluttende evaluering igangsættes allerede i november 2021. Det ville betyde, at der kun kan evalueres på ca. halvandet års aftaleperiode, hvoraf en del har været præget af implementering af aftalen under corona-perioden.

Den tværsektorielle styregruppe for IV-aftalen anbefaler derfor, at aftalens forsøgsperiode forlænges indtil den 1. november 2022. Dette med henblik på, at der kan laves en evaluering af en fuld 2-årig forsøgsperiode, hvilket giver et mere solidt politisk beslutningsgrundlag vedrørende eventuel videreførelse af aftalen.

Kontaktudvalget behandlede sagen på møde den 5. november 2021 og godkendte en forlængelse af IV-aftalen, under forudsætning af kommunalbestyrelsernes eventuelle godkendelse.

Retsgrundlag

Sundhedsloven.

Økonomiske konsekvenser

Thisted Kommune har siden aftalens ikrafttræden til og med juni 2021 haft aktiviteter for samlet 289.000 kr., hvoraf 202.000 kr. er refunderet af Region Nordjylland og 87.000 kr. er finansieret af Thisted Kommunes Sundheds- og Ældreafdeling. Beløbet er, ligesom for resten af regionen, mindre end de forventede udgifter, som for Thisted Kommune udgør 275.000 kr. årligt i 2022-priser.

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger. CØL oplyser supplerende, at oprindeligt blev det udgifts- og indtægtsbudget, der knytter sig til IV-behandling, placeret i Akutfunktionen. I dag er budgettet til IV-behandling i hjemmeplejen, idet hjemmeplejen varetager opgaverne med IV-behandling. Midlerne til IV-behandling blev oprindeligt finansieret af ældreafdelingens fællesområde via midler fra værdighedsmilliarden. Når slutevalueringen for IV-behandling forelægges Social- og Seniorudvalget, skal der i samme sag tages stilling til, hvorvidt budgettet til IV-behandling skal forblive i hjemmeplejen.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021
Ældre-/Seniorrådet - orientering - den 14. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at forlængelse af aftalen om IV-behandling i kommunalt regi godkendes.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- [Samarbejdsaftale-om-IV-behandling-i-kommunalt-regi](#)

Punkt 170: Status på arbejdet med Social- og Sundhedsforvaltningens samlede handleplan og indstilling til det videre arbejde

29.00.00-A00-14-20

170. Status på arbejdet med Social- og Sundhedsforvaltningens samlede handleplan og indstilling til det videre arbejde

29.00.00-A00-14-20

Sagstema

Med afsæt i PwC's analyser, det forventede merforbrug og en forventet budgetmæssig ubalance i 2021 for Social- og Sundhedsforvaltningen, godkendte Social- og Sundhedsudvalget i oktober 2020 en samlet handleplan, der skal skabe økonomisk og faglig balance i forvaltningen. Den samlede handleplan består af 19 forskellige indsatser. Social- og Sundhedsudvalget gives hermed status på arbejdet og indstiller, at styregruppen for handleplanen nedlægges og indsatserne fremadrettet håndteres som beskrevet.

Redegørelse

Social- og Sundhedsområdet har gennem flere år været økonomisk udfordret. Det skyldes bl.a. den demografiske udvikling, hvor der bliver langt flere ældre, og at der er sket en stigning i antallet af voksne, som har behov for støtte fra socialområdet. Med budgetforliget for budget 2020 besluttede forligskredsen, at der skulle gennemføres to analyser af henholdsvis Socialafdelingen samt Sundheds- og Ældreafdelingen. Analyserne skulle ikke alene have fokus på at sikre en bæredygtig økonomi, men i lige så høj grad sikre kvalitet i opgaveløsningen. Analyserne blev gennemført i 1. halvår 2020 og udført af PwC. Resultatet af analyserne var 27 anbefalinger. Med afsæt i analyserne udarbejdede Social- og Sundhedsforvaltningen en samlet handleplan med i alt 20 indsatser, som skal sikre en forvaltning i økonomisk og faglig balance. I forbindelse med den politiske behandling blev centralisering af madproduktionen på plejecentrene udsat med henblik på en grundigere afdækning, hvorefter den samlede handleplan blev godkendt med i alt 19 indsatser.

For at følge handleplanens indsatser tæt blev det politisk godkendt at nedsætte en styregruppe, der har det overordnede administrative ansvar for gennemførelse af indsatserne samt løbende at orientere Social- og Sundhedsudvalget om status på arbejdet. Styregruppen har i 2021 afholdt 7 møder, hvor handleplanens indsatser er blevet behandlet. På nuværende tidspunkt kan det konstateres, at størstedelen af indsatserne enten er realiserede eller konstateret urealiserbare. Det indstilles derfor, at styregruppen for handleplanen nedlægges med udgangen af 2021, og at indsatserne i stedet følges i de enkelte ansvarlige afdelinger.

