

REFERAT Social- og Seniorudvalget d. 12-05-2026

Mødedato Tirsdag d. 12. maj 2026 kl. 12:30

Mødested Asylgade 22, Mødelokale 4

Mødedeltagere Nicolai Møller (I), Ib Poulsen (H), Ida Pedersen (A), Kamilla Marie
Kjeldgaard Futtrup (Ø), Lukas Leszek Leszczynski (I)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren.....	4
Beslutning om kvalitetsstandard for Servicelovens § 83 b.....	5
Beslutning om henvendelse fra Solstrålen Thy med ønske om et øget økonomisk tilskud.....	8
Beslutning om forslag til driftsændringer i forbindelse med Budget 2027 for Social- og Seniorudvalget.....	10
Budgetopfølgning pr. 31.03.2026.....	17
Beslutning om bevillingsmæssige ændringer i forbindelse med budgetopfølgningen.....	20
Orientering om magtanvendelser i 2025.....	22
Orientering om helhedspleje.....	24
Underskriftsark.....	26

Punkt 56: Godkendelse af dagsorden

00.22.04-P35-4-25

Sagstema

Godkendelse af dagsorden til dagens møde i Social- og Seniorudvalget.

Redegørelse

Ifølge forretningsordenen skal dagsorden godkendes som første punkt på dagsordenen.

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Forretningsorden for de stående udvalg i Thisted Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Indstilling

Til godkendelse.

Beslutning

Godkendt.

Punkt 57: Orientering fra formanden, medlemmerne og direktøren

00.22.04-P35-4-25

Sagstema

1. Formanden, herunder orientering fra Sundhedsrådet.

2. Øvrige medlemmer.

3. Direktøren.

- Referat fra Ældre-/Seniorrådets møde den 21. april 2026 vedlagt som bilag.

Beslutning

Ad 1.

- Status arbejdet i Ungarbejdsgruppen.
- Orientering om Sundhedsrådets besøg i Thisted Kommune den 11. maj 2026.

Ad 2.

Intet at berette.

Ad 3.

- Orientering om henvendelse fra LEV Nordjylland.

Bilag

Referat Ældre-/Seniorrådet den 21. april 2026

Punkt 58: Beslutning om kvalitetsstandard for Servicelovens § 83 b

27.36.00-A00-1-26

Sagstema

Godkendelse af kvalitetsstandard for Servicelovens § 83 b som omhandler madservice.

Redegørelse

Kvalitetsstandard for Servicelovens § 83 b

Som følge af Ældreloven, der trådte i kraft 1. juli 2025, blev der indført en ny paragraf i Serviceloven, § 83 b, der vedrører madservice. Den henvender sig til borgere, som ikke er i målgruppen for madservice efter Ældrelovens bestemmelser.

Kommunen skal jf. § 83 b tilbyde madservice til personer, som på grund af midlertidigt eller varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne eller særlige sociale problemer ikke selv kan udføre madlavningen.

Kommunen skal også tage stilling til, hvorvidt kommunen anvender § 83 b, stk. 2, som giver mulighed for at tilbyde ydelsen efter stk. 1 som hjælp eller støtte til madlavning i hjemmet. Handicap og Socialpsykiatri anbefaler ikke, at der gøres brug af stk. 2, men at dette i stedet bevilliges via Servicelovens § 85, som vedrører hjælp og støtte til udvikling og vedligeholdelse af færdigheder, da dette vil sikre en sammenhængende indsats for borgerne.

Kvalitetsstandarden omhandler både borgere der bor i eget hjem og på kommunens botilbud. For borgere i eget hjem sker indsatsen som udbragt mad, hvor det er muligt at vælge mellem forskellige leverandører. På kommunens botilbud er botilbuddet leverandør af maden, uagtet hvordan denne produceres. Når en borger visiteres til et kommunalt botilbud, vurderes det om de er i målgruppen for § 83 b og her vil gælde sagsbehandlingsfristen for botilbud. For borgere i eget hjem indstiller Handicap og Socialpsykiatri til, at sagsbehandlingsfristen sættes til 7 dage, som det også kendes fra ældreområdet i dag.

Det er lovpligtigt for kommunen at have en kvalitetsstandard for Servicelovens § 83 b.

Forslag til kvalitetsstandard for madservice er vedlagt som bilag.

Orientering om kostbetaling på kommunens botilbud

I forbindelse med udarbejdelsen af kvalitetsstandarden for Servicelovens § 83 b har Handicap og Socialpsykiatri afdækket nuværende praksis på området. Det viser, at der ikke er et ensartet niveau for kostbetaling på en række af kommunens botilbud. Handicap og Socialpsykiatri har undersøgt gældende regler for kostbetaling og her fremgår det, at kommunen er forpligtet til at opkræve den faktiske fremstillingspris for kost, dog maksimalt KLs takstloft på 4.453 kr. (2026-niveau). Denne praksis gør sig gældende på ældreområdet i dag.

Hvis kommunen opkræver mindre end den faktiske fremstillingspris, er der tale om begunstiggelse af enkeltpersoner, hvilket ikke er lovligt. Handicap og Socialpsykiatri har regnet på kommunens fremstillingsomkostninger til kost på en række af kommunens tilbud, hvilket viser, at der har været en for lav opkrævning. I dag ligger kostbetalingen mellem 1.700-4.400 kr. på tværs af tilbuddene. Beregninger viser, at de faktiske omkostninger er væsentlig højere, hvorfor borgerne fremadrettet vil blive opkrævet KL's takstloft.

Nedenstående tabel viser, hvad kostbetalingen er i dag på kommunens botilbud:

Botilbud	Kostbetaling i dag	Kostbetaling fremadrettet
Algade	1.710 kr.	4.453 kr. (2026-niveau)
Bjergbo	2.600 kr.	4.453 kr. (2026-niveau)
Højtoftevej 50	2.350 kr.	4.453 kr. (2026-niveau)
Søskrænten	4.453 kr.	4.453 kr. (2026-niveau)

Auktionsvej	1.880 kr.	4.453 kr. (2026-niveau)
--------------------	-----------	-------------------------

Det skal bemærkes, at nogle borgere betaler 1.000 kr. mere end den ovenstående kostbetaling i dag. Dette betaler borgeren, hvis de ikke kan deltage i madfremstillingen.

Den fremadrettede betaling for kost er den fulde kosttakst pr. måned, hvis borger ønsker både morgenmad, frokost og aftensmad. Dette valg foretages af borger ved indflytning og kan ændres ved behov.

Kommunens resterende længerevarende botilbud, Drengshøj, Aspevej, Højtoftevej 64 og Grønningen, har alle kostforeninger. Kostforeninger drives af borgerne selv og kostforeningerne fastsætter betaling og vilkår, hvorfor kommunen ikke bør involveres i drift af kostforeningerne.

Vedlagt som bilag er eksempler på rådighedsberegninger for de fem botilbud med kostbetaling, og hvordan disse ser ud, når den nye kostbetaling træder i kraft. Langt de fleste borgere i målgruppen for Servicelovens § 83b har pension som indkomst. Det politisk fastsatte minimum for rådighedsbeløb er 2.100 kr. pr. måned, hvilket ikke forventes at blive overskredet med en ny kosttakst.

Handicap og Socialpsykiatri vil derfor i den kommende tid visitere borgere i målgruppen for kost efter den nye kvalitetsstandard for § 83 b og i den forbindelse ændres kostbetalingen, så den er tilsvarende den faktiske fremstillingspris på botilbuddene. Det vil betyde, at nogle borgere i målgruppen for § 83 b vil opleve en stigning i deres egenbetaling på kost.

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Serviceloven

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 14. april 2026

Handicaprådet – høring – den 30. april 2026

Udsatterådet – høring – den 5. maj 2026

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Område-MED Handicap og Socialpsykiatri – orientering – den 19. maj 2026

Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at Social- og Seniorudvalget:

1. Sender sagen i høring i Udsatterådet og Handicaprådet
2. Godkender kvalitetsstandarden for Servicelovens § 83 b
3. Godkender at hjælp og støtte til madlavning bevilles efter Servicelovens § 85
4. Godkender at sagsbehandlingsfristen for udbragt mad er 7 dage
5. Tager orientering om kostbetaling til efterretning

Tidligere besluttet

Beslutning fra Social- og Seniorudvalget , den 14. april 2026, punkt 50:

Ad 1. Godkendt.