Status på indsatserne i handleplanen pr. november 2021. Som en del af status indstilles, hvordan indsatsen fremadrettet skal håndteres. Status gives for hver af de 19 indsatser:

Indsats	Status
Plejeboligplan	Arbejdet forløber planmæssigt. Høringsversionen af plejeboligplanen præsenteres politisk i februar/marts 2022. Høringsperioden løber frem til medio april 2022, hvorefter plejeboligplanen kan behandles politisk og dernæst indgå i forhandlingerne til budget 2023. Indsatsen fortsættes med Sundheds- og Ældreafdelingen som tovholder.
Helhedsplan	Arbejdet med helhedsplanen forløber planmæssigt. Planen blev godkendt ifbm. med Budget 2022. Der arbejdes nu med implementering af helhedsplanen. Indsatsen fortsættes med Socialafdelingen som tovholder.
Demografireguleringsmodel	I samarbejde med KL har Center for Økonomi og Løn udarbejdet nye demografimodeller for hhv. Socialområdet samt Sundheds- og Ældreområdet. Modellerne blev politisk godkendt i foråret 2021 og evalueres i 2023. Modellen for Socialområdet tager udgangspunkt i befolkningsudviklingen ift. udviklingen i antal ydelsesmodtagere. Modellen på Sundheds- og Ældreområdet tager udgangspunkt i, hvordan antallet af ældre, som forventes at være plejkrævende, udvikler sig. Indsatsen er afsluttet og genoptages med CØL som tovholder i 2023.
Besparelse på indkøb af inkontinensprodukter efter elektronisk inkontinensudredning	En afdækning af indsatsen viser, at ældreområdet allerede i dag har en god praksis omkring inkontinensprodukter, og at besparelsen derfor ikke kan realiseres. Indsatsen indstilles til afslutning.
Forøgelse af betaling for kost for beboere	Det tog længere tid end forventet at få udarbejdet en ny retningslinje for betaling for kost. Derfor kan besparelsen ikke realiseres i 2021. Det forventes dog at implementering af den nye retningslinje betyder, at besparelsen kan realiseres fra 2022 og frem. Indsatsen indstilles til afslutning.
Samarbejde om fælles målgrupper	Der er afholdt samarbejds møder med udgangspunkt i 3 fælles målgrupper.

mellem Sundheds- og Ældreafdelingen samt Socialafdelingen	Arbejdet vil fremadrettet tage udgangspunkt i hhv. plejeboligplan og helhedsplan. Desuden understøtter den nye administrative organisering, at samarbejdet om de fælles målgrupper styrkes. Indsatsen fortsætter med cheferne for Sundheds- og Ældreafdelingen og Socialafdelingen som tovholdere.
Forældrebetaling for kørsel til specialbørnehave	Besparsen er realiseret. Indsatsen indstilles til afslutning.
§ 97, ledsageordning. Skærpelse af visitation	Besparsen er realiseret gennem skærpelse af visitationen til ordningen. Indsatsen indstilles til afslutning.
§ 100, merudgifter. Skærpelse af visitation	Besparsen er realiseret ved at gennemgå § 100 sager med henblik på revisitering. Indsatsen indstilles til afslutning.
Omstrukturere forløbene ifm. misbrugsbehandling	Der er iværksat digital behandling samt omstrukturering af medicinudlevering. Besparsen er realiseret og indsatsen indstilles til afslutning.
Midlertidig reduktion i institutionernes budget	Besparsen er realiseret og udmøntet med beslutning på Social- og Sundhedsudvalgsmøde den 11. maj 2021. Indsatsen indstilles til afslutning.
Tilpasning af normering på specialpladser på plejecentre	Besparsen er realiseret. Indsatsen er udmøntet som en budgetreduktion i 2021 og frem. Indsatsen indstilles til afslutning.
Styrket rehabiliterende indsats (§ 83 a)	Indsatsen håndteres i regi af projekt Styrket Omsorg og Nærvær i Ældreplejen, som systematisk arbejder med at styrke den rehabiliterende indsats. Efter endt projektperiode vil ældreområdet implementere projekterfaringerne i den daglige drift. Det har endvidere vist sig, at rehabiliteringspotentialer ikke har været så stort i 2021 som tidligere estimeret, hvorfor det ikke er muligt at realisere besparelsen i indeværende år. Der arbejdes fortsat videre med indsatsen med Sundheds- og Ældreafdelingen som tovholder.
Styring og ledelsesinformation	Center for Økonomi og Løn videreudvikler i samarbejde med Sundheds- og Ældreafdelingen løbende ledelsesinformationsplatformen, Targit. Targit giver bedre styringsmuligheder. Der tilføjes løbende nye data til ledelsesinformationsplatformen. Indsatsen videreføres med CØL som tovholder.
Større brug af tidlig indsats (§ 82)	En arbejdsgruppe har lavet nye arbejdsgange for brugen af tidlig indsats (§ 82). Arbejdsgangene har medført, at størstedelen af besparelsen er realiseret i 2021. Det forventes at besparelsen fra 2022 og frem kan realiseres ved fremadrettet fokus på at gøre borgerne mere selvhjulpne og herved omlægge § 85-forløb til § 82-forløb. Arbejdsgangene er udarbejdet og velfungerende, hvorfor arbejdsgruppen indstilles nedlagt. Indsatsen fortsættes med Socialafdelingen som tovholder.
Revisitation på Sundheds- og Ældreområdet	Der blev særskilt redegjort for indsatsen på Social- og Sundhedsudvalgsmøde den 9. november 2021. Af orienteringen fremgik, at det er vanskeligt at opnå den ønskede besparelse ved re-visitationer både i 2021 og fremadrettet. Forvaltningen arbejder fortsat målrettet med øge og styrke kvaliteten af visitationsindsatsen, således at Thisted Kommunes borgere får den rette hjælp - hverken mere eller mindre - og derfor vil der også fremadrettet ske løbende re-visitationer. Indsatsen fortsættes som en del af den daglige praksis.
Inddragelse af civilsamfundet	Arbejdet med inddragelse af civilsamfundet håndteres i relation til Thisted Kommunes Strategi for netværk og frivilligt socialt arbejde. Indsatsen videreføres med afdelingerne som tovholdere.
Socialafdelingens snitflade til børneområdet	Der er iværksat en møderække med løbende møder mellem Socialafdelingen og Børneområdet. Formålet er at beskrive og tydeliggøre samarbejdsfladerne. Indsatsen fortsættes med de relevante chefer som tovholdere.
Digitalisering, effektivisering af arbejdsgange, brug af velfærdsteknologi	Arbejdet forløber planmæssigt. Der arbejdes løbende med at identificere arbejdsgange med effektiviseringspotentialer og/eller digitaliseringspotentialer. På nuværende tidspunkt arbejdes der med Visitation og Hjælpemiddeldepotet. Arbejdet vil fortsætte fremadrettet. Det er dog ikke muligt at realisere den ønskede besparelse i indeværende år. Indsatsen fortsættes med Sundheds- og Ældreafdelingen som tovholder