Fraværende: Peter Larsen.

Beslutning fra Handicaprådet, den 30. april 2026, punkt 4:

Nina Overgaard fra LEV deltog under punktet.

DH's medlemmer i Handicaprådet ønsker, at politikerne sikre at sagen er fuldt belyst, herunder sammenhængen mellem Servicelovens §§ 85, 83a og Almenboligloven.

DH's medlemmer i Handicaprådet er uenige i vurderingen af, hvornår kan kommunen give Servicelovens § 85 støtte til at deltage i mad. De mener at det bør være muligt at få § 85 støtte selv om borgerne har et stort støttebehov i madlavningssituationen. Eksempelvis behøver en borger ikke at forstå tilbudsbladene, handlelisten og madlavningen, hvor en medarbejder i stedet kan opsætte få valgmuligheder så borgeren kan deltage i en vis form i madlavningen. DH's medlemmer i Handicaprådet er bekymret over at rådighedsbeløbene bliver for lave, så det går ud over borgernes livskvalitet.

Høring til kvalitetsstandard:

DH's medlemmer i Handicaprådet bemærker at der bør være flere leverandører til § 83b med mere varieret kost og ikke kun "ældremad". I kvalitetsstandarden bør fremgå frist for at framelde mad, så der ikke betales dobbelt. Det kan med fordel synliggøres at botilbuddene også fungerer som leverandør af mad.

Beslutning fra Udsatterådet, den 5. maj 2026, punkt 4:

Udsatterådet er af den opfattelse at det er meget at skulle betale for kost. Særligt på grund af den stigning det vil være for nogen. Udsatterådet gør opmærksom på, at det kan medføre at nogen ikke vil betale kostprisen hvor der er risiko for at de vælger ikke at spise og i stedet vil gå andre steder hen.

Fraværende:
Mona Jacobsen

Beslutning

Ad 2-4. Godkendt.

Ad 5. Taget til efterretning.

Bilag

Bilag. Rådighedsberegninger for kost

Kvalitetsstandard - madservice

Punkt 59: Beslutning om henvendelse fra Solstrålen Thy med ønske om et øget økonomisk tilskud

27.15.12-Ø40-3-24

Sagstema

Solstrålen Thy, som er et alkohol- og stoffrit værested for socialt udsatte borgere, har henvendt sig til Handicap og Socialpsykiatri med et ønske om et større årligt økonomisk tilskud grundet huslejestigning for de lokaler, foreningen lejer.

Redegørelse

Handicap og Socialpsykiatri har en samarbejdsaftale med Solstrålen Thy i 2025-2028. En del af denne samarbejdsaftale indebærer, at Solstrålen Thy modtager et årligt økonomisk tilskud til drift af foreningens aktiviteter.

Solstrålen Thy er et alkohol- og stoffrit værested for socialt udsatte borgere, som tilbyder et støttende netværk, forskellige samværsaktiviteter samt råd og vejledning til borgere med afhængighedsproblematikker. Herudover tilbyder foreningen også samtalegrupper for pårørende samt foredrag om misbrug til eks. skoler og andre interesserede. Solstrålen Thy har åbent alle ugens dage.

Solstrålen Thy lejer lokaler i Skolegade, som skifter ejer. I forbindelse med ejerskiftet udføres forbedringer, som medfører en huslejestigning.

Solstrålen Thy anmoder derfor om at modtage 50.000 kr. mere årligt i tilskud, så det årlige tilskud fremadrettet er 250.000 kr. Stigningen vil være gældende fra og med sommeren 2026.

Solstrålen Thy har ingen lønnede medarbejdere, så husleje-, vedligehold- og forbrugsudgifter udgør derfor størstedelen af deres udgifter. Det vil derfor ikke være muligt for foreningen at finde de ekstra midler til huslejestigningen ved at justere i eksempelvis åbningstiden. Herudover har Solstrålen Thy afsøgt alternative lejemål i forbindelse med indgåelse af samarbejdsaftalen, men det var ikke muligt at finde lignende lokaler i samme prisleje.

Politikker, Strategier og Planer

Samarbejde med foreninger er bl.a. et fokus i den tværgående strategi "Nye veje til velfærd" i afsnittet "Fælles løsninger med civilsamfundet".

Retsgrundlag

Serviceoven.

Økonomiske konsekvenser

Solstrålen Thy anmoder om 50.000 kr. mere årligt i tilskud, så foreningens tilskud fremadrettet er 250.000 kr.

Grundet den nuværende økonomiske situation med stigende efterspørgsel fra borgere på tilbud og en øget kompleksitet i målgruppen, er det ikke muligt for Handicap og Socialpsykiatri at pege på finansieringen til stigning i Solstrålen Thys tilskud.

Center for Økonomi og HR (CØH) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen, og bemærker at hvis SSU beslutter at hæve tilskuddet til Solstrålen med 50.000 kr. pr. år., så vil det medføre en forværring af udvalgets forventede merforbrug med 50.000 kr.

Andre konsekvenser

Hvis Solstrålen Thy ikke opnår et højere årligt tilskud, kan den mulige konsekvens for foreningen være enten at flytte til meget mindre lokaler eller at lukke tilbuddet. Begge scenarier kan have store konsekvenser for de udsatte og sårbare borgere, som er i målgruppen.

En flytning til mindre lokaler vil betyde, at det ikke er muligt for foreningen at afholde samme udvalg eller niveau af aktiviteter. Aktiviteternes formål er enten at forebygge misbrug eller at hjælpe borgere med afhængighedsproblematikker i

efterbehandling med at fastholde et alkohol- og/eller stoffrit liv. Konsekvensen heraf kan betyde en større tilgang til Thisted Kommunes Rusmiddelcenter.

En lukning af Solstrålen Thy vil betyde, at der ikke længere vil være et værested i Thisted Kommune med speciale i og fokus på misbrug og som er alkohol- og stoffrit. På Thisted Kommunes kommunale værested Rampen kan borgere opholde sig, selvom de er påvirket.

Høring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026.

Udsatterådet - orientering - den 18. august 2026.

Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at Social- og Seniorudvalget træffer beslutning om Solstrålen Thy's ansøgning om et forhøjet tilskud på 50.000 kr. årligt.

Beslutning

Social- og Seniorudvalget besluttede et forhøjet tilskud på 50.000 kr. årligt i 2026 og 2027.

Punkt 60: Beslutning om forslag til driftsændringer i forbindelse med Budget 2027 for Social- og Seniorudvalget

00.30.10-A00-1-26

Sagstema

Social- og Seniorudvalget træffer beslutning om, hvilke forslag til driftsændringer til håndtering af budget 2027 og frem for Ældre og Træning samt Handicap og Socialpsykiatri der skal indgå i det videre budgetarbejde.

Redegørelse

Økonomiudvalget vedtog den 18. februar 2026 tidsplan og budgetrammer for fagudvalgene. Udvalgene skal i april og maj i samarbejde med fagforvaltningerne arbejde med budget 2027 inden for de givne rammer. På baggrund af udvalgenes behandling i april og maj, videregives en status til Økonomiudvalget.

Økonomiudvalget har, som en del af budgetprocessen, vedtaget, at budgetlægningen for 2027 skal indeholde:

- En reduktion af serviceudgifterne på 0,5% fra 2028 og frem. For at sikre at denne reduktion indarbejdes i budgetterne på den mest optimale måde, skal arbejdet med at indfri denne reduktion indgå i budgetarbejdet i år, herunder eventuelt iværksætte analyser og gennemføre tiltag som har en længere indfasningshorisont mv. Formålet er at sikre, at den indarbejdede reduktion kan realiseres med virkning i 2028.
- Udmøntning af demografiregulering.
- Udvalgene skal løse egne udfordringer. Det vil sige finansiere forventet merforbrug samt nye budgetbehov- og ønsker.

For budgetlægningen gælder det, at udvalgets budget for 2027 og frem skal være i balance.

I nedenstående beskrives områdernes budgetopgave.

Ældre og Træning

Serviceudreduktion på 0,5% fra 2028 og frem

Reduktionen i serviceudgifter fra 2028 og frem vil medføre en budgetreduktion på -3,1 mio. kr.

Udmøntning af demografiregulering

Økonomiudvalget godkendte i februar 2025 en ny model for tildeling af demografimidler. Dette betyder, at Ældre og Træning kan forvente at modtage i alt 6,5 mio. kr. i 2027 til dækning af de stigende udgifter som følge af det stigende antal ældre borgere i kommunen. I forbindelse med vedtagelsen af plejeboligplanen i 2024, blev det besluttet, at halvdelen af demografimidlerne skal bruges til finansiering af drift af de ekstra plejeboligpladser, som etableres i forbindelse med planen. Dermed er der netto 3,25 mio. kr. (permanente midler) til udmøntning i 2027 og frem. Derfor fremgår beløbet under forslag til investering.

Budgetbehov- og ønsker

På flere af Thisted Kommunes plejecentre bor der medfølgende åtgæftler. Det vil sige personer, der ikke selv er visiteret til en plejebolig, men som bor i boligen sammen med deres ågtefælle, der er visiteret. De medfølgende ågteftler har som udgangspunkt ikke et plejebestov, der svarer til en visiteret plejeboligplads, og plejecentrene modtager derfor heller ikke økonomisk tildeling til pleje af denne gruppe. I praksis oplever plejecentrene imidlertid i stigende grad, at de medfølgende ågteftler udvikler plejebestov, som kræver personalemæssige ressourcer. For at understøtte kvaliteten i plejen og sikre en realistisk bemanning foreslås det derfor at etablere en pulje til opnormering af de plejecentre, hvor der bor medfølgende ågteftler. Der tages udgangspunkt i 10 medfølgende ågteftler, hvilket svarer til det nuværende niveau. Da den medfølgende ågteftle typisk ikke har et lige så højt plejebestov som den visiterede borger, indstilles det at der afregnes med 1/3 af udgiften til en almen plads.

Ældre og Træning ser et stigende behov for afklaringspladser til borgere med psykiatriske udfordringer. Det foreslås at etablere 2 ekstra midlertidige pladser på Klitrosen fra 2028, herunder en opnormering af pladserne svarende til 1,2 mio. kr. Årligt. Ved at etablere flere afklaringspladser til denne målgruppe, kan udgiften til køb af pladser på tilbud uden for kommunen forventeligt reduceres.

Andet

I forbindelse med sundhedsreformen, flyttes myndigheds- og finansieringsansvaret for en række opgaver fra kommuner til regioner. Opgaveflytningen og nedlægningen af den kommunale medfinansiering (KMF), der følger af sundhedsreformen, betyder også, at der flyttes en stor del af økonomien i kommunerne til staten og videre ud til regionerne. Økonomisk vil det få byrdefordelingsmæssige konsekvenser for kommunerne – nogle kommuner vil opleve en økonomisk gevinst, andet et tab. På nuværende tidspunkt kendes den endelige økonomiaftale imidlertid ikke, det er derfor uklart, hvilke økonomiske konsekvenser opgaveflyttet vil have for Thisted Kommune. Der forventes dog et tab, da Thisted Kommune i dag bruger mindre på de 4 opgaver end Thisted Kommunes forventede andel af det samlede nationale beløb, som skal overføres fra kommuner til regioner. Med henblik på at håndtere byrdefordelingsmæssige konsekvenser for kommunerne, etableres der i en overgangsperiode (frem til og med 2028) en økonomisk overgangsordning. Overgangsordningen neutraliserer tab og gevinster over 0,05 pct. af kommunens beskatningsgrundlag, hvilket betyder, at Thisted Kommune maksimalt vil kunne tabe 4,8 mio. kr. Hvis beløbet skal finansieres inden for eget område, vil det medføre reduktion i serviceniveau. I det fremlagte er det forudsat, at et eventuelt tab finansieres udenfor udvalgets budgetramme, hvorfor det ikke er medtaget som budgetbehov.

Handicap og Socialpsykiatri

Servicereduktion på 0,5% fra 2028 og frem

Reduktionen i serviceudgifter fra 2028 og frem vil medføre en budgetreduktion på -1,50 mio. kr.

Udmøntning af demografiregulering

Økonomiudvalget godkendte i februar 2025 en ny model for tildeling af demografimidler. Det betyder, at Handicap og Socialpsykiatri's budget reduceres med 1,50 mio. kr., da demografiregulering baserer sig på udviklingen af andelen i den arbejdsdygtige alder, som er faldende – til trods for, at der ikke er sammenhæng mellem demografi og stigende tilgang samt kompleksitet på området.

Budgetbehov

Handicap og Socialpsykiatri har med budgetopfølgningen fra februar 2026 et forventet merforbrug for året på 8,00 mio. kr. Merforbruget udgøres af stigende udgifter til eksisterende borgere samt en forventet tilgang af borgere på 4,00 mio. kr. Den forventede tilgang er baseret på regnskabstal fra 2025, som viste en stigning fra januar til december på ca. 4 mio. kr. hen over året.

Prognosen, som også er indregnet som forventet tilgang i det forventede merforbrug for 2026, fremgår som en skiltet linje, da forventningen er, at Handicap og Socialpsykiatri hvert år vil opleve en lignende tilgang i både nye borgere og flere udgifter til eksisterende borgere. Prognosen på 4,00 mio. kr. for 2027 stiger til 12,00 mio. kr. i 2028, da der i prognosen ikke er indregnet helårseffekt for borgerne, som kommer løbende til. Det betyder, at tilkomne borgere i det første år vil have helårseffekt året efter samtidig med en ny prognose på 4,00 mio. kr. oveni.

Det skal bemærkes, at de beskrevne besparelsesforslag ikke dækker den samlede budgetudfordring for Handicap og Socialpsykiatri for budget 2027, der udgøres af demografireguleringen, prognosen og det forventede merforbrug.

Andet

Derudover har Handicap og Socialpsykiatri en række budgetudfordringer, som ikke er medtaget i arbejdet med budget 2027.

I 2025 kom Handicap og Socialpsykiatri ud med et større merforbrug, hvor der blev tilført 10,00 mio. kr. Det efterlader dog fortsat et overført merforbrug på 5,70 mio. kr., som området skal finansiere. Der er tale om et engangsbeløb.

Med budget 2025 blev der vedtaget en budgetbesparelse i 2027 på 2,65 mio. kr., som man forventede at kunne spare som følge af arbejdet med BDO-rapporten fra 2024. Denne er endnu ikke indregnet i områdets budget, men vil med effekt fra 2027 betyde en budgetreduktion på 2,65 mio. kr.

Handicap og Socialpsykiatri har igangsat sagsbehandling i forbindelse med kompensation til rengøringsudgifter, borgere har afholdt, og som kommunen burde have afholdt. Det samlede beløb for kompensation kendes endnu ikke, da sagsbehandlingen fortsat er i gang. Da det som følge af ovenstående er svært at anvise finansiering til kompensationen, foreslås det finansieret udenfor udvalgets budgetramme.

Finansieringsforslag

Årldre og Træning samt Handicap og Socialpsykiatri præsenterer i denne sag mulige finansieringsforslag til at imødekomme de ovenstående budgetudfordringer fra 2027 og frem.

For budgetlægningen gælder det, at udvalgets budget for 2027 og frem skal være i balance.