Retsgrundlag

Serviceoven.
Sundhedsloven.

Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Ældre-/Seniorrådet den 14. december 2021

Handicaprådets første møde i 2022

Social- og Seniorudvalget første møde i 2022

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at:

1. Udvalget godkender, at indsatserne enten videreføres eller afsluttes som beskrevet i sagen.
2. Udvalget godkender, nedlæggelse af styregruppen for handleplanen.

Beslutning

Ad 1-2. Godkendt.

Punkt 171: Godkendelse af kommissorium for arbejdet med implementering af helhedsplanen

00.18.00-P16-2-21

Bilag

Gant-diagram - organisatoriske aktiviteter

Gant-diagram - tidsplan for anlægsaktiviteter

Organisationsdiagrammer

Overblik over aktiviteter i planen og uddybende beskrivelse af de enkelte aktiviteter

171. Godkendelse af kommissorium for arbejdet med implementering af helhedsplanen

00.18.00-P16-2-21

Sagstema

Godkendelse af kommissorium for implementering af helhedsplanen for socialområdet.

Redegørelse

Ifm. budgetforliget for 2022 godkendte Kommunalbestyrelsen helhedsplanen for socialområdet.

Helhedsplanen består af 20 delprojekter af varierende størrelse, hvoraf 10 er anlægsprojekter, mens 10 kan betegnes som organisatoriske indsatser.

Disse delprojekter skal nu implementeres over en årrække, fra 2022 til 2025, og derfor har forvaltningen udarbejdet et kommissorium, der bl.a. afgrænser opgaven og definerer, hvilken overordnet organisering, der er brug for omkring opgaven.

Kommissoriet er for den overordnede opgave "implementering af helhedsplanen for socialområdet", da det er afgørende at få styr på den overordnede organisering, før planlægning af de underliggende delprojekter kan påbegyndes.

Af bilag ses kommissoriet inkl. bilag, herunder;

- En uddybende beskrivelse af de enkelte aktiviteter med en henvisning til, hvor aktiviteten er beskrevet i helhedsplanen og en angivelse af, hvornår implementeringen af aktiviteten forventes opstartet og afsluttet (foreløbigt dokument).
- Organisationsdiagrammer, der opsummerer kommissoriets forslag til organisering.
- Den godkendte tidsplan for aktiviteterne, opstillet i et gant-diagram.

Kommissoriet er udarbejdet med afsæt i drøftelser med bl.a. Drifts- og Anlægschefen og Planchefen, ligesom der er hentet inspiration fra andre af kommunens projekter af denne størrelse.

Kommissoriet skal ses som et dynamisk dokument, der vil blive tilpasset løbende, efterhånden som projektet udvikler sig.

Retsgrundlag

Intet at bemærke.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Socialafdelingens ledergruppe - drøftelse - den 12. november 2021

Social- og Sundhedsudvalget - godkendelse - den 7. december 2021

Område-MED Social - orientering og udpegning - den 14. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at kommissoriet godkendes.

Beslutning

Godkendt.