Social- og Seniorudvalget					
SSU	2027	2028	2029	2030	Investering
Budgetbehov Ældre og Træning					
2028 budget 0,5%		-3,01 mio. kr.	-3,01 mio. kr.	-3,01 mio. kr.	
Medfølgende ægtefæller, pulje	-1,19 mio. kr.	-1,19 mio. kr.	-1,19 mio. kr.	-1,19 mio. kr.	
Normering til 2 pladser på Klitrosen (Skal ses i sammenhæng med udvidelse af Klitrosen)		-1,20 mio. kr.	-1,20 mio. kr.	-1,20 mio. kr.	
Budgetbehov Handicap og Socialpsykiatri					
2028 budget 0,5%		-1,50 mio. kr.	-1,50 mio. kr.	-1,50 mio. kr.	
Demografiregulering	-1,50 mio. kr.	-1,50 mio. kr.	-1,50 mio. kr.	-1,50 mio. kr.	
Forventet merforbrug 2026 inkl. forventet tilgang	-8,00 mio. kr.	-8,00 mio. kr.	-8,00 mio. kr.	-8,00 mio. kr.	
Prognose	-4,00 mio. kr.	-12,00 mio. kr.	-16,00 mio. kr.	-20,00 mio. kr.	
Totalt behov	-14,69 mio. kr.	-28,40 mio. kr.	-32,40 mio. kr.	-36,40 mio. kr.	
Forslag til finansiering Ældre og Træning					
1 Udmøntning af demografiregulering	3,25 mio. kr.	3,25 mio. kr.	3,25 mio. kr.	3,25 mio. kr.	
2 Udmøntning af demografiregulering, opsparede engangsbeløb fra 2025-2026	3,25 mio. kr.				
3 Reduktion i budget til kommunal vederlagsfri fysioterapi		0,25 mio. kr.	0,25 mio. kr.	0,25 mio. kr.	
4 Reduktion i budget til tomgangsleje, ældreboliger i Hundborg og Sundby		0,33 mio. kr.	0,33 mio. kr.	0,33 mio. kr.	6 mio. kr.
Finansiering til normering på Klitrosen via permanente driftsmidler fra plejeboligplanen (Skal ses i sammenhæng med udvidelse af Klitrosen)		1,20 mio. kr.	1,20 mio. kr.	1,20 mio. kr.	
6 Udvidelse af Klitrosen med 2 pladser (reduktion i budget til køb og salg af pladser)		1,50 mio. kr.	1,50 mio. kr.	1,50 mio. kr.	2,1 mio. kr.
7 Fokus på 2. hjælpertydelser i hjemmeplejen (reduktion i Visitationens budget til afregning af leverandører)	0,40 mio. kr.	0,40 mio. kr.	0,40 mio. kr.	0,40 mio. kr.	
8 Fokus på borgere med meget lidt hjælp i hjemmeplejen (reduktion i Visitationens budget til afregning af leverandører)	0,20 mio. kr.	0,20 mio. kr.	0,20 mio. kr.	0,20 mio. kr.	
Total finansiering	14,20 mio. kr.	15,23 mio. kr.	15,23 mio. kr.	15,23 mio. kr.	
Difference	-0,49 mio. kr.	-13,17 mio. kr.	-17,17 mio. kr.	-21,17 mio. kr.	
Difference Ældre	5,91 mio. kr.	1,73 mio. kr.	1,73 mio. kr.	1,73 mio. kr.	
Difference Social	-6,40 mio. kr.	-14,90 mio. kr.	-18,90 mio. kr.	-22,90 mio. kr.	

Å I bilaget til sagen fremgår en beskrivelse af begge områders besparelsesforslag. Å Å

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Thisted Kommunes kasse- og regnskabsregulativ. Å Å

Økonomiske konsekvenser

Økonomi forbundet til hvert besparelsesforslag er beskrevet i sagens bilag. Å Å Å

Center for Økonomi og HR (C&H) har gennemgået de økonomiske oplysninger i sagen og gennemgangen har ikke givet anledning til bemærkninger. Å

Andre konsekvenser

Konsekvenser forbundet til sagen er beskrevet i bilaget under hvert finansieringsforslag. Å

Hjælp, ring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 14. april 2026 Å

Ældre-/Seniorrådet den 21. Å april 2026 Å

Område-MED Handicap og Socialpsykiatri den 21. april 2026 Å Å

Område-MED Ældre og Træning den 28. april 2026 Å Å

Handicaprådet den 30. april 2026 Å

Udsatterrådet den 5. maj 2026 Å

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026 Å

Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at:Â Â

1. Social- og Seniorudvalget sender sagen til hÃ¸ring i Ãldre-/SeniorrÃdet, HandicaprÃdet og UdsatterÃdet samt til input i OmrÃde-MED Ãldre samt TrÃning og OmrÃde-MED Handicap og Socialpsykiatri.Â
2. Social- og Seniorudvalget godkender forslag til driftsÃndringer, som vil indgÃ i det videre budgetarbejde.Â

Tidligere besluttet

Beslutning fra Social- og Seniorudvalget , den 14. april 2026, punkt 48:

Ad 1. Godkendt.

FravÅ|rende: Peter Larsen.

Beslutning fra Ældre-Seniorrådet , den 21. april 2026, punkt 5:

Åldre-/Seniorrådgivets hÅringssvar med afsÅt i det ovenstÅende skema:

Budgetudvidelse (medfølgende årgangsskift/samlever): Rådet ser positivt på, at der afsættes økonomi til medfølgende årgangsskift/samlever. Erfaringsmæssigt har årgangsskiftet/samleveren et plejebæbehov, som med dette forslag bedre kan håndteres af personalet.

Finansieringsforslag 1 og 2: Det er positivt, at der tilføres flere midler i takt med, at der kommer flere ældre. Altså det forudsætter, at pengene bliver indenfor ældreområdet.

Finansieringsforslag 3: Ældre-/Seniorrådet bakker op om forslaget, da det ikke vurderes at have andre konsekvenser for borgerne, end at de ikke længere kan vælge en kommunal leverandør, men skal benytte en privat leverandør.

Finansieringsforslag 4:Â Æ†ldre-/SeniorrÃ¥det bakker op om forslaget, da ingen fÃ¥r gavn af de penge, som bruges pÃ¥ tomgangshusleje.Â

Finansieringsforslag 5 og 6: Ældre-/seniorrådet er positivt overfor forslaget, da det medvirker til en reduktion i ventetiden på en plads på Klitrosen.

Finansieringsforslag 7: Ældre-/seniorrådet ser det som positivt for borgeren, hvis antallet af plejere, der kommer i borgernes hjem, kan reduceres, men det skal være arbejdsmiljømæssigt forsvarligt.

Finansieringsforslag 8:Â Forslaget forudsÃ|tter, at der arbejdes systematisk med rehabilitering og træÃ|ning, herunder vejledning i brug af de rette hjælpemidler, sÃ¥ hÃ|lp kun fjernes, hvis borgeren opnÃ¥r selvhjulpenhed.Â

Ud over bemærkningerne til Ålbre og Trænings finansieringsforslag, ønsker Ålbre-/Seniorrådet at afgive en bemærkning til forslag 12 under Handicap- og Socialpsykiatri:

- Ældre-/Seniorrådet kan ikke bakke op om at reducere § 18-midlerne, da det er rådets opfattelse, at det er godt givet ud for kommunen at støtte frivillige sociale foreninger.

Samlet set er det Åldre-/seniorrådgivningens vurdering, at de anviste finansieringsforslag er fornuftige i forhold til, at de giver mindst mulig påvirkning på kerneopgaven på Åldreområdet, men Åldre-/seniorrådgivningen peger, at det er vigtigt, at de økonomiske midler, der findes på Åldreområdet i budgetprocessen, alene anvendes på Åldreområdet.

FravÃ|rende: Bente Homann

Beslutning fra Område-MED Handicap og Socialpsykiatri , den 21. april 2026, punkt 4:

Området-MED bemærker generelt, at behandling af besparelsesforslag påvirker medarbejdernes trivsel. De tidligere års budgetprocesser og konsekvenserne heraf kan fortsat påvirke medarbejderne, når der drøftes budget igen året efter. Det er ikke kun medarbejdere, der direkte er involveret i besparelsesforslagene som påvirkes, men også medarbejdere bredere ud i organisationen.

Forslag 9 â€“ Indsats vedrørende Â§ 107: Indsatsen omhandler, at der skal være borgere med passende støttebehov på Â§ 107 tilbud, og at borgere med et støttebehov, der kan varetages i eget hjem, varetages af bostøtten. Borgere med

mange ugentlige besøg skal også kunne håndteres i bostættene. Det går sig gældende for både interne og eksterne § 107 tilbud. Intentionen er at fastholde eksisterende kommunale § 107 tilbud.

Forslag 10 – Lukning af vuggested Koldby: Medarbejderne i Område-MED bemærker, at medarbejderne på vuggested Koldby oplever ikke at have haft ro til at etablere og udvikle sig efter vuggested blev oprettet i januar 2025. Det har stor betydning for arbejdsmiljøet, og forslaget om lukning af Vuggested Koldby giver en stor usikkerhed og en oplevelse af meningsløshed. Medarbejderne oplever, at der er kommet nye borgere til i perioden siden oprettelse. Vuggested Koldby er en uddannelsesarbejdsplads for sygeplejersker, hvilket falder bort, hvis tilbuddet lukkes. Medarbejderne på vuggested Koldby oplever en god synergi i samarbejdet med bostættene omkring målgruppen i vuggested.

Foruden medarbejdernes bemærkninger er der også bekymringer vedrørende borgerne som påvirkes, men dette hænger til bemærkninger i kommunens råd.

Forslag 11 – Reduktion i budget til møder, supervision og kurser: Medarbejderne i Område-MED bemærker, at det bliver sværere at sikre den faglige kvalitet og udvikling, hvis der bliver færre møder. Det opleves særligt som en udfordring, da borgerne bliver mere komplekse, som kan kræve flere drøftelser og behov for sparring. Det påvirker også trivslen, sygefravær og arbejdsmiljøet generelt, at der er mindre supervision og færre muligheder for at mødes i det daglige. I dag oplever medarbejdere på botilbud, at de ser deres kollegaer sjældent, hvilket opleves at blive yderligere udfordret med besparelsen. Det kan reducere kvaliteten i arbejdet, hvilket kan få betydning for kommunens mulighed for at blive valgt som leverandør til levering af støtte.

Forslag 12 – Reduktion i budget til § 18-midler: Medarbejderne i Område-MED har ingen bemærkninger til besparelsesforslaget.

Forslag 13 – Æget brug for gruppe- og digital bostætte: Medarbejderne i Område-MED bemærker, at en æget brug af gruppe- og digital bostætte vil være en længere forandringsproces i bostættene. Gruppebostætte kræver en stærk forberedelse for medarbejderne, da det skal planlægges, hvordan der arbejdes med lignende mål for borgerne i grupper. Der opleves behov for en afklaring af, hvad den digitale bostætte indebærer, og medarbejderne har behov for at blive inddraget i processen herom. Generelt kræver forandringsprocessen medarbejderinddragelse. Medarbejderne i bostættene er opmærksomme på, hvorvidt der er tilstrækkelig tilgang af borgere eller hvorvidt besparelsen vil ende ud i afskedigelser. Bemærkninger fra Bostættens lokale MED-udvalg er vedlagt som bilag.

Å

Beslutning fra Område-MED Åldre og Træning , den 28. april 2026, punkt 5:

Budgetudvidelse (medfølgende ægtefælle/samlever): Område-MED ser positivt på, at der afsættes økonomi til medfølgende ægtefælle/samlever. Erfaringsmæssigt har ægtefællen/samleveren et plejeb behov, som med dette forslag bedre kan håndteres af personalet, hvorfor budgetudvidelsen vurderes at være godt givet ud.

Finansieringsforslag 1 og 2: Det er positivt, at der tilføres flere midler i takt med, at der kommer flere åldre, og fornuftigt, at halvdelen af midlerne opspares til plejeboligplanen. Område-MED går opmærksom på, at hvis ikke pengene anvendes på ældreområdet, vil det medføre en udhulning af serviceniveauet og presse arbejdsmiljøet.

Finansieringsforslag 3: Område-MED har intet at bemærke.

Finansieringsforslag 4: Område-MED bakker op om forslaget.

Finansieringsforslag 5 og 6: Område-MED ser positivt på forslaget ud fra faglige begrundelser om kvalitet for borgerne og arbejdsmiljøet.

Finansieringsforslag 7: Medarbejdersiden går opmærksom på, at det i forvejen er et fokusområde og anerkender, at det fortsat er vigtigt med et fokus på området.

Finansieringsforslag 8: Område-MED bakker ud fra et fagligt synspunkt op om rehabilitering.

Samlet set finder område-MED, at forslagene til finansiering er acceptable. Å

Fraværende:

Bente Skråddergaard Zobbe, Pernille Vad, Trine Wentoff Christensen, Vendela Maria Emilla Pedersen.

Å

Â

Beslutning fra HandicaprÅ¥det, den 30. april 2026, punkt 5:

HandicaprÅ¥det har stillet spÅ,rgsmÅ¥l til TilgÅ,ngelighedsudvalget ift. tilgÅ,ngelighedspuljens stÅ,rrelse og anvendelsesmuligheder. Der meldes tilbage ift. om tilgÅ,ngelighedspuljen eventuelt kan indgÅ¥ i budgetforhandlingerne. Punktet drÅ,ftes pÅ¥ nÅ,ste mÅ,de hvorefter der gives en tilbagemelding til Social- og Seniorudvalget.

HandicaprÅ¥det er meget bekymrede for nedsÅ,ttelse af belÅ,bet i Â§ 18-puljen. Der er meget brug for frivillige bÅ¥de nu og i fremtiden. Der er risiko for at det kan flytte opgaver og dermed et behov for Å,konomi til et andet sted i kommunen.

HandicaprÅ¥det bemÅ,rker, at lukning af vÅ,restedet i Koldby er problematisk for de borgere, som i dag benytter sig af det. Der er risiko for at borgerne i stedet vil komme andre steder, der ikke er hensigtsmÅ,ssigt.

HandicaprÅ¥det problematiserer at demografireguleringen i Handicap og Socialpsykiatri er modsatrettet den vÅ,kst der opleves. Der er tale om en omvendt proportionalitet.

HandicaprÅ¥det problematiserer at reduktionen pÅ¥ medarbejdertiden til mÅ,der, supervision og kursus, og der er risiko for at det kan fÅ¥ betydning for kvaliteten af indsatsen. Kontinuitet i personalet er vigtigt for borgerne og besparelsen kan medvirke at nogle sÅ,ger vÅ,k.

Der bÅ,r vÅ,re en opmÅ,rksomhed pÅ¥ at gruppe- og digital bostÅ,tte skal baseres pÅ¥ en individuel og konkret vurdering.

Beslutning fra OmrÅ¥de-MED Å,ldre og TrÅ,ning , den 28. april 2026, punkt 5:

Budgetudvidelse (medfÅ,lgende Å,gtefÅ,llen/samlever): OmrÅ¥de-MED ser positivt pÅ¥, at der afsÅ,ttes Å,konomi til medfÅ,lgende Å,gtefÅ,llen/samlever. ErfaringsmÅ,ssigt har Å,gtefÅ,llen/samleveren et plejebehov, som med dette forslag bedre kan hÅ,ndteres af personalet, hvorfor budgetudvidelsen vurderes at vÅ,re godt givet ud.Â

Finansieringsforslag 1 og 2: Det er positivt, at der tilfÅ,res flere midler i takt med, at der kommer flere Å,ldre, og fornuftigt, at halvdelen af midlerne opspares til plejeboligplanen. OmrÅ¥de-MED gÅ,r opmÅ,rksom pÅ¥, at hvis ikke pengene anvendes pÅ¥ Å,ldreomrÅ¥det, vil det medfÅ,re en udhulning af serviceniveauet og presse arbejdsmiljÅ,et.Â

Finansieringsforslag 3: OmrÅ¥de-MED har intet at bemÅ,rke.Â

Finansieringsforslag 4: OmrÅ¥de-MED bakker op om forslaget.

Finansieringsforslag 5 og 6: OmrÅ¥de-MED ser positivt pÅ¥ forslaget ud fra faglige begrundelser om kvalitet for borgerne og arbejdsmiljÅ,,.Â

Finansieringsforslag 7: Medarbejdersiden gÅ,r opmÅ,rksom pÅ¥, at det i forvejen er et fokusomrÅ¥de og anerkender, at det fortsat er vigtigt med et fokus pÅ¥ omrÅ¥det.

Finansieringsforslag 8: OmrÅ¥de-MED bakker ud fra et fagligt synspunkt op om rehabilitering.

Samlet set finder omrÅ¥de-MED, at forslagene til finansiering er acceptable.Â Â

FravÅ,rende:

Brian Thinggaard, Pernille Vad, Trine Wentoff Christensen, Vendela Maria Emilla Pedersen.

Â

Beslutning fra UdsatterÅ¥det, den 5. maj 2026, punkt 3:

UdsatterÅ¥det har fÅ,lgende bemÅ,rkninger:

Forslag 10 - VÅ,restedet i Koldby:

Allen og Thomas har vÅ,ret pÅ¥ besÅ,g pÅ¥ VÅ,restedet i Koldby. Brugere og de pÅ,vrÅ,rende ser det som meget problematisk. VÅ,restedet har kun eksisteret i et Å,r i nuvÅ,rende format. Borgerne har valgt boligerne ud fra en

forventning om, at der er et værested tilgængeligt. Der er en oplevelse af, at værestedet ikke har fået en chance for at bevise sit værd.

Udsatteret mener, at det vil være meget problematisk at lukke Værestedet. Der er borgere, som har et stort behov for at kunne komme og være en del af et fællesskab. Det vil formentlig betyde at borgerne i stedet vil have behov for en indsats et andet sted. Hvis besparelsen gennemføres, skal det sikres at der etableres gruppebostætte for borgerne.