Bilag

- [Gant-diagram - organisatoriske aktiviteter](#)
- [Gant-diagram - tidsplan for anlægsaktiviteter](#)

- [Organisationsdiagrammer](#)
- [Overblik over aktiviteter i planen og uddybende beskrivelse af de enkelte aktiviteter](#)

Punkt 172: Frivilligt socialt arbejde. Tildeling af støtte i 2022 1. runde

27.15.12-Ø40-1-21

Bilag

Bilag 4 - Traant Aktiv

Bilag 30 - Gigtforeningen (udflugt)

Bilag 29 - Gigtforeningen (foredrag)

Bilag 28 - Algades støtteforening

Bilag 27 - Social Sundhed Aalborg

Bilag 26 - Støtteforening for værestedet i Hanstholm (indkøb af krea ting)

Bilag 25 - Støtteforening for værestedet i Hanstholm (fest)

Bilag 11 - Hannæs Seniorer

Bilag 24 - Thy Veteraner

Bilag 23 - FrivilligThy (Frivilligfredag)

Bilag 22 - Støtteforening til Elsk Thisted

Bilag 21 - Dansk Præmatur Forening

Bilag 20 - Mødrehjælpens lokalforening i Thisted

Bilag 19 - Unge for Ligeværd Thy-Mors

Bilag 18 - Lejr 4 Bølgelejren

Bilag 17 - FitforKids

Bilag 16 - Hjerneskadeforeningen

Bilag 15 - Dansk Handicap forbund Thisted

Bilag 14 - Café Værestedet

Bilag 13 - Aktiv Netværk Nors

Bilag 12 - Sognets dagligstue

Bilag 10 - Besøgstjeneste Thisted Landgruppe

Bilag 9 - Solstrålen Thy (kørepenge og leje af minibus)

Bilag 8 - Solstrålen Thy (hjemlig pynt)

Bilag 7 - Solstrålen Thy (renovation af kælder)

Bilag 6 - Solstrålen Thy (drift)

Bilag 5 - Hopla

Bilag 3 - Netværkscafeen

Bilag 2 - FrivilligThy (Hovedkvarteret)

Bilag 1 - FrivilligThy (drift)

172. Frivilligt socialt arbejde. Tildeling af støtte i 2022 1. runde

27.15.12-Ø40-1-21

Sagstema

Fordeling af midler til frivilligt socialt arbejde i 2022, første ansøgningsrunde.

Redegørelse

Med baggrund i Thisted Kommunes strategi for netværk og frivilligt socialt arbejde har forvaltningen gennem de lokale aviser, Facebook og Frivillig Thy annonceret første ansøgningsrunde til § 18 midlerne til frivilligt socialt arbejde i 2022.

Tildeling af midler til frivilligt socialt arbejde understøtter to punkter under "et attraktivt sted at bo" i Vision 2022:

- Thisted Kommune har et aktivt og stærkt frivilligt miljø, som skaber lokal udvikling med borgerne, Thisted Kommune og lokalsamfund.
- Thisted Kommune har et foreningsliv, der vil være aktivt og inkluderende.

Til denne første ansøgningsrunde er der indkommet 30 ansøgninger på i alt 2.895.784 kr. Dette er lidt flere end sidste år, hvor der indkom 23 ansøgninger. Det bedømmes at denne stigning skyldes en forventning om mere normal drift i 2022, hvor corona vil påvirke det frivillige arbejde i mindre grad end i 2021.

I forbindelse med den med behandlingen af ansøgningerne har der været fokus på følgende: jf. kommunens egne politisk vedtagne retningslinjer for § 18 midler til frivilligt socialt arbejde:

- Lokal forankring
- Drifts- og formuemæssige forhold
- Egentligt frivilligt socialt arbejde (omsorgslignende tilbud)

Yderligere er der taget udgangspunkt i, om tilbuddet er et nyt og/eller ekstraordinære tiltag og om ansøgning og det tilsendte materiale, herunder regnskab og budget for ønskede aktivitet, er transparent.

Økonomisk overblik over §18-midlerne til første bevillingsrunde	
Budget 2022	2.397.700 kr.
+ Overskud fra 2021	900.000 kr.
Til rådighed til første fordeling i 2022	3.297.700 kr.

Indkomne ansøgninger til forhåndsreserverede §18 og forslag til fordeling					
Kategori	Ansøger	Bevilling i 2021 i alt	Ansøgt tilskud i 2022	Egenkapital	Indstilling til bevilling
Ældre	Hopla	175.000 kr.	175.000 kr.	71.277 kr.	150.000 kr.
	Traant*	135.000 kr.	171.000 kr.	218.211 kr.	150.000 kr.
Handicappede	Hovedkvarteret (søgt af FrivilligThy)	364.000 kr.	270.000 kr.	0 kr.	270.000 kr.
Sindslidende	Netværkscaféen	555.000 kr.	570.000 kr.	582.119 kr.	570.000 kr.
Andre	FrivilligThy**	457.200 kr.	635.000 kr.	488.443 kr.	635.000 kr.

* Der søges om 171.000 kr. – Der budgetteres med 150.000 kr. i §18 tilskud, mens de resterende 21.000 kr. er til dækning af underskud – underskuddet forventes dog at være på 31.000 kr.

** Posten stiger i forhold til seneste uddeling, på baggrund af, at de Frivillig Thy overtager huslejen for hovedkvarteret.