Udsatteret opfordrer Thisted Kommune til en tæt dialog med borgere og pårørende.

Udsatteret ønsker at det undersøges om det er muligt at bruge frivillige, så der er et mindre behov for ansatte.

Forslag 13 - Å§ 18:

Udsatteret mener det er en dårlig ide at spare på understøttelse af frivillige organisationer. Dog er det relevant at forholde sig til om de store landsdækkende organisationer skal bevilliges støtte i fremtiden.

Fraværende:
Mona Jacobsen

Beslutning

Ad 2. Godkendt. Ida Pedersen (A) kan ikke godkende forslag 10 og 12. Kamilla Futtrup (Å) kan ikke godkende forslag 11.Å

Ida Pedersen (A), Kamilla Futtrup (Å), Nicolai Møller (I) og Lukas L. Leszczynski (I) bemærker, at reduktionen i budget til møder, supervision og kurser er uhensigtsmæssig.Å

Social- og Seniorudvalget Ånsker, at der ses på demografimodellen.

Å

Bilag

LMU Bostøtten kommentar til Område MED

Bilag - Notat med beskrivelse af finansieringsforslag

Punkt 61: Budgetopfølgning pr. 31.03.2026

00.30.14-000-5-26

Sagstema

Budgetopfølgning pr. 31. marts 2026.

Redegørelse

I forhold til det korrigerede budget inkl. overførsler fra sidste år på 21 mio. kr. forventes der et mindreforbrug på 29,7 mio. kr. Overordnet ser driften hermed fornuftig ud, men tallene dækker over nogle væsentlige forskydninger - både mellem udvalg og mellem service/ikke service.

Jf. ovenstående opgørelse bidrager Klima- Miljø- og Teknikudvalget, Børne- og Familieudvalget og Social- og Seniorudvalget med merforbrug på henholdsvis 14,1 14,0 og 7,7 mio. kr. Modsat forventes der mindreforbrug på de øvrige udvalg, primært Erhvervs- Arbejdsmarkeds, Turisme og Landdistriktsudvalget på 53,3 mio. kr. Mindreforbruget på arbejdsmarkedsområdet er før midtvejsreguleringen, hvor Thisted Kommune forventes at blive trukket for et endnu ukendt millionbeløb vedr. overførselsområdet.

Servicerammen forventes overskredet med 28,3 mio. kr., hvoraf ca. 20 mio. kr. vedrører børne- og voksensocialområdet. Herudover er der overskridelser på primært 'Dagtilbud til børn' og 'Ejendomme, Trafik og Infrastruktur' (vintertjeneste).

I tilfælde af overskridelse af rammen på landsplan vil kommuner med overskridelse skulle betale en individuel strafafgift på deres forholdsmæssige andel af 60 % af landsoverskridelsen. De resterende 40 % betales af alle kommuner kollektivt.

Overskridelsen er inkl. brug af bufferpuljen på 23,6 mio. kr., hvorfor der reelt er tale om et merforbrug på ca. 52 mio. kr. Da årets overførsel af uforbrugte midler fra 2025 stort set svarer til bufferpuljen, er der bevillingsmæssigt (korrigeret budget ift. forventet regnskab) på serviceudgiftsområderne ligeledes tale om et merforbrug på ca. 28 mio. kr.

På anlægsområdet forventes der et samlet nettoforbrug på 313,1 mio. kr. inkl. 156 mio. kr. til renovering af Hanstholm Havn. Anlægsrammen, som opgøres brutto og eksklusiv almene boliger, er på 146,8 mio. kr. Grundet diverse tillægsbevillinger efter budgetvedtagelsen (Hanstholm Havn og overførsler fra 2025) forventes der et merforbrug i forhold til anlægsrammen på ca. 207 mio. kr., svarende til et bruttoforbrug på ca. 354 mio. kr. På anlægsområdet er der (endnu) ingen statslige sanktioner i regnskabsfasen.

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Styrelsesloven samt Thisted Kommunes Økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

Med et forventet merforbrug på serviceramme på 28,3 mio. kr. risikerer Thisted Kommune en økonomisk sanktion af op til samme størrelse. Sanktionen er betinget af en overskridelse på landsplan og den konkrete størrelse afhænger af fordelingen blandt landets øvrige 97 kommuner. Sanktioner på servicerammen er lovfæstet, hvorimod der i regnskabsfasen endnu ikke er sanktioner i forhold til overskridelse af anlægsrammen.

Budgetopfølgningen resulterer i et kassetræk på 17,5 mio. kr., hvilket er ca. 24 mio. kr. mere end i det oprindelige budget (kassehennæggelse på 6,6 mio. kr.).

Kassetrækket er ex midtvejsregulering, som primært afhænger af de samlede landsudgifter til beskæftigelsesområdet sammenholdt med den kompensation, som kommunerne fik til området ved sidste års aftaleindgåelse. Der forventes et mindreforbrug EFTER midtvejsreguleringen, og det forventes desuden, at dette mindreforbrug vil være stort nok til at dække det merforbrug, som forventes på kommunen serviceudgifter, hvorved der samlet set vil være driftsoverholdelse i 2026.

Ovenstående til trods er der i forhold til kommunens serviceudgifter en reel bevillingsmæssig overskridelse på ca. 52 mio. kr. (bufferpuljen er ikke budgetlagt med henblik på anvendelse). Noget af overskridelsen kan henføres til noget periodisering, blandt andet vintertjeneste, hvor merforbruget forventes neutraliseret over de kommende år samt diverse vandløbsprojekter, hvor eksterne tilskud først modtages ved projekternes afslutning. Den resterende overskridelse - ca. 38 mio. kr. - er som udgangspunkt mere alvorlig og i højere grad udtryk for (permanent?) forskelle mellem budgettet på den ene side og aktivitets- og/eller serviceniveauet på den anden side.

Uanset forklaringer, er overskridelsen alvorlig og det bør overvejes, om der skal igangsættes tiltag for at bringe overskridelsen ned. Eventuelle tiltag kan være indefrysning af de overførte midler fra 2025 (ca. 21 mio. kr.), indkøbs- og/eller ansættelsesstop /-udsættelse eller specifikke tiltag, som nedsætter aktiviteten (serviceniveauet) på specifikke områder.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Direktionen den 5. maj 2026

Erhvervs-, Arbejdsmarkeds-, Turisme- og Landdistriktsudvalget den 11. maj 2026

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 12. maj 2026

Børne- og Familieudvalget den 12. maj 2026

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Sundheds-, Kultur- og Fritidsudvalget den 13. maj 2026

Økonomiudvalget den 20. maj 2026

Hoved-MED udvalget den 21. maj 2026

Kommunalbestyrelsen den 27. maj 2026

Indstilling

Center for Økonomi og HR indstiller, at der tages stilling til, om der skal igangsættes tiltag for at reducere den forventede overskridelse af kommunens serviceudgifter.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Direktionen, den 5. maj 2026, punkt 1:

Overskridelsen af servicerammen er på 28,3 mio. kr. og skal ved kommende budgetopfølgning pr. 30/6 cirka halveres. Som led i arbejdet med at finde besparelser inden for servicerammen i 2026 er der i direktionen aftalt:

Følgende indstilles:

1. Skærpet opmærksomhed på indkøb. Indkøb skal som udgangspunkt udsættes, og der må alene foretages indkøb af absolut nødvendige varer og ydelser. Dog en hensyntagen til driftskritiske funktioner og lovbundne opgaver.
2. Indtil videre indføres der ved stillingsledighed en generel vakance på tre måneder eller et ansættelsesstop, hvor dette vurderes at give mening. Dog under hensyntagen til driftskritiske funktioner og lovbundne opgaver.

Direktionen arbejder videre med udmøntning og konkrete tiltag.

Beslutning fra Erhvervs-, Arbejdsmarkeds-, Turisme- og Landdistriktsudvalget, den 11. maj 2026, punkt 52:

Ad 1. Direktionens indstilling indstilles til godkendelse af 4 medlemmer.

Ad 2. Direktionens indstilling indstilles til godkendelse af 4 medlemmer. Det understreges fra udvalget, at der skal være et strategisk fokus i udvælgelse af områder, hvor der vælges vakanceperioder eller ansættelsesstop.

Susanne Olander undlader at stemme.

Beslutning

Ad 1. Direktionens indstilling indstilles til godkendelse.

Ad 2. Direktionens indstilling indstilles til godkendelse med bemærkning om vigtigheden af en hensyntagen til driftskritiske funktioner og lovbundne opgaver.

Bilag

Budgetopfølgning_2026.03.31_BILAG

Punkt 62: Beslutning om bevillingsmæssige ændringer i forbindelse med budgetopfølgningen

00.30.14-Ø00-5-26

Sagstema

Forslag til bevillingsmæssige ændringer i forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026.

Redegørelse

De kvartalsvise budgetopfølgninger betyder, at der foretages grundig gennemgang af Thisted Kommunes økonomiske situation. I forbindelse med dette arbejde sker det løbende, at der konstateres forhold, som kan give anledning til korrektioner af kommunens budget.

I forbindelse med budgetopfølgningen pr. 31. marts 2026, er der konstateret følgende to forhold:

1. Huslejbortfald til Fælles Ejedomsservice (FE).
2. Fejl ved overførsel af mer-/mindreforbrug fra 2025 til 2026 for Social- og Seniorudvalget (ældreområdet).

Huslejbortfald til FE

Kommunalbestyrelsen vedtog den 16. december 2025 principperne for budgettilpasninger i forbindelse med ændringer i Thisted Kommunes bygningsmasse. Det fremgår bl.a. af beslutningen:

"Ved ændring af bygningsmassen og ved væsentlige aktivitetsændringer søges der tillægsbevillinger af kassen til øget drift, og ved reduktion af driften tilbageføres budgettet til kassen. Ændringerne søges via det enkelte fagudvalg. Hermed vil bevillingerne altid være tilpasset den reelle bygningsmasse".

Det fremgår af budgetopfølgningen for Klima, Miljø og Teknikudvalget, at der forventes et tab på bortfald af husleje for FE på 0,2 mio. kr., som følge af afvikling af bygningerne beliggende Akelejevænget 11 og Mågevej 23.

Fejl ved overførsel af mer-/mindreforbrug for Social- og Seniorudvalget

Det er konstateret, at der ved en fejl ikke er overført et mindreforbrug på 3,1 mio. kr. Beløbet blev lagt i kassen, da budgettet rent teknisk var blevet angivet med en forkert overførselskode i kommunens økonomisystem. Beløbet skulle have været oprettet med en kode, som betød fuld overførsel, da der var tale om opsparede midler vedr. etablering af centralkøkken.

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Thisted Kommunes Økonomistyringsregulativ.

Økonomiske konsekvenser

De foreslåede tillægsbevillinger vil betyde et forøget budgetlagt kassetræk i 2026 på 3,3 mio. kr.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Direktionen den 5. maj 2026

Klima-, Miljø- og Teknikudvalget den 12. maj 2026

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Økonomiudvalget den 20. maj 2026

Kommunalbestyrelsen den 27. maj 2026

Indstilling

Center for Økonomi og HR indstiller, at:

1. Klima-, Miljø og Teknikudvalget, Økonomiudvalget samt Kommunalbestyrelsen godkender, at Klima-, Miljø- og Teknikudvalget gives en tillægsbevilling finansieret af kassen på 164.040 kr., som følge af huslejbortfald.
2. Social- og Seniorudvalget, Økonomiudvalget samt Kommunalbestyrelsen godkender, at Social- og Seniorudvalget gives en tillægsbevilling på 3.106.627 kr. finansieret af kassen, som følge af fejl i forbindelse med opgørelsen af overførselsbeløb fra 2025 til 2026.

Tidligere besluttet

Beslutning fra Direktionen, den 5. maj 2026, punkt 2:

Ad 1-2. Indstilles til godkendelse.

Beslutning

Ad 2. Indstilles til godkendelse.

Punkt 63: Orientering om magtanvendelser i 2025

29.09.20-K09-1-22

Sagstema

Orientering om?magtanvendelse?i 2025 på social- og ældreområdet.

Redegørelse

Baggrund

Ifølge servicelovens bestemmelser om?magtanvendelse?overfor voksne skal Kommunalbestyrelsen godkende de ansøgninger om?magtanvendelser, der kommer. I Thisted Kommune er godkendelsen delegeret til demenskoordinatorerne på ældreområdet og til jurist på socialområdet. Der skal årligt udarbejdes en beretning om?magtanvendelse, som skal forelægges Kommunalbestyrelsen. Kommunalbestyrelsen orienteres hermed om hvilke indberetninger omkring anvendelse af magt og andre indgreb i den personlige frihed, der er håndteret i Ældre og Træning samt i Handicap og Socialpsykiatri i 2025.

Det er lovpligtigt at registrere og indberette alle former for?magtanvendelser af hensyn til borgernes retssikkerhed. Borgere, der modtager hjælp efter Serviceloven, har ligesom andre borgere en række grundlæggende rettigheder. Borgere, der modtager hjælp efter Serviceloven, har således også ret til bevægelsesfrihed, privatliv og personlig integritet.

I arbejdet med borgere kan der opstå situationer, hvor medarbejderne er nødt til at foretage handlinger, der er et indgreb i borgerens rettigheder. Det er?magtanvendelse, når borgeren ikke frivilligt medvirker til foranstaltningen.

I Ældre og Træning er der ansat tre demenskoordinatorer, som er myndighed i forhold til?magtanvendelsesområdet. I Handicap og Socialpsykiatri er det en jurist, der varetager myndighedsrollen. Det er disse medarbejdere, som godkender?magtanvendelserne i det daglige, udarbejder handleplaner i samarbejde med plejen og tilbud samt rådgiver personalet på området forebyggende.

Magtanvendelse?i 2025

I 2025 har der været 9 ansøgninger om magt på ældreområdet og 34 ansøgninger om magt på socialområdet, som er godkendt. Ansøgning betyder, at det er tiltag til?magtanvendelse, som medarbejderne på forhånd ansøger om at måtte anvende overfor en konkret borger (alarmer, stofseler, fastholdelse i hygiejnesituationer mv.). Disse ansøgninger relaterer sig til:

- 1 ansøgning relateret til § 124d Fastholdelse mv., som kan være når personalet tager fat i en borgers arm og fører borgeren ind i sin lejlighed for at sikre andres tryghed, værdighed eller sikkerhed.
- 15 ansøgninger relateret til § 128 Anvendelse af stofseler, som typisk anvendes til kørestole hvis borger kan risikere fald og forholdende gør det absolut påkrævet.
- 20 ansøgninger relateret til § 128b Anvendelse af tryghedsskabende velfærdsteknologi, som for eksempel kan være trædematte med sensor i eller lignende teknologiske løsninger for at undgå omsorgssvigt.
- 7 ansøgninger relateret til § 136c Kortvarig fastholdelse i personlige hygiejnesituationer, kan blandt andet være i forbindelse med tandbørstning, skift af ble eller tøjskift.

I 2025 har der været 3 indberetninger om akut?magtanvendelse. Disse indberetningerne relaterer sig alle til fastholdelse mv. (§ 124d).

Alle indberetninger af?magtanvendelse?gennemgås af demenskoordinator eller jurist i forhold til at have et pædagogisk og forebyggende fokus. Der udarbejdes pædagogiske handleplaner i samarbejde med tilbud og personale, der kender borgeren. Den pædagogiske handleplan har til formål at finde alternative tilgange til borgeren, hvor?magtanvendelse?kan forebygges fx afledning af borger eller omplacering pga. fysiske rammer m.m.?

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Servicebogen.

Bekendtgørelse om magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten overfor voksne samt om særlige sikkerhedsforanstaltninger for voksne og modtagepligt i boformer efter lov om social service.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social-og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Ældre-/Seniorrådet den 19. maj 2026

Område-MED Handicap og Socialpsykiatri den 19. maj 2026

Område-MED Ældre og Træning den 26. maj 2026

Handicaprådet den 28. maj 2026

Thisted Kommunalbestyrelse den 24. juni 2026

Udsatterådet den 18. august 2026

Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at orienteringen tages til efterretning.?

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 64: Orientering om helhedspleje

27.00.00-A00-2-24

Sagstema

Social- og Seniorudvalget orienteres om organiseringen af helhedspleje på ældreområdet i Thisted Kommune.

Områdeleder for Visitation og Hjælpemiddeldepotet, områdeleder for Hjemmeplejen og områdeleder for Træning og Rehabilitering deltager på mødet og præsenterer, hvordan der visiteres til og leveres helhedspleje i praksis.