Indkomne ansøgninger til øvrige §18 midler - forslag til fordeling				
	Bevilling i 2021 i alt	Ansøgt tilskud	Egenkapital	Indstilling til bevilling
Misbrug eller tidl. misbrug				
Solstrålen Thy	195.000 kr.	140.000 kr.	14.781 kr.	125.000 kr.
Solstrålen Thy		60.000 kr.	14.781 kr.	0 kr.
Solstrålen Thy		20.000 kr.	14.781 kr.	0 kr.
Solstrålen Thy		34.000 kr.	14.781 kr.	10.000 kr.
Ældre				
Besøgstjeneste	25.000 kr.	25.000 kr.	5.000 kr.	25.000 kr.
Hannæs Seniorer	0 kr.	10.000 kr.	33.352 kr.	5.000 kr.
Sognets dagligstue	50.000 kr.	40.000 kr.	130.758 kr.	40.000 kr.

Aktiv Netværk Nors	30.000 kr.	30.000 kr.	43.185 kr.	0 kr.
Café Værestedet	30.000 kr.	51.000 kr.	28.283 kr.	30.000 kr.
Gigtforeningen	10.000 kr.	7.000 kr.	16.833 kr.	7.000 kr.
Gigtforeningen	10.000 kr.	8.750 kr.	16.833 kr.	8.750 kr.
Handicap				
Dansk Handicap forening Thisted	25.888 kr.	97.373 kr.	55.060 kr.	29.373 kr.
Hjerneskadeforeningen	0 kr.	50.000 kr.	29.382 kr.	42.000 kr.
Børn, unge og familie				
FitforKids	0 kr.	35.000 kr.	1.532.134 kr.	0 kr.
Ungdommens Røde Kors – Lejr 4 – Bølgelejren	15.000 kr.	27.000 kr.	29.539 kr.	27.000 kr.
Unge for Ligeværd Thy Mors	20.000 kr.	12.000 kr.	6.668 kr.	11.125 kr.
Mødrehjælpens lokalforening	0 kr.	10.000 kr.	34.806 kr.	10.000 kr.
Dansk præmatur forening	170.000 kr.	2.000 kr.	473.662 kr.	2.000 kr.
Andre				
Støtteforening til ELSK Thisted	22.000 kr.	22.000 kr.	15.950 kr.	10.000 kr.
FrivilligThy – Frivillig Fredag	30.000 kr.	30.000 kr.	20.000 kr.	30.000 kr.
Thy Veteraner	70.000 kr.	120.000 kr.	5.105 kr.	60.000 kr.
Støtteforening for Værestedet i Hanstholm	20.000 kr.	10.000 kr.	74.313 kr.	5.000 kr.
Støtteforening for Værestedet i Hanstholm	20.000 kr.	10.000 kr.	74.313 kr.	0 kr.
Social Sundhed Danmark	0 kr.	199.617 kr.	13.246 kr.	100.000 kr.
Sindslidende				
Algades Støtteforening	23.200 kr.	24.044 kr.	60.661 kr.	15.000 kr.

Der er ikke indkommet ansøgninger indenfor følgende kategorier:

- Ofre for vold eller seksuelle overgreb
- Flygtninge/indvandrere

Retsgrundlag

Serviceoven.

Økonomiske konsekvenser

Med ovenstående forslag er der 2.367.248 kr. til fordeling af midler til frivilligt socialt arbejde. Hvorpå momsrefusionen er på 71.017 kr. hvorfor der i alt vil bogføres for 2.296.231 kr. eksklusiv moms. Dette betyder at der under forudsætning af, at indstillingen godkendes, vil være 1.001.469 kr. til de resterende uddelingsrunder.

Herudover kommer en forventet udgift på 84.000 kr. til Boblberg i 2022.

Det resterende beløb til de resterende to uddelingsrunder forventes dermed at være 917.469 kr.

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Indstilling

Social og sundhedsforvaltning indstiller, at forvaltningens forslag til fordeling af §18 midler vedtages.

Beslutning

Godkendt med følgende bemærkninger:

- Bevillingen til Traant nedsættes til 135.0000 kr.

- Bevillinger til Frivillig Thy og Hovedkvarteret afventer en redegørelse, herunder præsentation af aftale ml. parterne samt oversigt over økonomi.
- Solstrålen's samlede ansøgning om 254.000 kr. imødekommes.
- Aktiv Netværk Nors bevilges 5.000 kr.
- Støtteforening for værestedet i Hanstholm bevilges i alt 10.000 kr.
- Social Sundhed Danmarks ansøgning bevilges ikke på nuværende tidspunkt, da det ønskes belyst, hvordan det konkret kommer Thy til gavn.