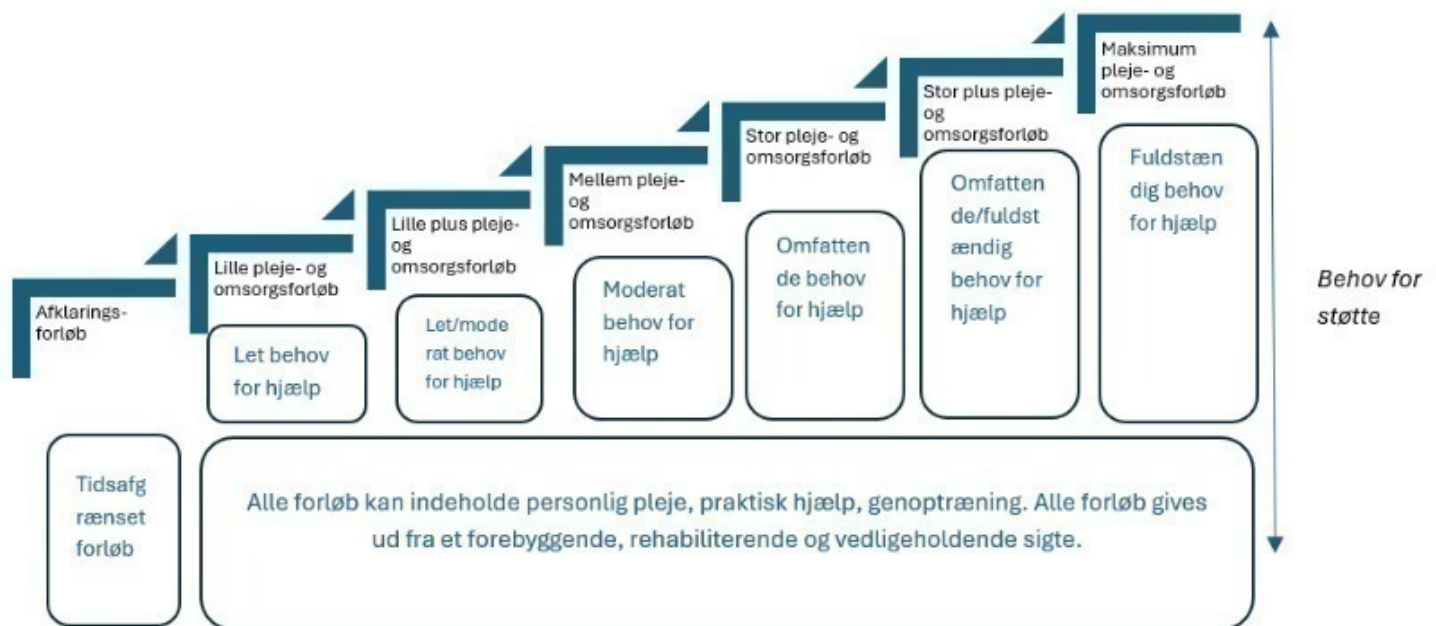
Redegørelse

Organisering af helhedspleje

Med implementering af ældreloven blev der indført et krav om helhedspleje i ældreplejen. Helhedspleje i ældreplejen betyder, at borgeren modtager et sammenhængende og koordineret forløb, hvor personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning leveres som én samlet indsats med udgangspunkt i borgerens samlede behov – frem for adskilte ydelser. Sygepleje bliver ligeledes en del af helhedsplejen fra 1. januar 2027.

I Thisted Kommune besluttede Social- og Seniorudvalget den 12. august 2025, at vedtage en model for organisering og tilrettelæggelse af helhedsplejen samt antallet af pleje- og omsorgsforløb.

Det blev besluttet, at organiseringen af helhedsplejen sker i faste selvstyrende teams med henblik på at øge kontinuiteten med færrest mulige forskellige udførende medarbejdere i hjemmet. Thisted Kommune har gode erfaringerne med organisering i selvstyrende teams (faste teams), som er implementeret i hele hjemmeplejen i 2024. Derudover har vi med projektet "Styrket omsorg og nærvær (2021-2022)" fået gode erfaringer med det organisatoriske set-up omkring arbejdet med rehabilitering, som er indtænkt i de selvstyrende teams. Følgende pleje- og omsorgsforløb blev vedtaget:



Det første forløb er et afklaringsforløb, der har til formål at afklare om borgeren med vejledning, træning eller hjælpemidler, kan komme til at klare hele eller dele af opgaven selv. De seks øvrige forløb er fastsat ud fra en tidsmæssig ramme, hvormed det er omfanget af det ugentlige behov for hjælp, der er afgørende for, hvilket forløb borgeren bevilges. Inden for hvert forløb er der rum til, at hjælpen i et vist omfang kan justeres både tids- og indholdsmæssigt. Det giver medarbejderne større fleksibilitet til at planlægge besøget ude hos borgeren. Samtidig er der i modellen indbygget et incitament til at tilrettelægge hjælpen så effektivt som muligt med et rehabiliterende sigte.

Der arbejdes kontinuerligt med udvikling af organisering og tilrettelæggelse af helhedsplejen samt arbejdsgangen for pleje- og omsorgsforløbene - bl.a. i forhold til at skabe de bedste rammer for fleksibilitet og selvbestemmelse, under hensyntagen til faglige vurderinger, arbejdsmiljø og økonomi.

Områdeleder for Visitation og Hjælpe-middeldepotet, områdeleder for Hjemmep-lejen og områdeleder for Træning og Rehabilitering deltager på mødet og præsenterer, hvordan der visiteres til og leveres helhedspleje i praksis.

Private leverandører

Helhedspleje indebærer, at hjælpen i pleje- og omsorgsforløbene skal kunne leveres af én og samme leverandør. Private leverandører skal derfor på lige fod med de kommunale leverandører fra 1. juli 2025 kunne levere praktisk hjælp, personlig pleje og vedligeholdende genoptræning samt sygepleje fra 1. januar 2027. Thisted Kommune har ikke fået tilkendegivelser fra private leverandører, som ønsker at levere helhedspleje i kommunen. Ønsker en borger en anden leverandør end den kommunale, har borgeren mulighed for at benytte et fritvalgsbevis og selv finde en anden leverandør til opgaven

Ældreloven giver mulighed for at indgå kontrakter med private leverandører på to måder. En via en godkendelsesmodel eller en udbudsmodel. Social- og Seniorudvalget besluttede på deres møde 8. april 2025 at fortsætte med godkendelsesmodellen. Fordelene ved en godkendelsesmodel er, at der løbende gives mulighed for godkendelse af nye leverandører, hvilket giver fleksibilitet for både borgere og leverandører. Modellen har desuden en lavere administrativ byrde, da godkendelse af en leverandør alene kræver, at de foruddefinerede kriterier opfyldes uden en forudgående udbudsproces.

Ældreloven regulerer ikke brugen af private underleverandører til kommunale tilbud. Hvis en kommune ønsker at lade en privat aktør udføre dele af helhedsplejen, vil der være tale om en udlicitering, som skal ske i henhold til udbudsreglerne. Lovgivningsmæssigt er der som udgangspunkt derfor ikke noget til hinder for, at en kommune anvender en privat underleverandør. Dog vil det kræve yderligere afdækning af, hvordan udbuddet skal/kan stykkes sammen, når der er tale om at byde ind på en del af en opgave. Derudover skal samarbejdet tilrettelægges med fokus på ældrelovens målsætninger om kontinuitet, tværfaglighed og fleksibilitet. Flere forskellige (under)leverandører vil betyde, at der kommer flere forskellige medarbejdere i borgerens hjem og det vil kræve yderligere administration i forhold til sagsbehandling, koordinering og afregning af hjælpen.

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Ældreloven.

Økonomiske konsekvenser

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Indstilling

Social, Sundhed og Kultur indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

Taget til efterretning.

Punkt 65: Underskriftsark

00.22.04-P35-4-25

Sagstema

Godkendelse af underskriftsark.

Redegørelse

Underskriftsarket underskrives digitalt ved at trykke på godkend i First Agenda.

Politikker, Strategier og Planer

Intet at bemærke.

Retsgrundlag

Forretningsorden for de stående udvalg i Thisted Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Intet at bemærke.

Andre konsekvenser

Intet at bemærke.

Høring og sagsgang

Social- og Seniorudvalget den 12. maj 2026

Indstilling

Til godkendelse.

Beslutning

Godkendt.