Bilag

- [Bilag 4 - Traant Aktiv](#)
- [Bilag 30 - Gigtforeningen \(udflugt\)](#)
- [Bilag 29 - Gigtforeningen \(foredrag\)](#)
- [Bilag 28 - Algades støtteforening](#)
- [Bilag 27 - Social Sundhed Aalborg](#)
- [Bilag 26 - Støtteforening for værestedet i Hanstholm \(indkøb af krea ting\)](#)
- [Bilag 25 - Støtteforening for værestedet i Hanstholm \(fest\)](#)
- [Bilag 11 - Hannæs Seniorer](#)
- [Bilag 24 - Thy Veteraner](#)
- [Bilag 23 - FrivilligThy \(Frivilligfredag\)](#)
- [Bilag 22 - Støtteforening til Elsk Thisted](#)
- [Bilag 21 - Dansk Præmatur Forening](#)
- [Bilag 20 - Mødrehjælpens lokalforening i Thisted](#)
- [Bilag 19 - Unge for Ligeværd Thy-Mors](#)
- [Bilag 18 - Lejr 4 Bølgelejren](#)
- [Bilag 17 - FitforKids](#)
- [Bilag 16 - Hjerneskadeforeningen](#)
- [Bilag 15 - Dansk Handicap forbund Thisted](#)
- [Bilag 14 - Café Værestedet](#)
- [Bilag 13 - Aktiv Netværk Nors](#)
- [Bilag 12 - Sognets dagligstue](#)
- [Bilag 10 - Besøgstjeneste Thisted Landgruppe](#)
- [Bilag 9 - Solstrålen Thy \(kørepenge og leje af minibus\)](#)
- [Bilag 8 - Solstrålen Thy \(hjemlig pynt\)](#)
- [Bilag 7 - Solstrålen Thy \(renovation af kælder\)](#)
- [Bilag 6 - Solstrålen Thy \(drift\)](#)
- [Bilag 5 - Hopla](#)
- [Bilag 3 - Netværkscafeen](#)
- [Bilag 2 - FrivilligThy \(Hovedkvarteret\)](#)
- [Bilag 1 - FrivilligThy \(drift\)](#)

Punkt 173: Orientering om velfærdsteknologi på sundheds- og ældreområdet i Thisted Kommune

00.15.25-A21-1-21

173. Orientering om velfærdsteknologi på sundheds- og ældreområdet i Thisted Kommune

00.15.25-A21-1-21

Sagstema

Forvaltningen har i 2021 løbende arbejdet med at udbrede brugen af velfærdsteknologi på sundheds- og ældreområdet. Forvaltningen orienterer Social- og Sundhedsudvalget om nye tiltag.

Redegørelse

Forvaltningen har i 2021 arbejdet med at udbrede brugen af velfærdsteknologi på sundheds- og ældreområdet. Nationalt er der i disse år et stort fokus på brugen af velfærdsteknologi, som kan understøtte nogle af udfordringerne på ældreområdet som følge af stigningen i ældre borgere og vanskelighed med at rekruttere social- og sundhedspersonale. I Sundheds- og Ældreafdelingen har øget brug af velfærdsteknologi ligeledes været en prioriteret indsats i den handleplan, som skal understøtte faglig og økonomisk bæredygtighed.

Forvaltningen har i sommeren 2021 småskalaafprøvet TIM (Totalløsning for Intelligent Medicinhåndtering). TIM er en medicindispenseringsrobot, der kan dispensere medicin til borgere i eget hjem. Medicin til robotten pakkes og leveres af eksterne leverandører. Hjemmeplejen sparer derfor tid hertil, som kan bruges på andre plejeopgaver. Robotten giver også borgerne en større frihed, da de kan håndtere deres medicineringer uden indblanding fra andre. Småskalaafprøvnningen gav positive resultater for både borgere og medarbejdere. Forvaltningen har derfor besluttet at implementere løsningen i Hjemmeplejen, som en del af de eksisterende ydelser indenfor medicindispensering og -administration.

Derudover er forvaltningen i gang med at undersøge mulige løsninger indenfor brugen af digital træning og skærmbesøg på ældreområdet. Velfærdsteknologiske løsninger hertil kan understøtte kommunens arbejde med rehabilitering i ældreplejen. Afdækning og eventuel implementering vil fortsætte i 2022.

Retsgrundlag

Intet at bemærke.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021
Ældre-/Seniorrådet - orientering - den 14. december 2021

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at Social- og Sundhedsudvalget tager orienteringen til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 174: Orientering om igangsætning af arbejde med at tilvejebringe en ny ledelsesstruktur

00.01.00-A00-12-21

Bilag

Kommissorium - ny ledelsesstruktur

Tidsplan

174. Orientering om igangsætning af arbejde med at tilvejebringe en ny ledelsesstruktur

00.01.00-A00-12-21

Sagstema

Orientering om igangsætning af arbejde med at tilvejebringe en ny ledelsesstruktur.

Redegørelse

For at få det fulde udbytte af den nye organisering, som er vedtaget med helhedsplanen, er det afgørende, at denne nye organisering og forståelse af socialområdet opgave, matches af en ledelsesstruktur, der understøtter forandringerne.

Derfor igangsættes et arbejde med at lave en ny ledelsesstruktur, der understøtter den fremtidige organisering og forståelse af opgaven på socialområdet.

Som led i dette er der udarbejdet en tidsplan og et kommissorium. Kommissorium og tidsplan er drøftet og kvalificeret af socialrådets niveau-4-ledere.

Formålet med opgaven er:

1. At klarlægge ledelseslagets administrative og ledelsesmæssige opgaver, herunder leder, souschef og fagkoordinator samt snittet til de administrative opgaver, der for nuværende løses i Korsgade.
2. Organisere stillingstyper og betegnelser
3. Definere de enkelte stillingstyper og betegnelser med tydelige funktionsbeskrivelser
4. På baggrund af ovenstående at tilvejebringe et konkret forslag til ny ledelsesstruktur
5. Præsentere rollerne og forslag til ny struktur for organisationen (implementering ligger uden for denne opgave, og er en selvstændig opgave, som skal følge i kølvandet på denne opgave med at identificere og definere roller).

Som resultat af opgaven skal der først på sommeren ligge en rapport, som klart definerer de forskellige ledelseslag, opgaver og betegnelser, som fremover skal være i socialafdelingen, og at denne definition er præsenteret for medarbejdere og ledere i socialafdelingen.

Herefter defineres i en selvstændig proces, hvem der skal varetage de enkelte roller.

Der vil her blive taget udgangspunkt i de lederressourcer, der allerede er på området.

Proces/metode.

Ud over en generel orientering mod, hvordan ledelsesstrukturen på socialområdet ser ud i andre kommuner, afvikles der fokusgruppeinterview mhp. at klarlægge ledelseslagets opgaver, herunder også opgavesnitflader til socialchefen.

Fokusgruppeinterviewene vil blive afviklet ad to omgange, så de forskellige niveauer af ledere har mulighed for først at levere en række inputs, som bearbejdes, for dernæst at blive endeligt kvalificeret af fokusgruppe-deltagerne.

Retsgrundlag

Thisted Kommunes kompetenceplan 2021, Organisation, række 21.

Økonomiske konsekvenser

Den nye ledelsesstruktur skal som udgangspunkt holde sig indenfor rammerne af det budget, der i dag er afsat til ledelse.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget - orientering - den 7. december 2021

Område-MED Social - orientering - 14. december 2021

Indstilling

Det indstilles, at orienteringen om arbejdet med en ny ledelsesstruktur på socialområdet tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- [Kommissorium - ny ledelsesstruktur](#)
- [Tidsplan](#)

Punkt 175: Anlægsregnskab - Læge- og sygeplejeklinik m.v. i Hundborg

82.06.00-P20-1-20

Bilag

Bilag 1 - Planer og billeder

175. Anlægsregnskab - Læge- og sygeplejeklinik m.v. i Hundborg

82.06.00-P20-1-20

Sagstema

Godkendelse af anlægsregnskab for læge- og sygeplejeklinik m.v. i Hundborg.

Redegørelse

Den 25. februar 2020 bevilligede Kommunalbestyrelsen 5,075 mio. kr. til ombygning/etablering af ny læge- og sygeplejeklinik samt hjemmeplejelokaler i Hundborg.

Bygningsarbejdet er nu afsluttet. Der er vedlagt bilag til sagen med billeder af de nye faciliteter og plantegninger, jf. bilag 1.

Anlægsregnskab for XA-966 Læge/sygeplejeklinik Hundborg er således:

<i>Hele kr.</i>	Udgift	Indtægt
Samlet anlægsbevilling	5.075.000	-
Samlet forbrug	5.394.002	-
Afvigelse (merforbrug/mindreindtægt = plus)	319.002	-
Afvigelse netto (merforbrug = plus)		319.002

Merforbruget skyldes flere uforudsete udgifter. Bl.a. har der været ekstra udgifter til lovliggørelse af elinstallationerne, udskiftning af lofter i omklædnings- og baderum, da der ikke var indbygget en dampspærre i loftsstrukturen. Sanering af asbest i fliselim i gangareal og i det tidligere skolekøkken, udbedring af fugtskade og udskiftning af radiatorer i lægeklinik.

Retsgrundlag

Thisted Kommunes økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 6. december 2021

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Økonomiudvalget den 15. december

Kommunalbestyrelsen den 21. december

Indstilling

Teknik, Erhverv og Beskæftigelse indstiller, at anlægsregnskabet godkendes.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, 6. december 2021, pkt. 319:

Indstilles til godkendelse.

Beslutning

Indstilles til godkendelse.

Bilag

- [Bilag 1 - Planer og billeder](#)

Punkt 176: Anlægsregnskab - Køb og nedrivning af almene ældreboliger i Hundborg

82.21.00-P20-1-19

Bilag

Bilag 1 - Billeder

176. Anlægsregnskab - Køb og nedrivning af almene ældreboliger i Hundborg

82.21.00-P20-1-19

Sagstema

Godkendelse af anlægsregnskab for køb og nedrivning af Solgårdsvej 11 og Mosevej 12 i Hundborg.

Redegørelse

Den 30. april 2019 blev der givet en anlægsbevilling på 2,8 mio. kr. til køb og nedrivning af almene ældreboliger beliggende Solgårdsvej 11 og Mosevej 12 i Hundborg.

Bygningerne er nu nedrevet, og grunden er udlagt i "Vild med Vilje", jf. bilag 1 - billeder.

Anlægsregnskab for XA- 899 Køb af almene boliger mhp. nedrivning er således:

Hele kr.	Udgift	Indtægt
Samlet anlægsbevilling	2.800.000	-
Samlet forbrug	2.399.720	-
Afvigelse (merforbrug/mindreindtægt = plus)	-400.280	-
Afvigelse netto (merforbrug = plus)		-400.280

Årsagen til mindreforbruget skyldes, at licitationsresultatet for nedbrydningen var lavere end oprindeligt budgetteret.

Retsgrundlag

Almenboligloven.

Thisted Kommunes Økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 6. december 2021

Social- og Sundhedsudvalg den 7. december 2021

Økonomiudvalget den 15. december 2021

Kommunalbestyrelsen den 21. december 2021

Indstilling

Teknik, Erhverv og Beskæftigelse indstiller, at anlægsregnskabet godkendes.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, 6. december 2021, pkt. 317:

Indstilles til godkendelse.

Beslutning

Indstilles til godkendelse.

Bilag

- [Bilag 1 - Billeder](#)

Punkt 177: Anlægsregnskab - Hanstholm Sundhedshus

82.06.00-P20-2-19

Bilag

Bilag 1 - Billeder

177. Anlægsregnskab - Hanstholm Sundhedshus

82.06.00-P20-2-19

Sagstema

Anlægsregnskab for Sundhedshuset i Hanstholm.

Redegørelse

Thisted Kommunalbestyrelse har i forbindelse med etablering af et sundhedshus i det tidligere Hanstholm Rådhus bevilliget følgende anlægsbevillinger:

	Udgifter kr.	Indtægter kr.
Thisted Kommunalbestyrelse den 25. juni 2019	14.720.000	-11.720.000
Thisted Kommunalbestyrelse den 30. marts 2021	550.000	
I ALT - samlet bevilling	15.270.000	-11.720.000

Arbejdet er afsluttet, og huset er taget i brug, jf. bilag 1.

Anlægsregnskab for XA-931 Sundhedshus i Hanstholm er således:

Hele kr.	Udgift	Indtægt
Samlet anlægsbevilling	15.270.000	-11.720.000
Samlet forbrug	15.914.626	-11.720.000
Afvigelse (merforbrug/mindreindtægt = plus)	644.626	-
Afvigelse netto (merforbrug = plus)		644.626

Årsagen til merforbruget er:

- At specielt i stueetagen, hvor der i forvejen var lavt til loft, kunne føring af installationer ikke udføres som projekteret, så der kunne opnås en tilfredsstillende loftshøjde.
Det medførte ændringer af ventilationskanaler og afløb og dermed tillægsaftaler til de respektive installationsentreprenører og ligeledes følgeændringer af vægge og skakter, som også medførte tillægsaftaler til bygningsentreprenører.
- At det ikke lykkedes at forhandle alternative løsninger, således at en forventet besparelse kunne opnås.

Retsgrundlag

Thisted Kommunes økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Center for Økonomi og Løn (CØL) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 6. december 2021

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Økonomiudvalget den 15. december 2021

Kommunalbestyrelsen den 21. december 2021

Indstilling

Teknik, Erhverv og Beskæftigelse indstiller, at anlægsregnskabet godkendes.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Klima-, Miljø- og Teknikudvalget, 6. december 2021, pkt. 318:

Indstilles til godkendelse.

Beslutning

Indstilles til godkendelse.

Bilag

- [Bilag 1 - Billeder](#)

Punkt 178: Referat fra Ældre-/Seniorrådets møde den 23. november 2021

27.69.40-P35-1-17

Bilag

Referat - 23. november 2021

178. Referat fra Ældre-/Seniorrådets møde den 23. november 2021

27.69.40-P35-1-17

Sagstema

Referat fra Ældre-/Seniorrådets møde den 12. oktober 2021.

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at referatet tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- [Referat - 23. november 2021](#)

Punkt 179: Referat fra møde i Udsatterrådet den 23. november 2021

27.00.00-P35-24-17

Bilag

Referat - 23. november 2021

179. Referat fra møde i Udsatterrådet den 23. november 2021

27.00.00-P35-24-17

Sagstema

Referat fra Udsatterrådets møde den 23. november 2021.

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at referatet tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- [Referat - 23. november 2021](#)

Punkt 180: Referat fra Handicaprådets møde den 25. november 2021

27.69.48-P35-1-17

Bilag

Referat - 25. november 2021

Tillægsreferat - 25. november 2021

180. Referat fra Handicaprådets møde den 25. november 2021

27.69.48-P35-1-17

Sagstema

Referat fra Handicaprådets møde den 25. november 2021.

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller, at referatet tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Bilag

- [Referat - 25. november 2021](#)
- [Tillægsreferat - 25. november 2021](#)

Punkt 181: Underskriftsark

00.22.04-P35-764-17

181. Underskriftsark

00.22.04-P35-764-17

Sagstema

Godkendelse af underskriftsark.

Redegørelse

Underskriftsarket underskrives digitalt ved at trykke på godkend i First Agenda.

Retsgrundlag

Forretningsorden for de stående udvalg.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Sundhedsudvalget den 7. december 2021

Indstilling

Til godkendelse.

Beslutning

Godkendt.